

# **RAPORT DE EVALUARE A STRATEGIEI DE DEZVOLTARE SOCIAL-ECONOMICĂ A MUNICIPIULUI BĂLȚI 2021-2025**

**2026**

*Raportul a fost elaborat de către Primăria municipiului Bălți, în cadrul proiectului „Consolidarea guvernării bazate pe date demografice fiabile și dezagregate pentru autoritățile centrale și locale”, implementat de Fondul Națiunilor Unite pentru Populație (UNFPA), în parteneriat cu Centrul Parteneriat pentru Dezvoltare, finanțat de către Guvernul Elveției.*

19. 06.26

## CUPRINS

|                                                                                                           |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| REZUMAT .....                                                                                             | 2   |
| 1. INTRODUCERE .....                                                                                      | 3   |
| 2. METODOLOGIA DE EVALUARE .....                                                                          | 4   |
| 3. CONSTATĂRILE EVALUĂRII .....                                                                           | 6   |
| 3.1 Gradul de realizare a indicatorilor de livrabile .....                                                | 6   |
| 3.2 Gradul de realizare a indicatorilor de rezultat privind Obiectivele specifice .....                   | 14  |
| 3.3 Gradul de realizare a indicatorilor de impact privind Direcțiile strategice.....                      | 17  |
| 3.4 Analiză comparată a gradului de realizare a indicatorilor de performanță, rezultat și impact.....     | 20  |
| 4. CONCLUZII .....                                                                                        | 22  |
| 5. RECOMANDĂRI.....                                                                                       | 24  |
| ANEXA 1. Constatările privind gradul de realizare a indicatorilor de performanță (Planul de acțiuni)..... | 26  |
| ANEXA 2. Constatările privind gradul de realizare a indicatorilor de rezultat (Obiectivele specifice).... | 100 |
| ANEXA 3. Constatările privind gradul de realizare a indicatorilor de impact (Direcțiile strategice).....  | 118 |

## REZUMAT

Evaluarea Strategiei de Dezvoltare Social -Economică a municipiului Bălți 2021-2025 a fost realizată de reprezentanți ai Primăriei Bălți cu suportul metodologic al CPD (Centrul Parteneriat pentru Dezvoltare). Evaluarea a vizat realizările din perioada 2021-2025, pe nivelurile: Impact, Rezultate, Realizare. Pentru evaluarea gradului de realizare a acțiunilor au fost analizați indicatorii de implementare ai celor 157 de acțiuni. Pentru evaluarea rezultatelor produse au fost evaluați indicatorii privind cele 26 obiective specifice ale Strategiei. Pentru evaluarea schimbărilor generate la nivel de comunitate au fost evaluați indicatorii pentru cele 6 direcții strategice. Constatările evaluării pentru perioada 2021–2025 indică un progres moderat și neuniform, cu diferențe semnificative între domenii și niveluri de evaluare.

La nivel de implementare a acțiunilor, din 280 indicatori de implementare, 66% (186) au fost realizați integral, iar 9% (25) au fost realizați parțial la nivel avansat. Alți 14 indicatori (5%) au rămas neinițiați, rezultând un scor mediu de 0,67, care reflectă o implementare moderată. Alți 14 indicatori (5%) au fost parțial realizați la nivel incipient. Restul de 55 de indicatori (20%) au rămas la nivel neinițiat. Per ansamblu, constatăm un nivel avansat de performanță în generarea livrabililor cu 75% din produse realizate sau în proces avansat de realizare.

Cele mai bune rezultate se înregistrează în domeniul guvernare eficientă (Consolidarea și dezvoltarea sectorului neguvernamental, Direcția Strategică 6), din toate cele 26 de produse planificate au fost realizate integral cu 100%, (Educație, cultură, tineret, Direcția strategică 4) cu 82% de indicatori realizați integral, (Crearea unei economii competitive, deschise pentru investiții și inovații, Direcția strategică 1,) cu 78% de indicatori realizați integral cât și (Servicii medicale și asistență socială, Direcția Strategică 5) cu 67%. Cele mai slabe cote de implementare s-au constatat la (Sporirea eficienței administrației publice și gestiunii proprietății, Direcția strategică 2), unde 68% din acțiuni nu au fost demarate. Implementarea acțiunilor privind Modernizarea infrastructurii urbane și protecția mediului, (Direcția 3) se află în întârziere.

Din totalul de 49 de indicatori de rezultat, pe parcursul perioadei 2021–2025, 24 au fost realizați conform planului, 13 indicatori nu au înregistrat progres, iar 4 indicatori au înregistrat regres față de valorile de referință. Alți doi indicatori nu au putut fi evaluați din cauza lipsei unor date comparabile în timp. Distribuția indicatorilor arată un nivel moderat de realizare a rezultatelor. Ponderea indicatorilor realizați (49%) sugerează existența unor rezultate concrete în implementarea obiectivelor planificate. Faptul că peste o treime dintre indicatori fie nu au înregistrat progres (27%), fie au înregistrat regres (8%) indică dificultăți în anumite domenii. Imposibilitatea evaluării unor indicatori din cauza lipsei datelor comparabile reflectă necesitatea consolidării sistemului de monitorizare și colectare a datelor, pentru a asigura o apreciere mai riguroasă și coerentă.

Din totalul de 22 de indicatori de impact prevăzuți pentru perioada 2021–2025, 11 indicatori (50%) au fost realizați conform ȋntelilor stabilite, 4 indicatori (18%) înregistrează întârzieri, iar 5 indicatori (23%) au evoluat negativ comparativ cu valorile de referință. Pentru alți 2 indicatori (9%), evaluarea nu a fost posibilă din cauza lipsei datelor comparabile.

Aceste rezultate reflectă o performanță mixtă a implementării Strategiei. Deși jumătate dintre indicatorii de impact au atins nivelurile planificate, existența unui număr semnificativ de indicatori aflați în întârziere sau în regres demonstrează că efectele intervențiilor nu au fost uniforme în toate domeniile de dezvoltare. În special, regresul înregistrat la aproape un sfert dintre indicatori evidențiază persistența unor provocări structurale și influența factorilor externi asupra procesului de dezvoltare.

Evaluarea a fost limitată de deficiențe majore ale sistemului de monitorizare, inclusiv lipsa indicatorilor inițiali clari, a seriilor de date și a exercițiilor intermediare de monitorizare.

Strategia este implementată integral, cu rezultate vizibile în unele domenii operaționale.



## 1. INTRODUCERE

Prezentul Raport de evaluare a *Strategiei de dezvoltare social-economică a Municipiului Bălți 2021-2025* a fost elaborat în scopul analizării modului de implementare a strategiei, al rezultatelor obținute și al impactului generat la nivel local. Raportul conține constatările, concluziile și recomandările formulate în urma procesului de evaluare, având drept obiectiv sprijinirea procesului de planificare strategică pentru următorul ciclu de dezvoltare.

Evaluarea a vizat întreaga perioadă de implementare a Strategiei (2021–2025) și a fost realizată în perioada iulie 2025 – iunie 2026. Procesul de evaluare a fost asigurat de Grupul de lucru constituit prin Dispoziția Primarului nr. 247 din 01.07.2025 „Cu privire la crearea grupului de lucru privind evaluarea implementării Strategiei de Dezvoltare Social-Economică a municipiului Bălți pentru anii 2021–2025”. Raportul de evaluare a fost elaborat cu participarea membrilor Grupului de lucru și a specialiștilor din cadrul subdiviziunilor structurale ale Primăriei municipiului Bălți implicate în procesul de evaluare, după cum urmează:

- Pavel OBOROCEAN, Șef Direcție Economie;
- Valentina BORȘ, specialist principal al Direcției Economiei;
- Alexandru ROȘCA, șef interimar al Direcției Învățământ, Tineret și Sport;
- Ivan MIRON, șef adjunct al Direcției gospodărie comunală;
- Stela SMIRNOV, șef Direcție cultură;
- Viorica LEANCO, șef Direcție sănătate;
- Veaceslav FUSU, șef Direcție proprietate municipală și relații funciare;
- Tamara MORAR, șef Direcție relații cu publicul.

Evaluarea a fost realizată cu suport metodologic și sub îndrumarea Centrului Parteneriat pentru Dezvoltare (CPD), care a asigurat coerența metodologică a procesului și respectarea principiilor de evaluare.

**Scopul evaluării** a constat în analiza implementării Strategiei de dezvoltare, pentru a determina în ce măsură au fost atinse obiectivele stabilite, cât de eficient și eficace a fost procesul de implementare și care sînt principalele lecții învățate. Rezultatele evaluării au stat la baza formulării recomandărilor menite să contribuie la îmbunătățirea conținutului și a mecanismelor de implementare ale viitoarei Strategii de dezvoltare a localității.

Pe parcursul procesului de evaluare au fost identificate mai multe constrângeri și bariere care au limitat profunzimea și acuratețea analizei. Printre acestea se numără:

- insuficiența și lipsa unor date statistice actualizate;
- accesul limitat la anumite informații relevante;
- termenul redus pentru colectarea și prelucrarea datelor;
- nivelul diferit de implicare al instituțiilor participante.

Totodată, unele informații prezentate au avut caracter estimativ, ceea ce poate influența gradul de exactitate al concluziilor formulate.



## 2. METODOLOGIA DE EVALUARE

### Obiectivele evaluării

- I. Determinarea gradului de realizare a obiectivelor strategice și Țintelor operaționale.
- II. Identificarea blocajelor, întârzierilor sau neconcordanțelor în implementare.
- III. Măsurarea impactului asupra comunității locale.
- IV. Formularea recomandărilor pentru ajustări și îmbunătățiri viitoare.

### Cadrul general al evaluării

Evaluarea a fost realizată de responsabili desemnați din cadrul autorității publice locale, care au coordonat procesul la nivel local, au colectat și analizat datele, au completat instrumentele de evaluare, au consultat părțile interesate și au elaborat raportul de evaluare. Procesul de evaluare a fost desfășurat în câteva etape însoțite de livrabile specifice:

### Etapele procesului de evaluare

#### 1. Planificarea evaluării

La etapa de planificare a fost stabilit cadrul operațional al evaluării:

- Constituirea echipei de evaluare;
- Selectarea indicatorilor de evaluare, pe baza indicatorilor de monitorizare, rezultat și impact prevăzuți în strategie;
- Stabilirea calendarului de lucru și a resurselor necesare.

#### 2. Reconstrucția cadrului logic al strategiei

Pentru reconstrucția cadrului logic al intervenției a fost utilizat instrumentul *Matricea cadrului logic*, care a servit la înțelegerea logicii strategiei pe lanțul de rezultate și identificarea indicatorilor de impact pentru obiectivele strategice și indicatorii de rezultat pentru programe, care nu au fost prevăzuți în strategia aprobată. Matricea permite analiza coerenței interne a strategiei dintre impact, rezultate și, acțiuni.

#### 3. Colectarea informației

Colectarea datelor s-a realizat în baza indicatorilor de evaluare stabiliți prin utilizarea de metode multiple, pentru a asigura o documentare suficientă și credibilă:

- Analiza rapoartelor de activitate și a documentelor oficiale ale instituțiilor implicate;
- Utilizarea datelor statistice și a registrelor administrative;
- Solicitări suplimentare de informații de la instituțiile relevante;
- Observare directă la fața locului;
- Consultări și interviuri cu actori-cheie și consultări cu experți și beneficiari.

#### 4. Analiza datelor

Analiza a presupus verificarea, sinteza și interpretarea datelor, prin compararea rezultatelor obținute cu țintele stabilite sau deduse din strategie. Evaluarea strategiei a fost realizată pe patru niveluri:

- **Impact** – schimbările generate de strategie pe fiecare obiectiv strategic;
- **Rezultate** – rezultatele obținute pe fiecare program;
- **Realizare** – gradul de implementare a acțiunilor și livrare a produselor planificate;
- **Costuri (eficiență financiară)** – examinează gradul de finanțare și utilizarea resurselor.

Gradul de realizare pentru indicatorii de la fiecare nivel a fost apreciat în baza grilelor de evaluare a indicatorilor incluse în Anexa 1 și 2 ale raportului.

Tabelul 1. Grila de punctare pentru indicatorii de livrabil

| Statutul indicatorului de livrabil | Scor      | Criteriu de selectare a statutului                                       |
|------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------|
| Realizat                           | 1         | Produsul planificat a fost finalizat.                                    |
| Parțial realizat                   | 0,5 - 0,9 | Produsul planificat nu a fost finalizat, dar este aproape de finalizare. |
| Inițiat                            | 0,1 - 0,4 | A început realizarea produsului planificat, dar progresul este minim.    |
| Nerealizat                         | 0         | Nu a început realizarea produsului.                                      |

Tabelul 2. Grila de punctare pentru indicatorii de impact și rezultat

| Statutul indicatorului de impact | Scor          | Criteriu de selectare a calificativului                                                   |
|----------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| Depășire                         | 1             | Valoarea de la finalul perioadei este mai mare decât valoarea țintă.                      |
| Realizat                         | 1             | Valoarea de la finalul perioadei este egală cu valoarea țintă.                            |
| Avansat                          | 0,5 - 0,9     | Valoarea de la finalul perioadei este apropiată de valoarea de țintă.                     |
| Incipient                        | 0,1 - 0,4     | Valoarea de la finalul perioadei este mai aproape de valoarea de referință decât de țintă |
| Fără progres                     | 0             | Valoarea la finalul perioadei este identică cu valoarea de referință.                     |
| Regres                           | între 0 și -1 | Valoarea la finalul perioadei este mai slabă decât valoarea de referință.                 |
| Nu poate fi evaluat              | -             | Datele privind valoarea indicatorului de impact nu sunt disponibile                       |

### 5. Formularea concluziilor și recomandărilor

Constatările calitative și cantitative ale analizei la toate nivelurile evaluării au fost sistematizate în tabele și grafice prezentate în raportul de evaluare, care reflectă:

- gradul general de realizare a strategiei;
- principalele realizări și bune practici;
- problemele recurente și cauzele acestora;
- lecțiile învățate relevante pentru următorul ciclu strategic.

În baza constatărilor au fost formulate concluzii și recomandări orientate spre îmbunătățirea procesului de planificare, implementare, monitorizare și alocare a resurselor, contribuind la creșterea eficienței și eficacității strategiei de dezvoltare locală pentru următorul ciclu strategic.



### 3. CONSTATĂRILE EVALUĂRII

Strategia de dezvoltare social-economică a municipiului Bălți 2021-2025 a avut 6 Direcții strategice, operaționalizate prin 26 de obiective specifice. Implementarea acestora a fost detaliată într-un Plan de acțiuni care cuprinde 157 de acțiuni concrete menite să asigure dezvoltarea durabilă și coerentă a comunității, a căror realizare este evaluată în baza a 280 indicatori de performanță.

Evaluarea Strategiei a fost realizată pe trei niveluri: Livrabile, Rezultate, Impact - corespunzătoare componentelor Acțiuni, Obiective specifice și Direcții Strategice ale strategiei. Această abordare permite analiza coerentă a progresului, de la implementarea acțiunilor până la efectele asupra dezvoltării comunității. Constatările privind fiecare nivel sunt reflectate în câte o secțiune separată a acestui capitol din raport.

*Tabelul 1. Nivelurile de evaluare a Programului și componentele evaluate*

| Nivelul de evaluare         | Componenta Strategiei  | Baza pentru evaluare                                                   |
|-----------------------------|------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Impactul asupra comunității | 6 Direcții strategice  | 24 indicatori de impact identificați la reconstrucția cadrului logic   |
| Rezultatele produse         | 26 Obiective specifice | 49 indicatori de rezultat identificați la reconstrucția cadrului logic |
| Livrabilele produse         | 157 de acțiuni         | 281 indicatori de livrabile prevăzuți în Planul de acțiuni             |

#### 3.1 Gradul de realizare a indicatorilor de livrabile

Evaluarea gradului de implementare a Planului de acțiuni a fost realizată în baza celor 280 de indicatori de livrabile. Gradul de realizare a fost evaluat pentru fiecare indicator separat în funcție de progresul înregistrat la finalul lunii decembrie 2025. Performanța în realizarea livrabilelor a fost analizată per ansamblu pentru toată strategia precum și pentru fiecare direcție strategică în parte și respectiv pentru fiecare obiectiv specific.

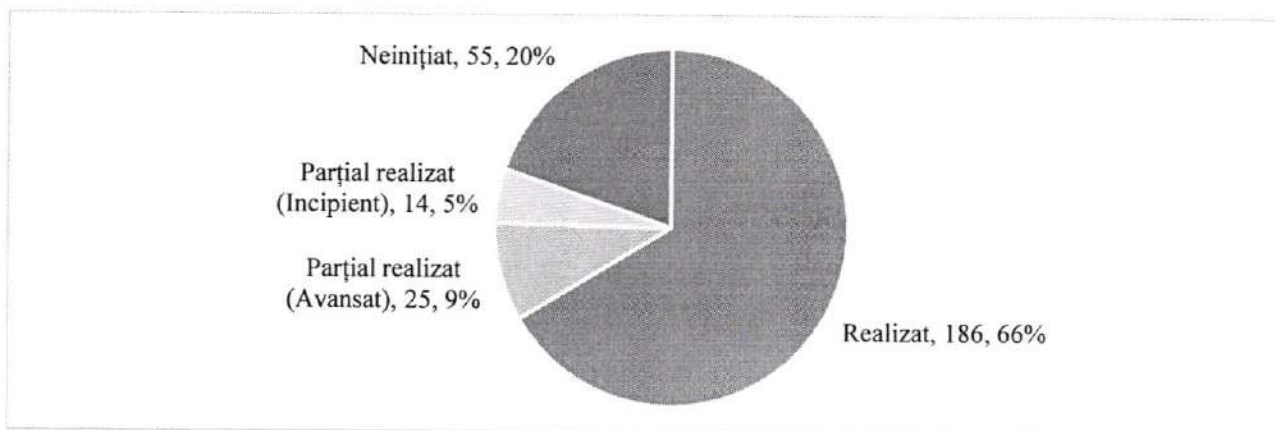
*Tabelul 2. Componentele Programului evaluate la nivel de acțiuni și livrabile*

| Direcții strategice                                                                                                                                                              | Obiective specifice | Acțiuni    | Indicatori de livrabile |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------|-------------------------|
| <b>Direcția strategică 1.</b> Crearea unei economii competitive, deschise pentru investiții și inovații                                                                          | 4                   | 21         | 46                      |
| <b>Direcția strategică 2.</b> Sporirea eficienței administrației publice locale și proprietății municipale și gestionării serviciilor publice                                    | 4                   | 19         | 25                      |
| <b>Direcția strategică 3.</b> Modernizarea infrastructurii urbane și protecția mediului ambiant                                                                                  | 5                   | 36         | 52                      |
| <b>Direcția strategică 4.</b> Asigurarea unui proces instructiv-educativ eficient, promovarea valorilor cultural-istorice autohtone și implicarea tinerilor în viața comunității | 4                   | 29         | 62                      |
| <b>Direcția strategică 5.</b> Îmbunătățirea calității serviciilor medicale și promovarea serviciilor de asistență socială pentru diferite categorii de cetățeni                  | 6                   | 41         | 68                      |
| <b>Direcția strategică 6.</b> Consolidarea și dezvoltarea sectorului neguvernamental                                                                                             | 3                   | 11         | 27                      |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                                     | <b>12</b>           | <b>157</b> | <b>280</b>              |

Din totalul de 280 indicatori de performanță prevăzuți în cele 157 de acțiuni ale Planului de acțiuni, pe parcursul anilor 2021-2025, au fost realizați pe deplin 186 de indicatori, ceea ce reprezintă 66% din total, iar încă 25 de indicatori (9%) au fost parțial realizați la nivel avansat. Alți 14 indicatori (5%) au fost parțial realizați la nivel incipient. Restul de 55 de indicatori (20%) au rămas la nivel neinițiat. Per ansamblu, constatăm un nivel avansat de performanță în generarea livrabilelor cu 75% din produse realizate sau în proces avansat de realizare.



Figura 1. Gradul de realizare a indicatorilor de monitorizare



**Analiza pe direcții strategice,** arată că cei mai mulți indicatori de performanță au fost realizați în

**Direcția Strategică 1. (Crearea unei economii competitive, deschise pentru investiții și inovații)** - a înregistrat un nivel avansat de realizare cu 78% din indicatori realizați integral. Intervențiile au vizat crearea infrastructurii de afaceri (Centre de inovare, HUB-uri antreprenoriale), promovarea externă a economiei locale și valorificarea potențialului inovațional. Realizările includ Centrul de Inovare și Transfer Tehnologic Nortek, HUB-ul de afaceri, programele de suport pentru IMM-uri și participarea la târguri internaționale. Restanțele semnificative includ platforma de oportunități pentru IMM-uri, forumul investițional și unele instrumente digitale. Scorul mediu al livrabilelor este de 0,81 puncte.

**Direcția Strategică 2. Sporirea eficienței administrației publice și gestiunii proprietății** - a înregistrat cea mai mică performanță la implementarea livrabilelor. Doar 32% dintre produse au fost realizate, altele 24% aflându-se în proces avansat la finalul perioadei. Realizările includ sistemul GPS pentru troleibuze și modernizarea flotei. Intervențiile privind transparența, buna guvernare și eficientizarea transportului public au avansat, dar nu au fost finalizate. Restanțele majore vizează Planul de eficiență energetică a clădirilor publice (neinițiat), digitalizarea completă a serviciilor, sistemul de colectare selectivă a deșeurilor. Scorul mediu al livrabilelor este de 0,5 puncte.

**Direcția Strategică 3. Modernizarea infrastructurii urbane și protecția mediului** - a înregistrat o performanță slabă, similară cu cea privind Direcția strategică 2. La finalul perioadei, doar 37% dintre indicatori au fost realizați, alți 19% aflându-se în proces avansat. Realizările includ revitalizarea urbană, reabilitarea zonei centrale, amenajarea spațiilor verzi și campaniile ecologice. Domeniile critice rămân gestionarea deșeurilor (zero progres la colectare selectivă, stație de sortare neinițiată), reabilitarea râului Răut și documentațiile urbanistice rămase neterminate. Scorul mediu al livrabilelor este de 0,53.

**Direcția Strategică 4. (Educație, cultură, tineret)** - a înregistrat o performanță de 82% din livrabile realizate dintr-un număr mare de 62 de livrabile planificate. Realizările perioadei includ modernizarea instituțiilor de învățământ (27 reparate), programele de incluziune, activitățile culturale (270 acțiuni, 78 000 participanți), festivalurile internaționale și promovarea voluntariatului. Restanțele includ echipament de scenă mobilă, plăci informative pe monumente. Scorul mediu de realizare este de 0,86 puncte.

**Direcția Strategică 5. (Servicii medicale și asistență socială)** - a înregistrat o performanță avansată cu 67% din livrabile realizate. Această direcție a inclus cel mai mare număr absolut de produse realizate (46), dar și cel mai mare număr de produse planificate (69). Au fost implementate integral Programele municipale de sănătate (tuberculoză, hepatite, sănătate mintală, cardiovascular). Au funcționat bine serviciile sociale pentru persoane cu dizabilități, sprijinul pentru familii vulnerabile și programul alimentația sugarilor. Restanțele includ dotarea cu microbuze pentru persoane cu dizabilități, servicii digitale de asistență socială. Scorul mediu de implementare a livrabilelor este de 0,71.

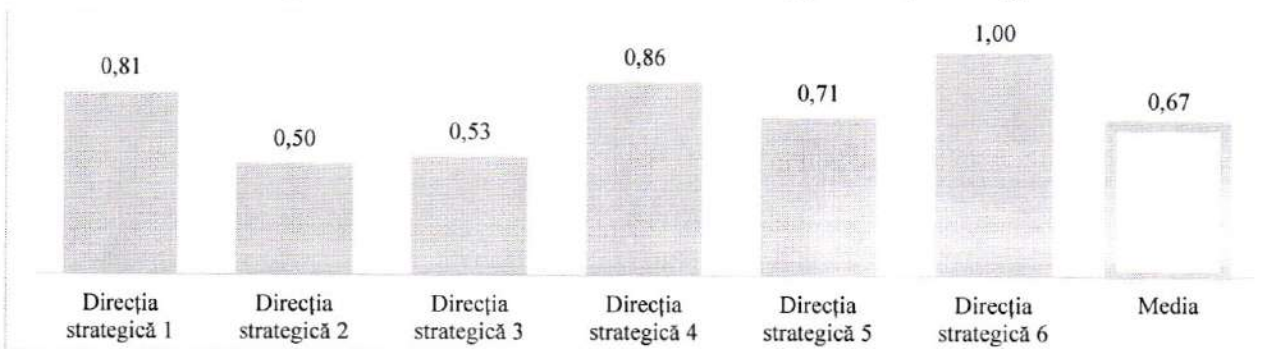
**Direcția Strategică 6. (Consolidarea și dezvoltarea sectorului neguvernamental)** - Toate cele 26 de produse (100%) planificate au fost realizate integral. Realizările includ campaniile anti-discriminare, parteneriatele cu societatea civilă, implementarea planurilor de voluntariat (146 voluntari, 114 activități) și obținerea statutului de instituție gazdă pentru voluntariat. Scorul mediu al livrabilelor este maxim de 1,00.



Figura 2. Gradul de realizare a indicatorilor de livrabile pe Direcții strategice (număr și % din total)



Figura 3. Scoruri medii pentru realizarea indicatorilor de livrabile, pe Direcții strategice



Analiza detaliată a distribuiri livrabilelor pe obiective specifice arată următoarele:

**Obiectivul specific 1.1. Crearea și consolidarea infrastructurii de afaceri** a înregistrat un scor mediu al livrabilelor de 0,75. Din cele 19 livrabile evaluate, 13 au fost realizate (68%), 2 parțial realizate în stadiu avansat și 4 neinițiate. Realizările de referință includ crearea Centrului de Informare și Consultanță în Afaceri ODA (2024), lansarea Centrului de Inovare și Transfer Tehnologic Nortek (2022) cu peste 1.000 m<sup>2</sup> de spații de coworking și birouri, crearea Centrului de Resurse pentru incluziune socială și profesională și a HUB-ului „Business Skills HUB”, prin intermediul cărora peste 1.000 de tineri au fost informați privind oportunitățile antreprenoriale, 28 de persoane din categorii defavorizate au fost angajate în câmpul muncii și 12 start-up-uri au fost inițiate. Printre livrabilele neinițiate se numără expozițiile virtuale planificate anual și Fondul de Inovații pentru tineri talentați, al cărui mecanism de finanțare nu a fost implementat.

**Obiectivul specific 1.2. Promovarea și poziționarea externă favorabilă a mediului de afaceri local** a atins un scor mediu al livrabilelor de 0,67. Din cele 3 livrabile, 2 au fost realizate și 1 neinițiat. Expo-târgurile universale și specializate au fost organizate regulat, cu o medie anuală de 36 de evenimente și aproximativ 25.000 de vizitatori, iar participarea agenților economici locali la forumuri investiționale naționale și internaționale a fost asigurată prin suportul CCI și Agenției de Investiții. Livrabilul neinițiat vizează organizarea expozițiilor tematice virtuale pentru accelerarea comerțului online, acțiune care a rămas fără implementare din cauza lipsei cererii din partea mediului de afaceri, contextul pandemic care a motivat-o inițial nemaifiind de actualitate.

**Obiectivul specific 1.3. Sporirea competitivității și atractivității economiei locale** a înregistrat un scor mediu al livrabilelor de 0,73. Din cele 11 livrabile, 8 au fost realizate (73%) și 3 neinițiate. Printre realizări se numără crearea biroului de consultanță în afaceri ODA, informarea a peste 300 de antreprenori privind oportunitățile de finanțare, organizarea a 80 de seminare și 8 mese rotunde cu 1.700 de participanți, și organizarea a 6 programe de dezvoltare antreprenorială prin ODA. Livrabilele neinițiate includ concursul național „Cel mai bun antreprenor din sectorul IMM-urilor” (neorganizat de ministerul de resort), Forumul Investițional de Afaceri și Platforma de oportunități pentru IMM-uri din diferite țări, ambele planificate a fi realizate în contextul Programului național de accelerare a dezvoltării municipiului Bălți 2024–2028.

**Obiectivul specific 1.4. Valorificarea potențialului inovațional al municipiului** a înregistrat cel mai înalt scor din Direcția Strategică 1 (1,0) - toate cele 13 livrabile fiind realizate integral. Au fost operaționalizate



Centrul de Inovare și Transfer Tehnologic cu structura de management instituită, 48 de companii au fost chestionate privind calificările necesare în domeniul IT și inginerie, au fost organizate 6 forumuri de orientare profesională cu 260 de tineri, 5 conferințe cu experți din companii cu renume și 6 mese rotunde cu actori instituționali. Suplimentar, au fost realizate 6 programe de sprijin pentru femei în domeniul digitalizării și peste 120 de tineri au fost ghidați pentru participare la concursuri naționale de planuri de afaceri.

Tabelul 3. Gradul de realizare a indicatorilor de livrabile și scorurile medii în cadrul Direcției strategice 1

| Obiective specifice                                                                                     | Total | Realizat | Avansat | Incipient | Neinițiat | Scor mediu |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|---------|-----------|-----------|------------|
| <b>Direcția strategică 1. Crearea unei economii competitive, deschise pentru investiții și inovații</b> |       |          |         |           |           |            |
| 1.1. Crearea și consolidarea infrastructurii de afaceri                                                 | 19    | 13       | 2       | 0         | 4         | 0,75       |
| 1.2. Promovarea și poziționarea externă favorabilă a mediului de afaceri local                          | 3     | 2        | 0       | 0         | 1         | 0,67       |
| 1.3. Sporirea competitivității și atractivității economiei locale                                       | 11    | 8        | 0       | 0         | 3         | 0,73       |
| 1.4. Valorificarea potențialului inovațional al municipiului                                            | 13    | 13       | 0       | 0         | 0         | 1,00       |

**Obiectivul specific 2.1. Îmbunătățirea procesului de inventariere și evidență a proprietății municipale și a fondului funciar** a atins un scor mediu al livrabilelor de 0,33. Din cele 3 livrabile evaluate, unul a fost realizat și două neinițiate. A fost implementat sistemul automatizat pentru evidența relațiilor de arendă și locațiune, contribuind la sporirea eficienței operaționale a gestionării patrimoniului. Baza de date computerizată specială de evidență a fondurilor fixe, unificată cu programele instituțiilor publice și întreprinderilor municipale, nu a fost implementată, lacună care limitează transparența și planificarea fondului funciar. Nu a fost inițiată elaborarea schemelor terenului adiacent/aferent, pentru 13 teritorii ale Cooperativelor Coproprietarilor de Garaje.

**Obiectivul specific 2.2. Eficientizarea activității Primăriei, promovarea bunei guvernări și sporirea securității publice** a înregistrat un scor mediu al livrabilelor de 0,53. Din cele 13 livrabile, 4 au fost realizate (31%), 4 parțial realizate în stadiu avansat (31%), 1 parțial realizat în stadiu incipient și 4 neinițiate (31%). Realizările includ instalarea panoului informativ digital cu 72.000 de beneficiari estimați, modernizarea trecerilor de pietoni și adaptarea semafoarelor cu sonorizare, schimbarea indicatoarelor rutiere și organizarea audierilor publice cu peste 100 de participanți. Livrabilele neinițiate vizează sondajele de opinie privind administrarea patrimoniului, elaborarea rapoartelor aferente și reducerea cheltuielilor prin sistemul informatic de management al documentelor.

**Obiectivul specific 2.3. Sporirea eficienței energetice și optimizarea consumului de energie electrică și termică** a înregistrat cel mai slab scor din Direcția Strategică 2 (0,30). Din cele 2 livrabile, unul a fost parțial realizat în stadiu avansat (consolidarea fațadelor și anveloparea unor blocuri locative), iar Planul local de acțiuni în domeniul eficienței energetice pentru sectorul clădirilor publice nu a fost elaborat și aprobat, rămânând neinițiat pe toată durata perioadei de implementare.

**Obiectivul specific 2.4. Eficientizarea transportului public electric de pasageri** a obținut un scor mediu al livrabilelor de 0,56. Din cele 7 livrabile, 3 au fost realizate (43%), 1 parțial realizat avansat, 1 parțial realizat incipient și 2 neinițiate. Realizarea centrală o constituie achiziția a 22 de troleibuze cu podea joasă și propulsie autonomă, care a adus ponderea troleibuzelor moderne de la 21,6% la 50% din flotă. Livrabilele neinițiate includ instalarea panourilor fotovoltaice în parcurile parcului de troleibuze și reînnoirea parcului urban de autobuze, iar implementarea GPS-ului electronic al traficului și a sistemului electronic pentru recalculul fluxului de pietoni a rămas parțială.

Tabelul 4. Gradul de realizare a indicatorilor de livrabile și scorurile medii în cadrul Direcției strategice 2

| Obiective specifice                                                                                                                           | Total | Realizat | Avansat | Incipient | Neinițiat | Scor mediu |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|---------|-----------|-----------|------------|
| <b>Direcția strategică 2. Sporirea eficienței administrației publice locale și proprietății municipale și gestionării serviciilor publice</b> |       |          |         |           |           |            |
| 2.1. Îmbunătățirea procesului de inventariere și evidență a proprietății municipale și a fondului funciar                                     | 3     | 1        | 0       | 0         | 2         | 0,33       |



|                                                                                                       |    |   |   |   |   |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---|---|---|---|------|
| 2.2. Eficientizarea activității Primăriei, promovarea bunei guvernări și sporirea securității publice | 13 | 4 | 4 | 1 | 4 | 0,53 |
| 2.3. Sporirea eficienței energetice și optimizarea consumului de energie electrică și termică         | 2  | 0 | 1 | 0 | 1 | 0,30 |
| 2.4. Eficientizarea transportului public electric de pasageri                                         | 7  | 3 | 1 | 1 | 2 | 0,56 |

**Obiectivul specific 3.1. Reabilitarea și modernizarea infrastructurii fizice a municipiului** a atins un scor mediu al livrabilelor de 0,58. Din cele 12 livrabile, 5 au fost realizate (42%), 2 parțial realizate avansat, 3 parțial realizate incipient și 2 neinițiate. Realizările includ instalarea rampelor de acces și barelor de susținere în instituțiile publice, instalarea WC-urilor publice în zona centrală, renovarea estradelor și extinderea parcurilor. Livrabilele parțial realizate vizează reabilitarea zonei centrale pietonale și amenajarea teritoriului de lângă terasamentul râului Răut, ambele cu progrese limitate, iar lucrările de restaurare a monumentelor de arhitectură și reabilitarea termică a clădirilor au rămas în stadiu incipient.

**Obiectivul specific 3.2. Sporirea atractivității turistice a municipiului** a înregistrat cel mai slab scor din Direcția Strategică 3 - 0,28. Din cele 10 livrabile, doar 1 a fost realizat (10%), 1 parțial realizat avansat, 4 parțial realizate incipient și 4 neinițiate (40%). Singurul livrabil finalizat vizează demontarea panourilor publicitare. Planul Urbanistic General actualizat și Planurile Urbanistice de Detaliu ale zonelor cheie din municipiu nu au fost aprobate sau elaborate, iar design-codurile pentru străzile principale și reconstrucția stelei „Orașele înfrățite” au rămas în stadiu incipient sau neinițiate.

**Obiectivul specific 3.3. Valorificarea mediului natural prin reabilitarea și amenajarea bazinelor acvatice și a spațiilor verzi** a obținut un scor mediu de 0,57. Din cele 18 livrabile, 6 au fost realizate (33%), 7 parțial realizate avansat (39%), 1 parțial realizat incipient și 4 neinițiate (22%). S-au înregistrat progrese în amenajarea și extinderea parcurilor și scuarurilor, inclusiv crearea scuarului vizavi de „Lido” și a celui de lângă autogară „Optica”. Livrabilele neinițiate se referă în principal la intervenții ecologice structurale pe râul Răut, care la finalul perioadei se menține în stare nesatisfăcătoare din cauza lipsei unui program integrat de reabilitare.

**Obiectivul specific 3.4. Reducerea emisiilor atmosferice și poluării mediului** a înregistrat scorul maxim 1,00 - toate cele 7 livrabile planificate fiind realizate integral. Au fost organizate 22 de acțiuni de promovare a protecției mediului, 40 de campanii de educare și informare în domeniul ecologic, 5 evenimente sub genericul „Aer curat pentru toți” și 8 evenimente de promovare a transportului ecologic.

**Obiectivul specific 3.5. Asigurarea gestionării eficiente a deșeurilor menajere municipale** a obținut un scor mediu al livrabilelor de 0,80, cu 76% din cele 67 de livrabile realizate, 4% parțial avansate, 3% parțial incipiente și 16% neinițiate. Au fost amenajate și modernizate 4 platforme de colectare a deșeurilor. Sistemul de colectare selectivă a deșeurilor este la nivel incipient. Nerealizate rămân centrul local de compostare a deșeurilor și stația de sortare a deșeurilor, care nu au fost construite, la fel cum nu a fost extinsă aria de acoperire de colectare a deșeurilor.

Tabelul 5. Gradul de realizare a indicatorilor de livrabile și scorurile medii în cadrul Direcției strategice 3

| Obiective specifice                                                                                         | Total | Realizat | Avansat | Incipient | Neinițiat | Scor mediu |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|---------|-----------|-----------|------------|
| <b>Direcția strategică 3. Modernizarea infrastructurii urbane și protecția mediului ambiant</b>             |       |          |         |           |           |            |
| 3.1 Reabilitarea și modernizarea infrastructurii fizice a municipiului                                      | 12    | 5        | 2       | 3         | 2         | 0,58       |
| 3.2. Sporirea atractivității turistice a municipiului                                                       | 10    | 1        | 1       | 4         | 4         | 0,28       |
| 3.3. Valorificarea mediului natural prin reabilitarea și amenajarea bazinelor acvatice și a spațiilor verzi | 18    | 6        | 7       | 1         | 4         | 0,57       |
| 3.4 Reducerea emisiilor atmosferice și poluării mediului                                                    | 7     | 7        | 0       | 0         | 0         | 1,00       |
| 3.5. Asigurarea gestionării eficiente a deșeurilor menajere municipale                                      | 5     | 0        | 0       | 2         | 3         | 0,08       |

**Obiectivul specific 4.1. Îmbunătățirea procesului instructiv-educativ și modernizarea infrastructurii educaționale** a înregistrat scorul maxim 1,00. Toate cele 9 livrabile au fost realizate integral. Au fost reparate 27 de instituții de învățământ, cu lucrări de termoizolare a fațadelor, reparații interioare, amenajarea teritoriului și reparații ale blocurilor alimentare. Rata de școlarizare a copiilor de 7–16 ani s-a menținut la 100% pe



parcursul întregii perioade, numărul elevilor crescând de la 12.972 în 2020–2021 la 15.350 în anul de studii 2025–2026. Totodată, 53 de instituții de învățământ au fost adaptate la necesitățile persoanelor cu dizabilități, iar 15 școli au participat la proiectul „Educație incluzivă”.

**Obiectivul specific 4.2. Majorarea ratei de copii și tineri implicați în activități complementare procesului educațional, promovarea politicilor de tineret și implicarea tinerilor în viața comunității** a înregistrat scorul maxim 1,00 - toate cele 10 livrabile fiind realizate integral. Anual, în medie 450 de copii din familii cu mulți copii și socialmente vulnerabile au beneficiat de odihnă de vară în tabăra „Olimpieț”. Mai multe școli sportive asigură implicarea sistematică a tinerilor în handbal, fotbal și atletism. 260 de tineri au fost implicați în activități de voluntariat, cu 70 de activități organizate anual. Au fost organizate 29 de seminare cu 300 de beneficiari, prin intermediul a 11 parteneriate cu ONG-uri de tineret naționale și internaționale.

**Obiectivul specific 4.3. Modernizarea instituțiilor culturale și valorificarea tradițiilor locale** a obținut un scor mediu al livrabilelor de 0,75. Din 18 livrabile, 11 au fost realizate (61%), 3 parțial realizate avansat (17%) și 4 neinițiate (22%). Realizările includ lucrările de reparații capitale în 20 de instituții de cultură, dotarea a 24 de instituții de cultură cu tehnică modernă de calcul, organizarea a 142 de activități culturale complexe cu 1.293 de acțiuni desfășurate, circa 39.000 de participanți și aproximativ 730.000 de spectatori, precum și organizarea a 97 de activități culturale în colaborare cu 31 de organizații etnoculturale. Instituțiile de cultură au fost dotate parțial cu costumele populare. Livrabilele neinițiate vizează echipamentul sonor și de iluminat pentru scena mobilă, ecranul LED și panourile informaționale, din insuficiența resurselor financiare.

**Obiectivul specific 4.4. Promovarea patrimoniului cultural al municipiului Bălți la nivel național și internațional** a obținut un scor mediu al livrabilelor de 0,84. Din cele 25 de livrabile, 21 au fost realizate (84%) și 4 neinițiate (16%). Realizările includ 215 activități culturale și 57 de expoziții cu peste 41.000 de vizitatori la Muzeul de Istorie și Etnografie; fonduri completate cu 8.399 de unități achiziționate și 11.955 donate Bibliotecii Municipale „E. Coșeriu”; 150 de activități culturale cu peste 65.000 de vizitatori și 70 de expoziții organizate la Pinacoteca „A. Cantemir”. Au fost organizate 48 de festivaluri și concursuri, 28 de târguri de artizanat cu 951 de meșteri populari. Livrabilele neinițiate din cauza lipsei finanțării vizează măsurile de conservare a monumentelor istorice, instalarea plăcilor informative pe clădirile și monumentele incluse în registrele naționale și locale și elaborarea hărților patrimoniului cultural pentru arterele principale ale orașului.

*Tabelul 6. Gradul de realizare a indicatorilor de livrabile și scorurile medii în cadrul Direcției strategice 4*

| Obiective specifice                                                                                                                                                                  | Total | Realizat | Avansat | Incipient | Neinițiat | Scor mediu |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|---------|-----------|-----------|------------|
| <b>Direcția strategică 4. Asigurarea unui proces instructiv-educativ eficient, promovarea valorilor cultural-istorice autohtone și implicarea tinerilor în viața comunității</b>     |       |          |         |           |           |            |
| 4.1. Îmbunătățirea procesului instructiv-educativ și modernizarea infrastructurii educaționale                                                                                       | 9     | 9        | 0       | 0         | 0         | 1,00       |
| 4.2. Majorarea ratei de copii și tineri implicați în activități complementare procesului educațional, promovarea politicilor de tineret și implicarea tinerilor în viața comunității | 10    | 10       | 0       | 0         | 0         | 1,00       |
| 4.3. Modernizarea instituțiilor culturale și valorificarea tradițiilor locale                                                                                                        | 18    | 11       | 3       | 0         | 4         | 0,75       |
| 4.4. Promovarea patrimoniului cultural al mun. Bălți la nivel național și internațional, inclusiv a patrimoniului cultural mobil și imobil.                                          | 25    | 21       | 0       | 0         | 4         | 0,84       |

**Obiectivul specific 5.1. Sporirea măsurilor de protecție socială a persoanelor în etate, adulte și cu dizabilități** a atins un scor mediu al livrabilelor de 0,76. Din cele 12 livrabile, 9 au fost realizate (75%), 1 parțial realizat incipient și 2 neinițiate. Realizările includ furnizarea de servicii sociale persoanelor defavorizate, reducerea numărului de pensionari de dizabilitate de la 5.141 la 4.051 și implementarea programelor de suport comunitar. Livrabilele neinițiate vizează componente ale platformei digitale de acces la servicii sociale, care nu a fost operaționalizată în perioada de referință.

**Obiectivul specific 5.2. Consolidarea sistemului de protecție a familiei și dreptul copiilor la nivel local** a obținut un scor mediu al livrabilelor de 0,77. Din cele 13 livrabile, 10 au fost realizate (77%) și 3 neinițiate. Realizarea centrală o constituie elaborarea și aprobarea Planului de acțiuni privind susținerea familiilor din municipiul Bălți pentru anii 2024–2028 (Decizia CMB nr. 5/65 din 23.09.2024), orientat spre susținerea



famiilor tinere, copiilor, persoanelor vârstnice și celor cu dizabilități. Livrabilele neinițiate se referă la componente de monitorizare și raportare care nu au fost implementate în termenele prevăzute.

**Obiectivul specific 5.3. Îmbunătățirea accesului persoanelor cu dizabilități la măsuri de protecție socială în comunitate** a atins un scor mediu al livrabilelor de 0,67. Din cele 9 livrabile, 6 au fost realizate (67%) și 3 neinițiate. Acțiunile realizate vizează prestarea serviciilor de protecție socială în comunitate și revizuirea accesului la beneficii, contribuind la reducerea numărului de pensionari de dizabilitate. Livrabilele neinițiate se referă la mecanisme de monitorizare și evaluare a calității serviciilor sociale destinate persoanelor cu dizabilități.

**Obiectivul specific 5.4. Asigurarea accesului persoanelor aflate în situație de dificultate la servicii sociale de calitate** a înregistrat cel mai slab scor din Direcția Strategică 5 - 0,20. Din cele 10 livrabile, doar 2 au fost realizate (20%) și 8 neinițiate (80%). Livrabilul central al acestui obiectiv platforma online „Ghișeu unic” prin care persoanele vulnerabile să poată accesa servicii sociale în regim online nu a înregistrat nici un progres pe parcursul perioadei, iar indicatorul aferent a rămas la zero față de o țintă de 1.000 de persoane programate anual. Mai multe acțiuni nu au fost realizate ca urmare a faptului că din anul 2024, politica pentru protecție socială și asistență în municipiu a fost preluată de instituțiile competente la nivel central, ca urmare a implementării reformei „RESTART”.

**Obiectivul specific 5.5. Asigurarea implementării programelor municipale în domeniul sănătății** a obținut cel mai înalt scor din Direcția Strategică 5 (0,93). Din cele 15 livrabile, 14 au fost realizate (93%) și 1 neinițiat. Realizările au vizat proiectele și programele municipale de sănătate care au fost implementate continuu pe parcursul perioadei, acoperind domeniile prioritare de sănătate publică. Scăderea numărului de programe active de la 9 la 7 la finalul perioadei se datorează finalizării programelor Tuberculoza și HIV/SIDA, fără ca acestea să fie înlocuite în portofoliul activ.

**Obiectivul specific 5.6. Dezvoltarea infrastructurii sportive și promovarea culturii sportive** a atins un scor mediu al livrabilelor de 0,73. Din cele 9 livrabile, 4 au fost realizate (44%), 4 parțial realizate avansat (44%) și 1 parțial realizat incipient. Progresele includ reabilitarea parțială a unor săli de sport, numărul acestora crescând de la 46 la 49, în timp ce numărul stadioanelor și al bazinelor de înot a rămas neschimbat. Livrabilele parțial realizate reflectă derularea unor lucrări de construcție și reabilitare a infrastructurii sportive care nu au fost finalizate în termenele prevăzute.

*Tabelul 7. Gradul de realizare a indicatorilor de livrabile și scorurile medii în cadrul Direcției strategice 5*

| Obiective specifice                                                                                                                                             | Total | Realizat | Avansat | Incipient | Neinițiat | Scor mediu |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|---------|-----------|-----------|------------|
| <b>Direcția strategică 5. Îmbunătățirea calității serviciilor medicale și promovarea serviciilor de asistență socială pentru diferite categorii de cetățeni</b> |       |          |         |           |           |            |
| 5.1. Sporirea măsurilor de protecție socială a persoanelor în etate, adulte și cu dizabilități, aflate în situație de dificultate                               | 12    | 9        | 0       | 1         | 2         | 0,76       |
| 5.2. Consolidarea sistemului de protecția a familiei și dreptul copiilor la nivel local                                                                         | 13    | 10       | 0       | 0         | 3         | 0,77       |
| 5.3. Îmbunătățirea accesului persoanelor cu dizabilități la măsuri de protecție socială în comunitate                                                           | 9     | 6        | 0       | 0         | 3         | 0,67       |
| 5.4. Asigurarea accesului persoanelor aflate în situație de dificultate la servicii sociale de calitate                                                         | 10    | 2        | 0       | 0         | 8         | 0,20       |
| 5.5. Asigurarea implementării programelor municipale în domeniul sănătății                                                                                      | 15    | 14       | 0       | 0         | 1         | 0,93       |
| 5.6. Dezvoltarea infrastructurii sportive și promovarea culturii sportive                                                                                       | 9     | 4        | 4       | 1         | 0         | 0,73       |

**Obiectivul specific 6.1. Asigurarea unui mediu social și intercultural, coeziv și dinamic, favorabil incluziunii și progresului** a înregistrat scorul maxim - 1,00. Toate cele 7 livrabile a fost realizate integral. Au fost desfășurate activități sistematice de promovare a incluziunii sociale și interculturale, creând cadrul instituțional pentru o comunitate civică activă, în pofida faptului că numărul ONG-urilor înregistrate a scăzut de la 641 la 599 în perioada analizată.



**Obiectivul specific 6.2. Dezvoltarea culturii civice și a interacțiunii cu publicul** a înregistrat scorul maxim - 1,00. Toate cele 9 livrabile au fost realizate integral. Au fost organizate consultări publice, dezbateri civice și activități de informare a cetățenilor, numărul organizațiilor necomerciale implicate în procesul decizional crescând de la 19 la 39. Cu toate acestea, numărul proiectelor consultate efectiv cu sectorul asociativ a crescut marginal de la 20 la 21, indicând că există loc pentru o participare civică substanțial mai largă.

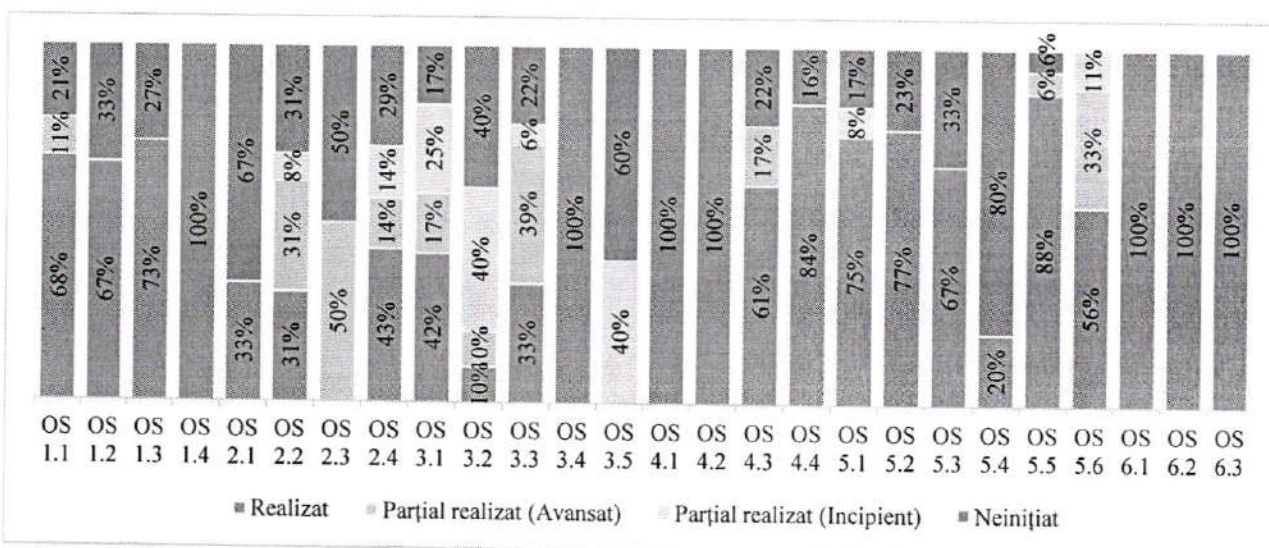
**Obiectivul specific 6.3. Promovarea activității de voluntariat și consolidarea politicilor în domeniu** a înregistrat scorul maxim - 1,0. Toate cele 12 livrabile au fost realizate integral. A fost creată rețeaua de voluntari activi înregistrați în cadrul APL, iar numărul instituțiilor publice care colaborează cu voluntari sau organizații de voluntariat a crescut de la 5 la 15. Numărul inițiativelor implementate de voluntari la nivel de municipiu a ajuns la 114, față de 70 în 2020 și o țintă de 100, demonstrând că acest domeniu a înregistrat atât cea mai înaltă rată de realizare a livrabilelor, cât și unul dintre puținele cazuri de depășire a țintei de rezultat.

Tabelul 8. Gradul de realizare a indicatorilor de livrabile și scorurile medii în cadrul Direcției strategice 6

| Obiective specifice                                                                                         | Total      | Realizat   | Avansat   | Incipient | Neinițiat | Scor mediu  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|-------------|
| <b>Direcția strategică 6. Consolidarea și dezvoltarea sectorului neguvernamental</b>                        |            |            |           |           |           |             |
| 6.1. Asigurarea unui mediu social și intercultural, coeziv și dinamic, favorabil incluziunii și progresului | 7          | 7          | 0         | 0         | 0         | 1,00        |
| 6.2. Dezvoltarea culturii civice și a interacțiunii cu publicul                                             | 9          | 9          | 0         | 0         | 0         | 1,00        |
| 6.3. Promovarea activității de voluntariat și consolidarea politicilor în domeniu                           | 12         | 12         | 0         | 0         | 0         | 1,00        |
| <b>TOTAL DIRECȚII STRATEGICE:</b>                                                                           | <b>281</b> | <b>187</b> | <b>25</b> | <b>14</b> | <b>55</b> | <b>0,70</b> |

La nivel de performanță privind realizarea livrabilelor pe obiective specifice, se evidențiază o eficiență maximă (scor 1,00) pentru obiectivele specifice 1.4 (*Valorificarea potențialului inovațional al municipiului*), 3.4 (*Reducerea emisiilor atmosferice și poluării mediului*), 4.1 (*Îmbunătățirea procesului instructiv-educativ și modernizarea infrastructurii educaționale*), 4.2 (*Majorarea ratei de copii și tineri implicați în activități complementare procesului educațional, promovarea politicilor de tineret și implicarea tinerilor în viața comunității*), 6.1, 6.2 și 6.3, unde toate produsele asumate au fost integral finalizate. La polul opus, cele mai mari restanțe și vulnerabilități se înregistrează la Obiectivele specifice 3.5 (*Asigurarea gestionării eficiente a deșeurilor menajere municipale*) (scor minim de 0,08), 5.4 (*Asigurarea accesului persoanelor aflate în situație de dificultate la servicii sociale de calitate*) (scor 0,20) și 3.2 (*Sporirea atractivității turistice a municipiului*) (scor 0,28), domenii în care ponderile produselor neinițiate sau aflate abia la început sunt predominante. O categorie intermediară, cu scoruri cuprinse între 0,30 și 0,58, grupează obiectivele OS 2.1, 2.3, 2.4, 3.1, 3.3 și 2.2, unde realizările parțiale indică un progres real, dar insuficient pentru a asigura atingerea țintelor asumate.

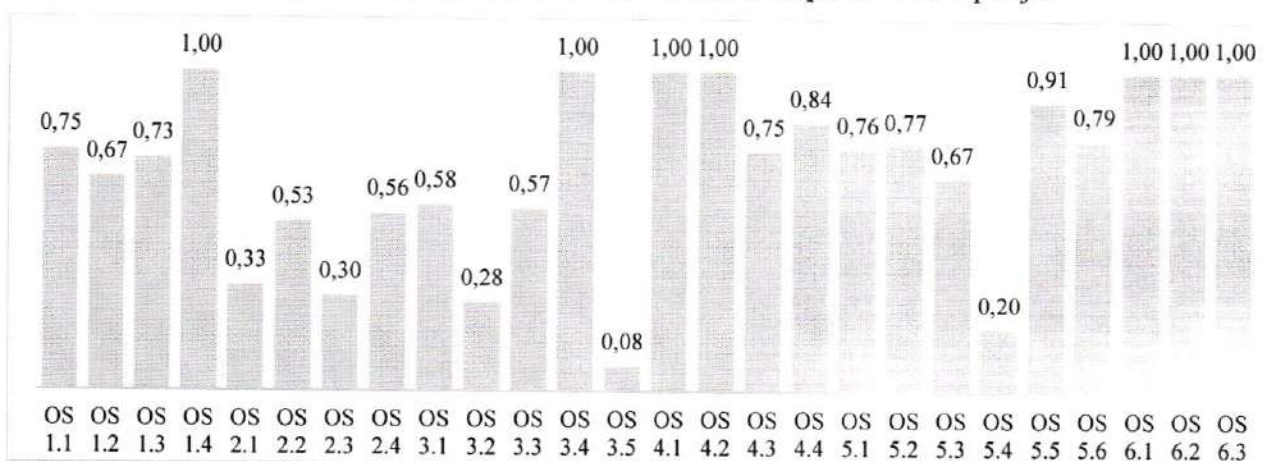
Figura 4. Gradul de realizare a indicatorilor de livrabile pe Obiective specifice (număr și % din total)





În ansamblu, distribuția scorurilor sugerează o polarizare accentuată a performanței: un număr relativ redus de obiective excelează cu realizare integrală, în timp ce câteva obiective concentrate în special în Direcția strategică 3 și 5 acumulează restanțe considerabile.

Figura 5. Scoruri medii pentru realizarea indicatorilor de livrabile, pe Obiective specifice



Constatările detaliate și scorurile acordate pe fiecare acțiune și indicator de performanță separat sunt prezentate în Anexa 3 a raportului.

### 3.2 Gradul de realizare a indicatorilor de rezultat privind Obiectivele specifice

Evaluarea gradului de realizare a rezultatelor s-a efectuat pe baza a 49 indicatori de rezultat, fiecare fiind analizat individual în funcție de progresul înregistrat la sfârșitul anului 2025. Pentru fiecare obiectiv specific au fost identificați indicatori în funcție de rezultatelor specifice deduse prin reconstrucția cadrului logic. Indicatorii de rezultat măsoară efectele directe ale livrabilelor asupra beneficiarilor și sistemelor vizate.

Tabelul 9. Componentele Programului evaluate la nivel de rezultate

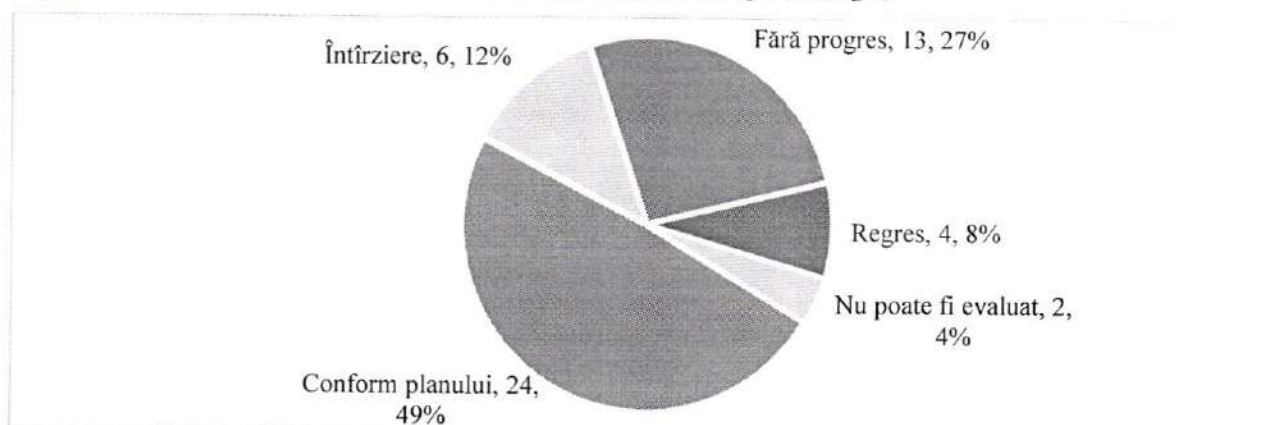
| Direcții strategice           | Obiective specifice                                                                                                                                                                  | Indicatori de rezultat |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| <b>Direcția strategică 1.</b> | 1.1. Crearea și consolidarea infrastructurii de afaceri                                                                                                                              | 2                      |
|                               | 1.2. Promovarea și poziționarea externă favorabilă a mediului de afaceri local                                                                                                       | 3                      |
|                               | 1.3. Sporirea competitivității și atractivității economiei locale                                                                                                                    | 1                      |
|                               | 1.4. Valorificarea potențialului inovativ al municipiului                                                                                                                            | 2                      |
| <b>Direcția strategică 2.</b> | 2.1. Îmbunătățirea procesului de inventariere și evidență a proprietății municipale și a fondului funciar                                                                            | 2                      |
|                               | 2.2. Eficientizarea activității Primăriei, promovarea bunei guvernări și sporirea securității publice                                                                                | 4                      |
|                               | 2.3. Sporirea eficienței energetice și optimizarea consumului de energie electrică și termică                                                                                        | 1                      |
|                               | 2.4. Eficientizarea transportului public electric de pasageri                                                                                                                        | 2                      |
| <b>Direcția strategică 3.</b> | 3.1 Reabilitarea și modernizarea infrastructurii fizice a municipiului                                                                                                               | 4                      |
|                               | 3.2. Sporirea atractivității turistice a municipiului                                                                                                                                | 2                      |
|                               | 3.3. Valorificarea mediului natural prin reabilitarea și amenajarea bazinelor acvatice și a spațiilor verzi ale municipiului                                                         | 4                      |
|                               | 3.4 Reducerea emisiilor atmosferice și poluării mediului                                                                                                                             | 2                      |
|                               | 3.5. Asigurarea gestionării eficiente a deșeurilor menajere municipale                                                                                                               | 1                      |
| <b>Direcția strategică 4.</b> | 4.1. Îmbunătățirea procesului instructiv-educativ și modernizarea infrastructurii educaționale                                                                                       | 2                      |
|                               | 4.2. Majorarea ratei de copii și tineri implicați în activități complementare procesului educațional, promovarea politicilor de tineret și implicarea tinerilor în viața comunității | 1                      |
|                               | 4.3. Modernizarea instituțiilor culturale și valorificarea tradițiilor locale                                                                                                        | 2                      |
|                               | 4.4. Promovarea patrimoniului cultural al municipiului Bălți la nivel național și internațional, inclusiv a patrimoniului cultural mobil și imobil al municipiului.                  | 3                      |



|                               |                                                                                                                                   |           |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Direcția strategică 5.</b> | 5.1. Sporirea măsurilor de protecție socială a persoanelor în etate, adulte și cu dizabilități, aflate în situație de dificultate | 1         |
|                               | 5.2. Consolidarea sistemului de protecție a familiei și dreptul copiilor la nivel local                                           | 1         |
|                               | 5.3. Îmbunătățirea accesului persoanelor cu dizabilități la măsuri de protecție socială în comunitate                             | 1         |
|                               | 5.4. Asigurarea accesului persoanelor aflate în situație de dificultate la servicii sociale de calitate                           | 1         |
|                               | 5.5. Asigurarea implementării programelor municipale în domeniul sănătății                                                        | 1         |
|                               | 5.6. Dezvoltarea infrastructurii sportive și promovarea culturii sportive                                                         | 1         |
| <b>Direcția strategică 6.</b> | 6.1. Asigurarea unui mediu social și intercultural, coeziv și dinamic, favorabil incluziunii și progresului                       | 2         |
|                               | 6.2. Dezvoltarea culturii civice și a interacțiunii cu publicul                                                                   | 1         |
|                               | 6.3. Promovarea activității de voluntariat și consolidarea politicilor în domeniu                                                 | 2         |
| <b>Total</b>                  | <b>26</b>                                                                                                                         | <b>49</b> |

Din totalul de 49 de indicatori de rezultat, pe parcursul perioadei 2021–2025, 24 au fost realizați conform planului, 13 indicatori nu au înregistrat progres, iar 4 indicatori au înregistrat regres față de valorile de referință. Alți doi indicatori nu au putut fi evaluați din cauza lipsei unor date comparabile în timp. Distribuția indicatorilor arată un nivel moderat de realizare a rezultatelor. Ponderea indicatorilor realizați (49%) sugerează existența unor rezultate concrete în implementarea obiectivelor planificate. Faptul că peste o treime dintre indicatori fie nu au înregistrat progres (27%), fie au înregistrat regres (8%) indică dificultăți în anumite domenii. Imposibilitatea evaluării unor indicatori din cauza lipsei datelor comparabile reflectă necesitatea consolidării sistemului de monitorizare și colectare a datelor, pentru a asigura o apreciere mai riguroasă și coerentă a progresului în perioada următoare.

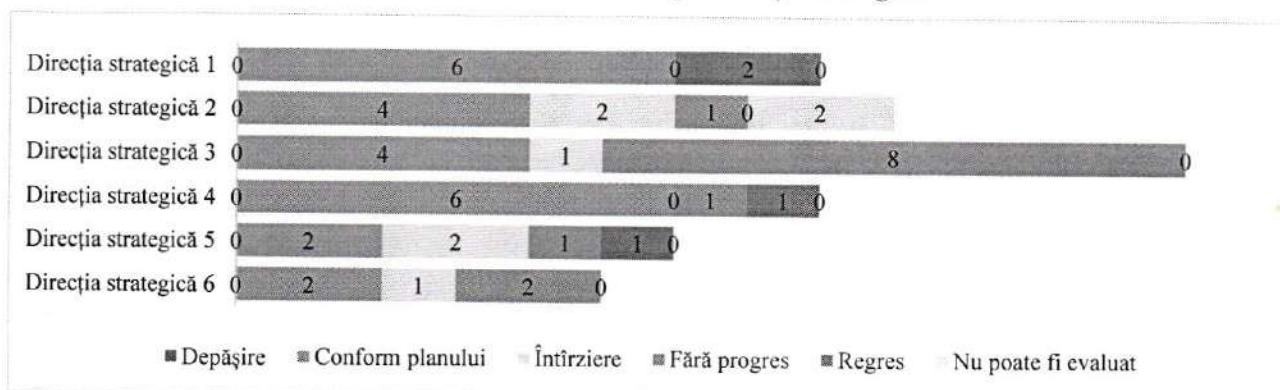
Figura 6. Gradul de realizare a indicatorilor de rezultat (total pe strategie)



Analiza detaliată pe direcții strategice privind atingerea rezultatelor arată o situație cu polarizare vizibilă între domenii, în care au fost înregistrate progrese și cele în care intervențiile au avut efecte limitate sau negative. Direcțiile strategice 1 (privind economia) și 4 (privind educație, cultură, tineret) au cei mai mulți indicatori realizați - câte 6 (75% din rezultatele pe direcție), urmate de Direcția 2 (privind administrația publică), cu 4 indicatori realizați (44%). Și în Direcția 3 (privind Infrastructura urbană și mediu) au fost 4 indicatori realizați, însă cu o pondere de doar 31%. În Direcțiile strategice 5 (privind serviciile medicale și sociale) și 6 (privind sectorul neguvernamental) au realizați câte 2 indicatori de rezultat, care reprezintă ca pondere 33% și respectiv 40% din indicatorii pe direcție.



Figura 7. Gradul de realizare a indicatorilor de rezultat pe Direcții strategice.



**Direcția Strategică 1. (Crearea unei economii competitive, deschise pentru investiții și inovații).** În această direcție s-au constatat rezultate importante. 6 din 8 indicatori au fost realizați conform planului, iar doi indicatori au fost în regres față de anul 2020. S-au înregistrat evoluții în sprijinirea IMM-urilor, numărul celor sprijinite prin granturi sau instruirii a crescut de la 6 la 8 unități/anual. De asemenea, numărul întreprinderilor exportatoare a urcat de la 88 la 91, iar ponderea producției destinate exportului a crescut de la atins 46,8% la 56,1%, iar numărul de întreprinderi IT și inginerie s-a majorat de la 36 la 71. Cu toate acestea, scorul general a fost puternic depreciat de evoluția cifrei de afaceri a agenților economici (-20,9% ajustată la inflație) și la numărul de angajați IT (-47,5%). Scorul mediu al indicatorilor de rezultat este de 0,6.

**Direcția Strategică 2. (Sporirea eficienței administrației publice și gestiunii proprietății).** 4 din 9 indicatori de rezultat au fost realizați conform planului, iar alți doi erau în întârziere. Cel mai important progres a fost consemnat în creșterea gradului de transparență al Primăriei mun. Bălți, care a avansat de la 73% la 87%, conform evaluărilor IDIS Viitorul. Totuși, eșecul total în elaborarea și aprobarea Planului local de acțiuni în domeniul Eficienței Energetice și incapacitatea de a măsura riguros progresul digitalizării serviciilor publice (care rămâne la un nivel parțial/incipient) au limitat performanța acestei direcții. Cheltuielile de operare ale transportului public au scăzut în termeni reali. Eficiența transportului de troleibuze s-a îmbunătățit prin înnoirea flotei. Restanțele includ planul de eficiență energetică a clădirilor publice care este nerealizat și indicatorii de digitalizare care nu pot fi evaluați. Scorul mediu al indicatorilor de rezultat este de 0,63.

**Direcția Strategică 3. (Modernizarea infrastructurii urbane și protecția mediului).** Această direcție reprezintă cel mai sever blocaj la nivel de rezultate. 4 din 13 indicatori au fost realizați, încă un indicator era în întârziere, în timp ce 8 indicatori erau fără progres. Evoluțiile pozitive au fost creșterea ponderii străzilor asfaltate de la 46% la 60,5% și creșterea numărului de paturi de hotel și turiști (cel mai probabil din contul refugiaților). Majoritatea indicatorilor fizici de infrastructură urbană au fost în stagnare (fără progres). Lungimea rețelei de iluminat stradal a rămas neschimbată (221,1 km), lungimea rețelei de apeduct a înregistrat o variație nesemnificativă (de la 244 km la 244,2 km), iar rețeaua publică de canalizare a rămas la 152,4 km. Insuccesele majore vizează colectarea selectivă a deșeurilor (0% față de ținta de 30%); concentrația anuală de dioxid de azot (NO<sub>2</sub>) a scăzut ușor de la 1,5 mg/mc la 1,3 mg/mc, valoarea finală depășește de peste 3 ori Concentrația Maximă Admisibilă (0,40 mg/mc), iar numărul de zile cu depășiri ale limitelor zilnice a crescut, de la 246 la 265 de zile. Situația râului Răut rămâne complet nesatisfăcătoare din cauza lipsei de intervenții ecologice structurale. Scorul mediu al indicatorilor de rezultat este de 0,33.

**Direcția Strategică 4. (Educație, cultură, tineret).** Indicatorii privind calitatea și modernizarea infrastructurii educaționale au avut dinamică pozitivă. 6 din 8 indicatori au fost realizați conform planului, unul a fost fără progres, iar unul în regres. Activitățile culturale au crescut foarte mult (după perioada pandemică) de la 198 la 270 acțiuni, cu 78.000 participanți (față de 5.500 în 2020) și 160.000 de spectatori (75.000 în 2020). S-a înregistrat un regres la numărul de instituții culturale (de la 6 la 4), dar a crescut ponderea instituțiilor modernizate la 73%. Scorul mediu al indicatorilor de rezultat este de 0,78.

**Direcția Strategică 5. (Servicii medicale și asistență socială).** Doi din 6 indicatori de rezultat au fost realizați conform planului, iar încă doi au fost în întârziere. Realizările includ reducerea numărului de persoane decedate (de la 1.500 la 1.126), reducerea numărului de pensionari de dizabilitate (de la 5.141 la 4.051) și aprobarea Planului de susținere a familiilor. Regres la ponderea persoanelor în etate cu dizabilități beneficiare de servicii sociale (de la 18,6% la 15,4%). Programele municipale în domeniul sănătății au fost implementate pe parcursul

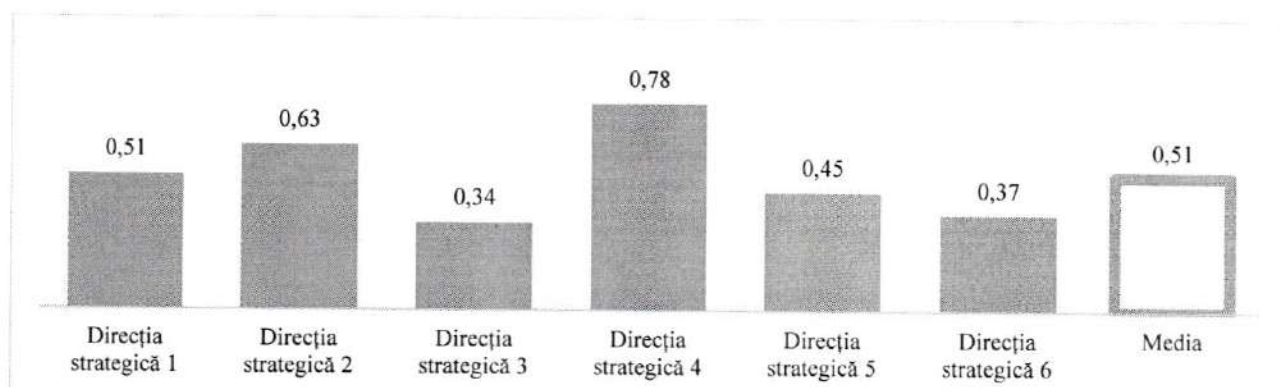


perioadei, dar după expirarea perioadei nu au fost aprobate altele în loc, astfel că în 2025 numărul lor a scăzut de la 9 (în 2020) la 7. Programul de acces online la servicii sociale este nerealizat. Scorul mediu al indicatorilor de rezultat este de 0,45.

**Direcția Strategică 6. (Consolidarea și dezvoltarea sectorului neguvernamental).** Deși livrabilele au fost realizate în proporție de 100%, rezultatele au fost realizate în măsură mică. Doi din 5 indicatori au fost realizați conform planului, iar încă trei au fost fără progres sau în întârziere majoră. Realizările țin de crearea rețelei de voluntari, iar numărul instituțiilor publice care colaborează cu voluntarii a crescut de la 5 la 15. Performanța este afectată de scăderea numărului de ONG-uri înregistrate (de la 641 la 599) și de progresul lent în consultarea sectorului asociativ (de la 20 la 21 proiecte consultate). Scorul mediu al indicatorilor de rezultat este de 0,37.

Corespunzător performanței la nivel de rezultate, cel mai mare scor mediu îl înregistrează indicatorii privind Direcția strategică 4 (**Educație, cultură, tineret**) cu 0,78. La polul opus sunt Direcția 3 (**Modernizarea infrastructurii urbane și protecția mediului**) și Direcția 6 (**Consolidarea și dezvoltarea sectorului neguvernamental**) cu 0,34 și respectiv 0,37. Media scorurilor indicatorilor de rezultat este de 0,53.

Figura 8. Scorurile medii privind realizarea indicatorilor de rezultat



Constatări detaliate și scoruri acordate pe fiecare acțiune și indicator sunt prezentate în Anexa 2 a raportului.

### 3.3 Gradul de realizare a indicatorilor de impact privind Direcțiile strategice

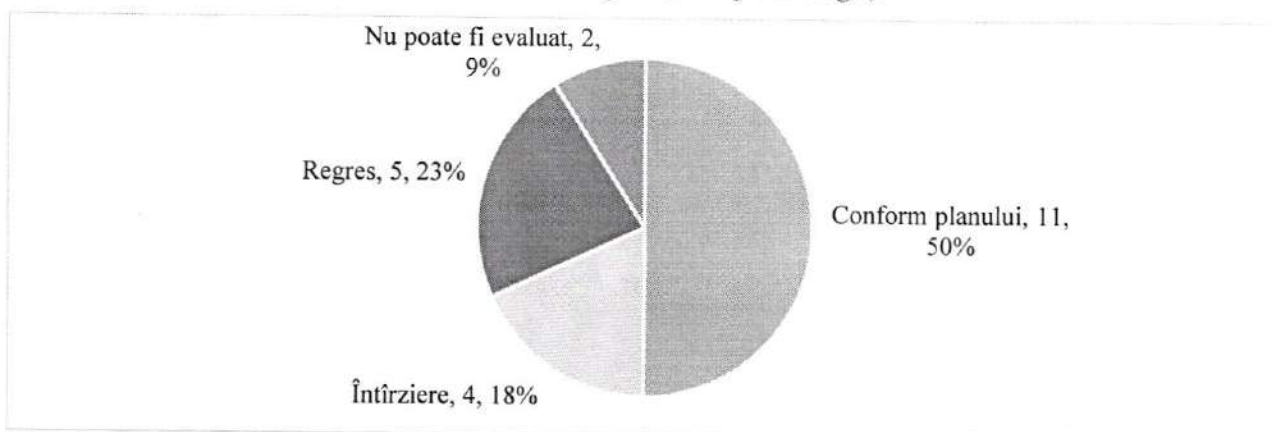
Gradul de realizare a impactului a fost evaluat pe baza a 22 indicatori de impact, fiecare fiind analizat individual în funcție de progresul înregistrat până la sfârșitul lunii decembrie 2025. Indicatorii au fost identificați prin reconstrucția cadrului logic și s-au axat pe măsurarea aspectelor cheie legate de performanța economică, eficiența APL, accesul locuitorilor la infrastructură, accesul la serviciile de educație, cultură, medicale și de asistență socială precum și dezvoltarea sectorului neguvernamental.

Tabelul 10. Componentele Programului evaluate la nivel de impact

| Obiective strategice                                                                                                                                                             | Indicatori de impact |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>Direcția strategică 1.</b> Crearea unei economii competitive, deschise pentru investiții și inovații                                                                          | 6                    |
| <b>Direcția strategică 2.</b> Sporirea eficienței administrației publice locale și proprietății municipale și gestionării serviciilor publice                                    | 4                    |
| <b>Direcția strategică 3.</b> Modernizarea infrastructurii urbane și protecția mediului ambiant                                                                                  | 4                    |
| <b>Direcția strategică 4.</b> Asigurarea unui proces instructiv-educativ eficient, promovarea valorilor cultural-istorice autohtone și implicarea tinerilor în viața comunității | 4                    |
| <b>Direcția strategică 5.</b> Îmbunătățirea calității serviciilor medicale și promovarea serviciilor de asistență socială pentru diferite categorii de cetățeni                  | 1                    |
| <b>Direcția strategică 6.</b> Consolidarea și dezvoltarea sectorului neguvernamental                                                                                             | 3                    |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                                     | <b>22</b>            |

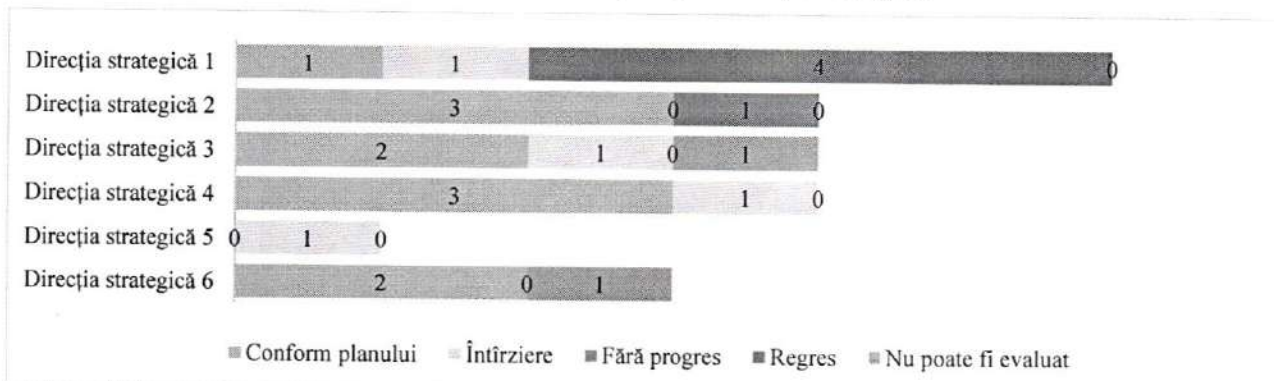
Din totalul de 22 de indicatori de impact, pe parcursul perioadei 2021–2025, 11 au fost realizați conform planului, 4 erau în întârziere, iar 5 au înregistrat regres față de valorile de referință. Alți doi indicatori nu au putut fi evaluați din cauza lipsei unor date comparabile în timp. Distribuția indicatorilor de impact arată o performanță mixtă și fragilă a intervențiilor implementate în perioada 2021–2025. Deși jumătate dintre indicatori (50%) au fost realizați conform planului, existența unui număr semnificativ de indicatori aflați în întârziere sau în regres sugerează că efectele produse la nivelul comunității rămân inegale și insuficient consolidate. În special, ponderea ridicată a indicatorilor care au înregistrat regres (23%) indică deteriorări în anumite domenii-cheie. Indicatorii care nu au putut fi evaluați evidențiază anumite lacune ale sistemului de monitorizare și disponibilității datelor statistice. Per ansamblu, rezultatele sugerează că implementarea activităților și obținerea unor rezultate imediate nu s-au transpus uniform în schimbări structurale și durabile la nivel de impact, fiind necesară consolidarea mecanismelor de implementare, monitorizare și evaluare a efectelor pe termen lung.

Figura 9. Gradul de realizare a indicatorilor de impact (total pe strategie)



Analiza pe direcții strategice privind realizarea impactului arată că cea mai bună performanță a fost înregistrată în Direcția strategică 4 (Educație, cultură, tineret) cu 3 indicatori realizați și încă unul în întârziere. Și în Direcția 6 (Privind sectorul neguvernamental) s-a produs un impact pozitiv - au fost realizați 2 din 3 indicatori, dar un indicator nu poate fi evaluat din lipsă de date, ceea ce face dificilă aprecierea impactului per ansamblu. Cel mai slab impact a fost constatat în Direcția strategică 1 (Economie competitivă) unde 4 din 6 indicatori au arătat regres. Pe Direcțiile 2 (privind administrația publică) și 3 (privind Infrastructura urbană și mediu) s-au constatat progrese cu câte 2-3 indicatori realizați pe fiecare direcție, dar contrabalansate de un indicator în regres în Direcția 2 și încă un indicator care nu poate fi evaluat în Direcția 3. În Direcția strategică 5 (privind serviciile medicale și sociale) s-a constatat o dinamică pozitivă în întârziere, dar s-a mai constatat o lipsă de date consistente pentru evaluarea deplină a impactului.

Figura 10. Gradul de realizare a indicatorilor de impact pe Direcții strategice.



**Direcția Strategică 1. (Crearea unei economii competitive, deschise pentru investiții și inovații)** înregistrează cel mai slab scor de impact din strategie: 0,18 din 6 indicatori (1 conform planului, 1 în întârziere, 4 în regres). Singurul indicator realizat conform planului este numărul de întreprinderi active (3.102 față de ținta de 3.000). Salariul mediu lunar nominal a atins ținta, însă în termeni reali creșterea a fost de doar 4%, plasând indicatorul la întârziere. Toți ceilalți indicatori economici: productivitatea muncii (-30% real), volumul



producției industriale (-27,6% real), exporturile industriale (-11,5% real) și veniturile din vânzări (-10,3% real) au înregistrat regres după ajustarea la inflație, reflectând o deteriorare structurală a economiei municipale.

**Direcția Strategică 2. (Sporirea eficienței administrației publice și gestiunii proprietății).** a obținut un scor de impact de **0,70**, cu 3 indicatori conform planului și 1 în regres. Performanțele pozitive includ creșterea veniturilor din locațiune (+6,1% real) și din arendă (+66,4% real) a proprietății municipale, precum și eficiența cheltuielilor bugetare per angajat (+2,3% real). Singurul regres este înregistrat la cheltuielile termoelectrice ale instituțiilor bugetare, care au crescut cu 20,5% în termeni reali, semnalând necesitatea măsurilor de eficiență energetică.

**Direcția Strategică 3. (Modernizarea infrastructurii urbane și protecția mediului)** a atins un scor de impact de **0,83**, cel mai bun din direcțiile cu infrastructură, bazat pe 2 indicatori conformi cu planul, 1 în întârziere și 1 care nu a putut fi evaluat. Valorile lucrărilor de construcții s-a menținut la nivelul de referință și a crescut numărul mediu anual de locuințe (+34,6%) și respectiv suprafața medie anuală a spațiilor (+22%). Calitatea vieții în municipiu rămâne în întârziere, municipiul neîndeplinind în totalitate criteriile minime de statut urban. Indicatorul privind infecțiile respiratorii nu a putut fi evaluat din lipsa datelor.

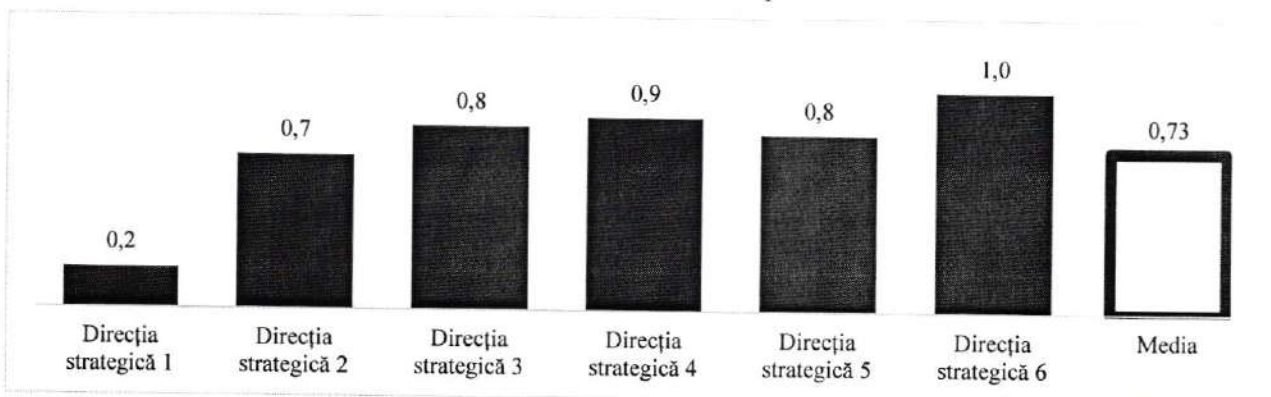
**Direcția Strategică 4. (Educație, cultură, tineret)** a obținut scorul de impact cel mai ridicat, de **0,88**. Din 4 indicatori, 3 au fost realizați conform planului și 1 a fost în întârziere. Rata de promovare la bacalaureat a atins 90,4%, proporția elevilor cu note peste 8 a crescut la 22,3%, iar participarea copiilor din grupuri vulnerabile a ajuns la 92%. Singurul indicator în întârziere vizează numărul de vizitatori în muzee, care în 2024 a atins doar 51% din valorile prepandemice din 2019, ca urmare a efectelor de durată ale pandemiei Covid-19.

**Direcția Strategică 5. (Servicii medicale și asistență socială)** a înregistrat un scor de impact de **0,80** bazat pe singurul indicator evaluat disponibil - numărul de vizite la medic (în întârziere cu scor 0,8). Alte date disponibile, cum ar fi numărul persoanelor decedate și sporul natural confirmă evoluții pozitive: mortalitatea a scăzut de la 1.500 la 1.126 persoane, iar sporul natural s-a ameliorat de la -385 la -235 persoane. Totuși aceste date nu reprezintă doar efectul calității serviciilor medicale și sociale. Pentru a reflecta impactul pe această direcție în municipiu sunt necesare seturi suplimentare de date colectate sistemic.

**Direcția Strategică 6. (Consolidarea și dezvoltarea sectorului neguvernamental)** a obținut scorul de impact de **1,00** pentru indicatorii evaluabili. Numărul organizațiilor necomerciale implicate în procesul decizional a crescut de la 19 la 39 (față de ținta de 30), iar inițiativele de voluntariat au crescut de la 70 la 114. Indicatorul privind numărul ONG-urilor active la nivel municipal nu a putut fi evaluat din lipsa datelor comparabile.

Corespunzător performanței la nivel de rezultate, cel mai mare scor mediu îl înregistrează indicatorii privind Direcția strategică 4 (**Educație, cultură, tineret**) cu 0,78. La polul opus sunt Direcția 3 (**Modernizarea infrastructurii urbane și protecția mediului**) și Direcția 6 (**Consolidarea și dezvoltarea sectorului neguvernamental**) cu 0,34 și respectiv 0,37. Media scorurilor indicatorilor de rezultat este de 0,53.

Figura 11. Scorurile medii privind realizarea indicatorilor de impact



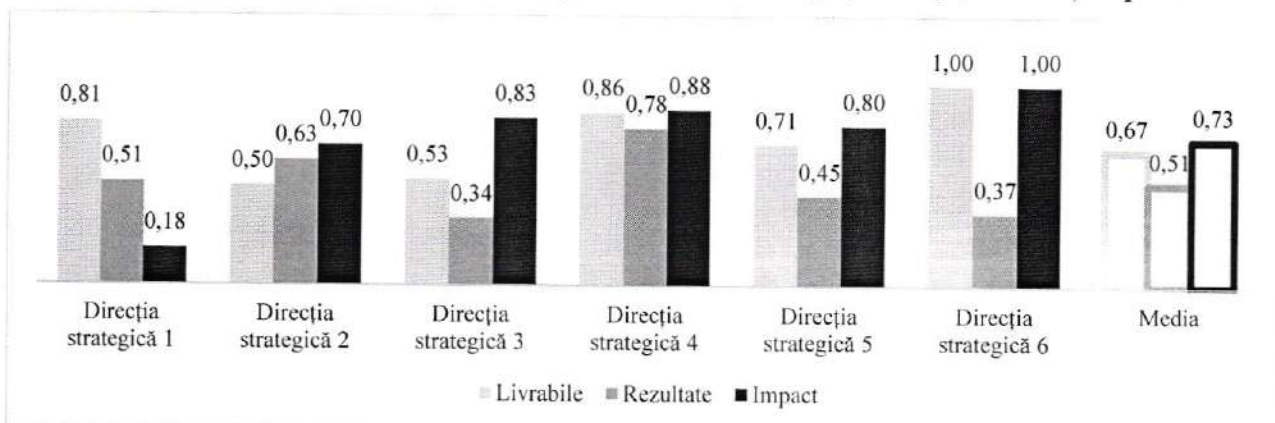
Constatările detaliate și scorurile acordate pe fiecare acțiune și indicator de performanță separat sînt prezentate în Anexa 3 a raportului.



### 3.4 Analiză comparată a gradului de realizare a indicatorilor de performanță, rezultat și impact

Analiza integrată a lanțului de performanță (Livrabile - Rezultate - Impact) scoate la iveală asimetrii structurale în implementarea strategiei, evidențiind ineficiențe în transformarea resurselor în beneficii pe termen lung. Unele lanțuri de intervenție (cum ar fi Direcția strategică 1) arată că intervențiile planificate și livrate nu au fost suficiente pentru a produce schimbări la nivel economic. Alte lanțuri (cum ar fi Direcția 3 și 5) arată că unele schimbări (impact) au fost generate nu atât datorită intervențiilor strategiei, cât un factori externi independenți.

Figura 12. Comparatie privind scorurile medii pentru indicatorii de performanță, rezultat și impact



**Direcția Strategică 1. (Crearea unei economii competitive, deschise pentru investiții și inovații).** Rezultatele indică o tendință de diminuare a performanței pe întregul lanț de activitate. Direcția a înregistrat scor înalt de livrabile (0,81), ca urmare a dezvoltării infrastructurii de afaceri (Centre de inovare, HUB-uri). Livrabilele s-au reflectat parțial și în rezultate (scor 0,6) prin faptul că au fost sprijinite IMM-uri, a crescut numărul de întreprinderi exportatoare, a crescut ponderea exporturilor. Totuși impactul privind economia reală a fost foarte mic (scor 0,18): productivitatea, cifra de afaceri reală și exporturile au scăzut în termeni reali. Aceasta indică că intervențiile strategice nu au acționat asupra factorilor determinanți ai performanței economice sau că efectele au fost puternic influențate de factori exogeni (inflație, context macro-economic postpandemic, costuri de energie).

**Direcția Strategică 2. Sporirea eficienței administrației publice și gestiunii proprietății,** arată o coerență bună a lanțului de performanță, în care impactul și rezultatele au depășit realizările la nivel de livrabile moderate (0,5) → rezultate medii (0,63) → impact bun (0,70). Investițiile în transparență și modernizarea flotei de troleibuze s-au tradus în schimbări măsurabile. Discontinuitate la eficiența energetică (neinițiată). Lanțul reflectă că, chiar și cu o implementare parțială, intervențiile punctuale pot produce impact vizibil.

**Direcția Strategică 3. Modernizarea infrastructurii urbane și protecția mediului,** arată o asimetrie structurală cu blocaj la nivel de rezultate. Nivelul de realizare a livrabilelor a fost modest (0,53), iar rezultatele au fost slabe (0,34). În pofida acestor rezultate, impactul pe această direcție a fost bun (0,83), ceea ce reflectă creșterea valorii lucrărilor de construcții, evoluții parțial exogene strategiei sau determinate de proiecte investiționale cu finanțare externă. Trebuie menționat că din cauza lipsei unor date relevante, nu a putut fi evaluat deplin impactul de mediu, și respectiv scorul reflectă doar parțial schimbarea. Gestionarea deșeurilor - zero progres la toate nivelurile. Calitatea mediului rămâne critic nesatisfăcătoare.

**Direcția Strategică 4. (Educație, cultură, tineret),** a avut cel mai coerent și solid lanț de performanță. Livrabilele au fost realizate la nivel de 0,86, cu rezultate (0,78) și impact (0,88) pe măsură. Investițiile în modernizarea instituțiilor educaționale și culturale s-au corelat cu rezultate măsurabile (rate de promovare, participare la activități culturale) și impact sistemic (satisfacție, participare civică). Aceasta demonstrează eficacitatea investițiilor în servicii publice cu cauzalitate directă. În acest lanț, trebuie ținut cont de faptul că performanța bună în activități culturale s-a datorat și unor valori de referință scăzute ca urmare a activității reduse din perioada pandemică.

**Direcția Strategică 5. (Servicii medicale și asistență socială),** conține un lanț de performanță parțial coerent, dar cu implementare solidă și rezultate mixte. Livrabilele au fost realizate la nivel bun (0,71), dar rezultatele



au fost cu mult sub acest nivel (0,45). În pofida acestor rezultate, impactul măsurabil a fost bun (0,80) - programele medicale au generat impact care poate fi reflectat indirect prin indici de mortalitate și dizabilitate. Coerența și trasabilitatea intervenției a fost afectată parțial de transferul de competențe de la autoritățile publice locale la structurile centrale (reforma RESTART din 2024). Spectrul limitat de date privind indicatorii de rezultat și impact nu asigură verificarea amplă a lanțului logic al intervențiilor.

**Direcția Strategică 6. (Consolidarea și dezvoltarea sectorului neguvernamental)**, conține un lanț de performanță, care reflectă un paradox cantitativ. Livrabile au fost realizate la maxim (1,00), la fel ca impactul (1,00), dar rezultatele au fost sub așteptări (0,37). Aceasta reflectă că activitățile de voluntariat și parteneriatele au fost realizate, dar rezultatele structurale (numărul de ONG-uri active, nivelul de participare civică sistematică) nu au crescut proporțional. Indicatorii de rezultat și impact necesită recalibrare pentru a capta calitatea, nu doar cantitatea activismului civic.



## 4. CONCLUZII

### Cu privire la implementarea Strategiei 2021–2025

Evaluarea a urmărit performanța pe cele trei niveluri ale lanțului de intervenție. Performanța de implementare la nivelul livrabilelor este ridicată - 75% dintre produse au fost realizate sau aflate în proces avansat (186 de indicatori realizați integral - 66%, 25 avansați - 9%), scor mediu 0,70.

Performanța la nivelul rezultatelor este medie - 55% (24 din 49 de indicatori au fost realizați (49%), iar încă 6% au fost întârziere). Totodată 27% din indicatorii de rezultat au fost fără progres și 8% - în regres, scor mediu 0,51.

Performanța la nivelul impactului este medie spre avansată - 68% (11 din 22 de indicatori (50%) au fost realizați și 4 (18%) în întârziere). Totodată 23% din indicatorii de impact sunt în regres față de valorile de referință.

Se observă o diferență de performanță între nivelul livrabilelor și cel al rezultatelor și impactului, ceea ce indică faptul că realizarea produselor planificate nu s-a transpus în mod uniform în efecte la nivelul comunității.

Situația pe direcții strategice este puternic diferențiată:

- **Direcția 4 (Educație, cultură, tineret)** are cel mai coerent lanț de performanță (livrabile 0,86 → rezultate 0,78 → impact 0,88), cu corelație directă între intervenții și efecte.
- **Direcția 1 (Economie)** a avut livrabile (0,81) și rezultate (0,60) la nivel bun, însă impactul economic real a fost redus (0,18); productivitatea și producția industrială au scăzut în termeni reali, evoluție influențată semnificativ de factori exogeni (inflație, context postpandemic). Intervențiile strategiei nu au acționat asupra factorilor determinanți ai performanței economice.
- **Direcția 6 (Sectorul neguvernamental)** a realizat 100% din livrabile (scor 1,00), dar rezultatele au rămas modeste (0,37).
- **Direcțiile 3 (Infrastructură și mediu) și 5 (Servicii medicale și sociale)** au impact măsurat bun (0,83, respectiv 0,80) în pofida unor rezultate slabe sau mixte (0,34 / 0,45); schimbările au fost generate preponderent de factori exogeni strategiei (finanțare externă, context demografic).
- **Domenii cu progres nul sau critic:** gestionarea deșeurilor și colectarea selectivă (0% față de o țintă de 30%), calitatea aerului (concentrația de NO<sub>2</sub> depășește de peste 3 ori limita maximă admisibilă, cu un număr crescut de zile cu depășiri), eficiența energetică a clădirilor publice (plan neinițiat) și reabilitarea râului Răut (fără intervenții structurale).

### Cu privire la documentul Strategiei evaluate

- **Cadru logic incomplet** - strategia aprobată nu a inclus indicatori de rezultat pentru obiectivele specifice și nici indicatori de impact pentru direcțiile strategice. Cei 49 de indicatori de rezultat și 22 de indicatori de impact au fost identificați retrospectiv, în etapa de evaluare, prin reconstrucția cadrului logic.
- **Accent disproportionat pe activități** - documentul a fost construit aproape exclusiv în jurul a 280 de indicatori de livrabile, fără definirea explicită a efectelor așteptate (rezultate și impact).
- **Lipsa valorilor de referință și a țintelor** pentru nivelurile de rezultat și impact, ceea ce a făcut imposibilă aprecierea riguroasă a progresului pentru o parte din indicatori.
- **Logica de intervenție insuficient articulată** - legătura cauzală dintre acțiuni, rezultate și impact nu a fost formulată explicit, limitând trasabilitatea contribuției strategiei.

### Cu privire la dificultățile procesului de evaluare

- **Insuficiența datelor** - lipsa sau caracterul neactualizat al unor date statistice și acces limitat la anumite informații relevante.

- **Indicatori neevaluabili** - 2 indicatori de rezultat și 2 indicatori de impact nu au putut fi apreciați din cauza lipsei unor date comparabile în timp.
- **Constrângeri de timp și resurse** - termenul redus pentru colectarea și prelucrarea datelor.
- **Implicare inegală a instituțiilor** - nivelul diferit de participare al direcțiilor și instituțiilor a afectat completitudinea datelor.
- **Caracter estimativ al unor informații**, ceea ce poate influența gradul de exactitate al concluziilor.

## Lecții învățate

- **Realizarea livrabililor nu garantează rezultate și impact.** Direcțiile 1 și 6 arată că o rată ridicată de implementare a activităților poate coexista cu efecte modeste la nivel de comunitate.
- **Factorii externi influențează decisiv indicatorii de efect.** Inflația, contextul postpandemic, fluxurile de refugiați și finanțarea externă au afectat rezultatele și impactul; în absența unor mecanisme de atribuire, contribuția proprie a strategiei nu poate fi izolată.
- **Valorile de referință afectează interpretarea.** Unele performanțe aparent ridicate se explică prin puncte de referință scăzute (de ex. activitatea culturală în perioada pandemică).
- **Monitorizarea trebuie integrată din faza de elaborare.** Reconstruirea cadrului logic și a indicatorilor de efect în etapa de evaluare este costisitoare și parțial inexactă.

## Altele

- **Calitatea și disponibilitatea datelor administrative locale** reprezintă o precondiție pentru o evaluare credibilă și ar trebui consolidată ca prioritate instituțională.
- **Clarificarea responsabilităților de raportare** între direcțiile primăriei este necesară pentru a asigura colectarea uniformă și continuă a datelor pe tot parcursul ciclului strategic.



## 5. RECOMANDĂRI

Recomandările de mai jos vizează îmbunătățirea următorului document strategic al municipiului Bălți, pe baza constatărilor și lecțiilor învățate din evaluarea Strategiei 2021-2025.

### Cu privire la structura strategiei

- **Construiți strategia pe un cadru logic complet** încă din faza de elaborare, articulând explicit întregul lanț al rezultatelor: acțiuni → livrabile → rezultate → impact.
- **Formulați o teorie a schimbării** pentru fiecare direcție strategică, care să explice cum și de ce intervențiile planificate vor genera efectele dorite.
- **Echilibrați dimensionarea direcțiilor** - evitați concentrarea excesivă a acțiunilor pe unele direcții (de ex. 41 de acțiuni pe Direcția 5 vs 11 pe Direcția 6) în detrimentul coerenței și al capacității de implementare.

### Cu privire la obiective

- **Formulați obiective SMART** (specifice, măsurabile, realizabile, relevante, încadrate în timp), reducând numărul și prioritizându-le în funcție de impactul scontat.
- **Asociați fiecărui obiectiv rezultate așteptate clar definite**, astfel încât progresul să poată fi măsurat dincolo de nivelul activităților.
- **Distingeți între obiectivele controlabile local și cele dependente de factori externi**, pentru a stabili ținte realiste și a evita atribuirea eronată a unor evoluții macroeconomice.

### Cu privire la acțiuni

- **Leगाți fiecare acțiune de cel puțin un rezultat și de obiectivul corespunzător**, eliminând acțiunile care nu contribuie clar la efectele urmărite.
- **Prioritizați și bugetați realist** acțiunile, corelându-le cu resursele financiare și capacitatea instituțională disponibilă, pentru a reduce ponderea acțiunilor neinițiate (20% în ciclul anterior).
- **Stabiliți responsabili și termene clare** pentru fiecare acțiune, cu mecanisme de raportare periodică.

### Cu privire la indicatori

- **Definiți indicatori pe toate cele trei niveluri** - livrabile, rezultat și impact - încă din momentul aprobării strategiei, nu retrospectiv.
- **Stabiliți valori de referință și ținte clare** pentru fiecare indicator, împreună cu sursa de verificare și frecvența de colectare.
- **Utilizați indicatori dezagregați** (pe gen, vârstă, dizabilitate, grupuri vulnerabile), în acord cu obiectivele proiectului UNFPA privind guvernarea bazată pe date demografice fiabile și dezagregate.
- **Limitați numărul de indicatori la cei relevanți și măsurabili**, evitând supraîncărcarea care îngreunează monitorizarea.

### Cu privire la metodele de monitorizare și evaluare

- **Integrați un sistem de monitorizare și evaluare** în arhitectura strategiei, cu colectare anuală a datelor și o bază/registru unic al indicatorilor.
- **Consolidați capacitatea statistică locală** și clarificați responsabilitățile de raportare între direcții, pentru a elimina indicatorii neevaluabili din lipsă de date.

- **Programați evaluări intermediare (la mijlocul perioadei)** și rapoarte anuale de progres, nu doar o evaluare finală, pentru a permite ajustări în timp util.
- **Includeți mecanisme de atribuire** (grupuri de comparație, analiza factorilor externi, ipoteze și riscuri) care să permită distingerea efectelor strategiei de influențele exogene.
- **Asigurați continuitatea în context de reformă** - prevedeți modul de transfer și raportare a datelor în cazul redistribuirii competențelor între nivelurile de administrație (de ex. reforma Restart).



**ANEXA 1. Constatările privind gradul de realizare a indicatorilor de performanță (Planul de acțiuni)**

| Obiectiv specific                                                                                       | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                  | Indicatori de rezultat                                                                                                     | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Progres  | Scor |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|
| <b>DIRECȚIA STRATEGICĂ 1. CREAREA UNEI ECONOMII COMPETITIVE, DESCHISE PENTRU INVESTIȚII ȘI INOVAȚII</b> |                                                                         |                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |          |      |
| <b>OS 1.1. Crearea și consolidarea infrastructurii de afaceri</b>                                       | <b>1.1.1. Crearea/construirea unui centru de susținere a afacerilor</b> | Servicii de consultanță și ghidare accesibile pentru start-uri și antreprenori (număr servicii create, număr beneficiari); | Servicii de consultanță și ghidare accesibile pentru start-uri și antreprenori sunt create. Lansarea, în anul 2024, a Centrului de Informare și Consultanță în Afaceri ODA a marcat un pas important în consolidarea ecosistemului antreprenorial. Centrul oferă un spectru larg de servicii de suport, destinate în principal întreprinderilor mici și mijlocii (ÎMM), tinerilor antreprenori, femeilor în afaceri și altor categorii de beneficiari. Serviciile includ consultanță specializată, instruiți, granturi, precum și alte forme de asistență non-financiară și financiară, adaptate nevoilor reale ale mediului de afaceri. Prin intermediul a peste 10 programe principale de stat, Centrul facilitează accesul la finanțare, dezvoltare instituțională și consultanță profesională, contribuind activ la dezvoltarea sustenabilă a antreprenoriatului. | Realizat | 1,0  |

| Obiectiv specific | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                        | Indicatori de rezultat                                                                                                    | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Progres  | Scor |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|
|                   |                                                                               | · Spații de coworking și închirierii amenajate pentru potențiali rezidenți (suprafața totală, m²);                        | Spații de coworking și închirierii amenajate pentru potențiali rezidenți (suprafața totală, m²) sunt create. Lansarea, în anul 2022, a Centrului de Inovare și Transfer Tehnologic Nortek a creat un hub modern dedicat inovării, antreprenoriatului și transferului tehnologic. Cu peste 1.000 m² de spații de închiriere disponibile, centrul oferă inovatorilor, antreprenorilor, cercetătorilor și altor persoane interesate de dezvoltarea tehnologiilor noi un mediu de lucru stimulat, flexibil și adaptat nevoilor lor profesionale. Infrastructura include: Spațiu coworking – 34 locuri<br>Oficii – 10 birouri, cu capacitate de la 2 până la 10 persoane<br>Sală amfiteatru – până la 70 de persoane<br>Sală de conferințe – până la 120 de persoane<br>Săli de meeting – 3 săli, cu capacitate de până la 12 persoane fiecare. | Realizat | 1,0  |
|                   |                                                                               | · Organizarea și desfășurarea expo-tîrgurilor universale și specializate, precum și a evenimentelor de promovare (număr). | În anul 2022, în conformitate cu Documentul unic de program pentru anii 2022-2024, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 23 din 12.01.2022, obiectivul respectiv a fost inclus în lista proiectelor prioritare de dezvoltare regională pentru finanțare din mijloacele Fondului național pentru dezvoltare regională și locală în perioada 2022-2024.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Realizat | 1,0  |
|                   | 1.1.2. Crearea Centrului de Resurse pentru incluziune socială și profesională | · Un Centru de resurse pentru integrare socială și muncă funcțional;                                                      | Centrul de resurse pentru integrare socială și muncă funcțional creat. Centrul a fost creat pentru a sprijini tinerii din municipiu în lansarea și dezvoltarea propriilor afaceri, oferind un cadru modern de formare, consultanță și dezvoltare antreprenorială. Prin activitățile sale, Centrul facilitează accesul întreprinderilor mici și mijlocii la oportunități de export, prin programe de instruire, ateliere tematice, evaluarea capacității de pregătire pentru export și                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Realizat | 1,0  |



| Obiectiv specific | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                      | Indicatori de rezultat                                                                                                          | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                        | Progres  | Scor |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|
|                   |                                                                             |                                                                                                                                 | elaborarea planurilor de export, cu un accent deosebit pe susținerea antreprenoriatului feminin. Centrul este situat în municipiul Bălți, str. Kiev 75.                                                                                  |          |      |
|                   |                                                                             | · Cel puțin 1000 persoane informate privind incluziunea socială a persoanelor cu dizabilități;                                  | 1000 de persoane informate anual.                                                                                                                                                                                                        | Realizat | 1,0  |
|                   |                                                                             | · Cel puțin 150 persoane din categoria defavorizate, instruite în dezvoltare personală, abilități de comunicare și relaționare. | 40 de persoane din categorii defavorizate instruite;                                                                                                                                                                                     | Realizat | 1,0  |
|                   |                                                                             | · Cel puțin 25 persoane din categoria defavorizate, inclusiv persoane cu dizabilități, angajate în câmpul muncii.               | 28 de persoane din categorii defavorizate angajate în câmpul muncii.                                                                                                                                                                     | Realizat | 1,0  |
|                   |                                                                             | · Cel puțin 25 persoane din categoria defavorizate, inclusiv persoane cu abilități reduse au o sursă de venit stabilă.          | 28 de persoane din categorii defavorizate cu o sursă de venit stabilă.                                                                                                                                                                   | Realizat | 1,0  |
|                   | 1.1.3. Crearea HUB-ului de suport pentru lansarea și dezvoltarea afacerilor | · Un HUB de suport pentru lansarea și dezvoltarea afacerilor funcțional;                                                        | Centrul de Suport în Afaceri „Business Skills HUB” a fost creat. Centrul a fost creat pentru a oferi sprijin tinerilor din municipiu în lansarea și dezvoltarea propriei afaceri. Centrul este situat în municipiul Bălți, str. Kiev 75. | Realizat | 1,0  |

| Obiectiv specific | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                                                                                   | Indicatori de rezultat                                                                                                                                      | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Progres                    | Scor |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------|
|                   | (Start&Grow HUB-3121)                                                                                                                    | · Cel puțin 1000 tineri cunosc oportunitățile de lansare a afacerii proprii.                                                                                | 1000 de tineri cunosc oportunitățile de lansare a afacerii proprii.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Realizat                   | 1,0  |
|                   |                                                                                                                                          | · Cel puțin 300 de tineri participă la programe de instruire, consultanță și mentorat, organizate în cadrul HUB-ului..                                      | peste 300 de tineri au participat la programe de instruire, consultanță și mentorat.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Realizat                   | 1,0  |
|                   |                                                                                                                                          | · Cel puțin 30 de afaceri sunt inițiate cu suportul experților din cadrul HUB-ului                                                                          | 26 de afaceri au fost inițiate cu suportul experților din cadrul HUB-ului.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Realizat                   | 1,0  |
|                   |                                                                                                                                          | · Cel puțin 3 showroom-urui pentru afaceri din domeniul agroalimentar, beauty și fashion oferă spațiu de promovare a afacerilor create cu suportul HUB-ului | un expo-târg, cu participarea beneficiarilor HUB-ului a fost organizat.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Parțial realizat (Avansat) | 0,7  |
|                   |                                                                                                                                          | · Cel puțin 4 expoziții virtuale sunt organizate anual.                                                                                                     | 0 expoziții virtuale organizate.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Neinițiat                  | 0,0  |
|                   | 1.1.4. Organizarea de Concursuri și Festivaluri a Ideilor Inovative, cu participarea specialiștilor din domeniu și a tinerilor talentați | · Nr. de concursuri organizate;                                                                                                                             | Un concurs a ideilor inovative, cu participarea specialiștilor din domeniu și a tinerilor talentați, organizat. La 28 noiembrie 2024 a fost desfășurat Concursul „Innovation Challenge Contest” la Tekwill Bălți și a reunit peste 35 de elevi împreună cu profesorii lor de la instituțiile profesionale tehnice de învățământ din Bălți, membrii și partenerii Digital Innovation Hub of Moldova. | Parțial realizat (Avansat) | 0,6  |



| Obiectiv specific                                                                 | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                                                                       | Indicatori de rezultat                                        | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Progres   | Scor |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|
|                                                                                   |                                                                                                                              | · Nr. de festivaluri organizate;                              | 0 festivaluri organizate.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Neinițiat | 0,0  |
|                                                                                   |                                                                                                                              | · Nr. de persoane premiate.                                   | 0 persoane premiate.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Neinițiat | 0,0  |
|                                                                                   | 1.1.5. Crearea unui Fond de Inovații al mun. Bălți, care ar oferi suport tinerilor talentați                                 | · 1 Fond creat                                                | Inițiativă propusă pentru oferirea de suport tinerilor talentați și inovatori, prin mecanisme de finanțare, mentorat și susținere a ideilor inovative, care nu a fost implementată.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Neinițiat | 0,0  |
|                                                                                   | 1.1.6. Participarea fără plată a meșterilor populari la expo-tîrguri organizate în municipiu                                 | · Nr. meșteri populari participanți la expo-tîrguri           | Participarea meșterilor populari la expo-tîrgurile organizate în municipiu a fost asigurată gratuit anual. În medie, au participat aproximativ 50 de meșteri populari pe an. Scopul acțiunii a fost promovarea produselor locale și susținerea dezvoltării meșteșugăritului tradițional.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Realizat  | 1,0  |
| OS 1.2. Promovarea și poziționarea externă favorabilă a mediului de afaceri local | 1.2.1. Organizarea și desfășurarea târgurilor și expozițiilor specializate și universale pentru promovarea produselor locale | · 15 expo-tîrguri specializate și universale organizate anual | Expo-tîrgurile universale și specializate, precum și alte evenimente de promovare economică, au fost organizate în mod regulat. Anual, Primăria Municipiului Bălți, în parteneriat cu Camera de Comerț și Industrie – filiala Bălți, a organizat și desfășurat în medie, 12 expo-tîrguri universale și specializate, dintre care:<br>- 2 expo-tîrguri specializate;<br>- 10 expo-tîrguri universale.<br>Evenimentele au reunit aproximativ 400 de participanți și au atras peste 25.000 de vizitatori, oferind o platformă eficientă de promovare a produselor și serviciilor locale, facilitare a parteneriatelor economice și stimulare a comerțului regional. Anual, în municipiul Bălți, în mediu au fost organizate 36 expo-tîrguri specializate și universale. | Realizat  | 1,0  |
|                                                                                   | 1.2.2. Organizarea Expozițiilor tematice                                                                                     | · Nr. expoziții organizate                                    | Acțiunea respectivă nu a fost realizată din lipsa cererii din partea mediului afaceri, ținând cont că acțiunea dată                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Neinițiat | 0,0  |

| Obiectiv specific                                                    | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                                                                                                       | Indicatori de rezultat                    | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Progres   | Scor |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|
|                                                                      | virtuale pentru accelerarea comerțului online ca instrument eficient de marketing de bunuri și servicii, în special pentru întreprinderile mici și mijlocii. |                                           | a fost prevăzută în contextul constrângerilor impuse de pandemia Covid-19.                                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |      |
|                                                                      | 1.2.3. Promovarea participării agenților economici locali la forumurile investiționale și expozițiile naționale și internaționale                            | · Numărul agenților economici promovați   | 8 agenți economici (ÎCS Knauf– Gips SRL; SA Floarea Soarelui; SA Barza albă; SRL Creativ Nord; SA CET– Nord, SA Incomlac, SRL Numina, SRL Clemantin; cu suportul Camerei de Comerț și Industrie a RM; 4 agenți economici (ÎCS Knauf– Gips SRL; SA Răut; SRL Magnetec Components; ÎCS Dra Draexlmaier Automotive SRL) cu suportul Agenției de Investiții a RM. | Realizat  | 1,0  |
| OS 1.3. Sporirea competitivității și atractivității economiei locale | 1.3.1. Asigurarea participării IMM-urilor la concursul Național "Cel mai bun antreprenor din sectorul IMM-urilor"                                            | · Numărul antreprenorilor participanți;   | Acțiunea respectivă nu a fost realizată din cauza că Concursul "Cel mai bun antreprenor din sectorul întreprinderilor mici și mijlocii" nu a fost organizat și desfășurat de către Ministerul Dezvoltării Economice și Digitalizării, prin intermediul Organizației de Dezvoltare Antreprenorială.                                                            | Neinițiat | 0,0  |
|                                                                      |                                                                                                                                                              | · Numărul antreprenorilor învingătorilor. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Neinițiat | 0,0  |
|                                                                      | 1.3.2. Informarea antreprenorilor locali privind posibilitățile și oportunitățile de participare la programele și                                            | · Numărul agenților economici informați;  | Peste 300 de antreprenori au fost informați și consiliați privind oportunitățile de finanțare, programele de suport disponibile și mecanismele de dezvoltare a afacerilor cu suportul ODA, contribuind la creșterea nivelului de informare și la consolidarea mediului antreprenorial local.                                                                  | Realizat  | 1,0  |



| Obiectiv specific | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                                                                                                                                | Indicatori de rezultat                   | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Progres  | Scor |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|
|                   | proiectele în domeniul antreprenorial                                                                                                                                                 | · Numărul beneficiarilor.                | Peste 150 de beneficiari au accesat programele ODA, obținând sprijin financiar și consultativ pentru inițierea și dezvoltarea afacerilor. Prin intermediul acestor programe au fost susținute întreprinderi locale, stimulate investițiile și încurajată crearea de noi locuri de muncă, contribuind astfel la dezvoltarea economică a comunității. | Realizat | 1,0  |
|                   | 1.3.3. Diseminarea informației cu privire la programele de instruire în domeniul antreprenorial                                                                                       | · Numărul agenților economici informați; | 80 de seminare, 8 mese rotunde, de comun acord cu secția Învățământ Dual a CCI a RM a fost organizată o ședință de lucru cu agenții economici și instituțiile de învățământ din oraș, în scopul promovării învățământului dual.                                                                                                                     | Realizat | 1,0  |
|                   |                                                                                                                                                                                       | · Numărul beneficiarilor.                | 1700 participanți.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Realizat | 1,0  |
|                   | 1.3.4. Crearea unui birou de consultanță în afaceri privind oportunitățile existente a programelor de start-up și dezvoltare a IMM                                                    | · 1 birou de consultanță creat           | Birou de consultanță în afaceri privind oportunitățile existente a programelor de start-up și dezvoltare a IMM a fost creat odată cu lasarea în anul 2024 a Centrului de Informare și Consultanță în Afaceri ODA în mun. Bălți.                                                                                                                     | Realizat | 1,0  |
|                   | 1.3.5. Crearea unei Platforme de oportunități a IMM-lor din diferite țări pe diferite domenii de activitate pentru intenții de colaborare/cooperare/stabilirea relațiilor bilaterale. | · 1 platformă pentru IMM creată          | 0 platforme pentru IMM.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Realizat | 1,0  |

| Obiectiv specific                                               | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                                                                                                                                                                     | Indicatori de rezultat                                                                                                                                          | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Progres   | Scor |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|
| OS 1.4. Valorificarea potențialului inovațional al municipiului | 1.3.6. Organizarea și desfășurarea Forumului Investițional de Afaceri „Investiții și oportunități de colaborare în municipiul Bălți” pentru mediul de afaceri, APL din teritoriu.                                          | Nr. Forumuri organizate                                                                                                                                         | Organizarea unui forum investițional în municipiul Bălți este planificată a fi realizată în perioada de implementare a Programului național de accelerare a dezvoltării municipiului Bălți în calitate de pol de dezvoltare pentru anii 2024–2028.                                                                                    | Neinițiat | 0,0  |
|                                                                 | 1.3.7. Organizarea conferințelor, instruirilor, școlilor de vară pentru tineri, în scopul dezvoltării abilităților antreprenoriale                                                                                         | Nr. de tineri beneficiari ai serviciilor de informare                                                                                                           | Peste 100 de tineri dornici de lansarea și dezvoltarea unei afaceri.                                                                                                                                                                                                                                                                  | Realizat  | 1,0  |
|                                                                 |                                                                                                                                                                                                                            | Nr. activități organizate                                                                                                                                       | În cadrul a 6 programe de dezvoltare antreprenorială, implementate de către Organizația de Dezvoltare Antreprenorială (ODA).                                                                                                                                                                                                          | Realizat  | 1,0  |
|                                                                 | 1.4.1. Dezvoltarea proiectului „Crearea în mun. Bălți a Centrului de inovare și transfer tehnologic (CITT) din Regiunea de Dezvoltare Nord (RDN)” (actualizarea documentației tehnice necesare, implementarea proiectului) | 1 Centru cu edificiu (suprafața totală de 6054 m2) finisat și conectat la electricitate, rețele de apă și canalizare, rețeaua Internet și alte telecomunicații; | Centrul de inovare și transfer tehnologic (CITT) este creat și conectat la electricitate, rețele de apă și canalizare, rețeaua Internet și alte telecomunicații. Centrul dispune de un edificiu finisat și conectat la rețelele de electricitate, apă, canalizare, Internet și alte telecomunicații necesare pentru buna funcționare. | Realizat  | 1,0  |
|                                                                 |                                                                                                                                                                                                                            | 1 Structura de management a centrului de inovare și transfer tehnologic instituită în baza Regulamentului de funcționare                                        | Structura de management a Centrului de inovare și transfer tehnologic a fost instituită în baza Regulamentului de funcționare, asigurând cadrul organizatoric și administrativ.                                                                                                                                                       | Realizat  | 1,0  |



| Obiectiv specific | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                      | Indicatori de rezultat                                                                                                                                                                                       | Progres (narativ)                                                                                                                                                                               | Progres  | Scor |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|
|                   |                                                                             | 10 start-up inițiate în cadrul Centrului.                                                                                                                                                                    | În cadrul Centrului au fost inițiate 12 start-upuri, ceea ce demonstrează potențialul de sprijinire a mediului antreprenorial și de stimulare a inovării în Regiunea de Dezvoltare Nord.        | Realizat | 1,0  |
|                   | <b>1.4.2. Organizarea de forumuri tematice pe domeniile IT și Inginerie</b> | · 2 forumuri de orientarea profesională în domeniul IT și inginerie cu implicarea a cel puțin 250 tineri preuniversitari (în dependență de situația epidemiologică, forma va fi adaptată la situația la zi); | 6 forumuri de orientarea profesională în domeniul IT și inginerie cu implicarea a 260 tineri preuniversitari                                                                                    | Realizat | 1,0  |
|                   |                                                                             | · 2 conferințe în domeniul IT și inginerie cu implicarea experților din companii cu renume din RM și de peste hotare.                                                                                        | 5 conferințe în domeniul IT și inginerie cu implicarea experților din companii cu renume din RM și de peste hotare.                                                                             | Realizat | 1,0  |
|                   |                                                                             | · 5 mese rotunde cu implicarea mai multor actori importanți în formarea specialiștilor calificați în domeniul IT și inginerie (universitate, colegii, școli profesionale, APL, ONG-uri de profil).           | 6 mese rotunde cu implicarea mai multor actori importanți în formarea specialiștilor calificați în domeniul IT și inginerie (universitate, colegii, școli profesionale, APL, ONG-uri de profil) | Realizat | 1,0  |

| Obiectiv specific | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                                                                                                       | Indicatori de rezultat                                                                                                                                               | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                          | Progres  | Scor |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|
|                   | <b>1.4.3. Efectuarea studiului privind identificarea calificărilor necesare pentru angajații din domeniul IT și inginerie din întreprinderile mun. Bălți</b> | · Acord de cooperare în domeniul efectuării studiului despre identificarea calificărilor în domeniul IT și inginerie pentru angajații din întreprinderile mun. Bălți | Studiul privind identificarea calificărilor necesare pentru angajații din domeniul IT și inginerie din întreprinderile mun. Bălți a fost realizat în baza acordului de cooperare aprobat prin Decizia Consiliului mun. Bălți nr. 5/4 din 27.04.2021, în rezultatul căruia: | Realizat | 1,0  |
|                   |                                                                                                                                                              | · Numărul de companii din mun. Bălți interogate cu referire la profilul calificărilor necesare în domeniul IT și inginerie;                                          | 48 de companii au fost chestionate cu referire la profilul calificărilor necesare în domeniul IT și inginerie.                                                                                                                                                             | Realizat | 1,0  |
|                   |                                                                                                                                                              | · Numărul de specialiști calificați din domeniul IT și inginerie care activează în întreprinderile din mun. Bălți                                                    | 421 de specialiști calificați din domeniul IT și 512 de inginerie activează în întreprinderile din mun. Bălți.                                                                                                                                                             | Realizat | 1,0  |
|                   |                                                                                                                                                              | · Numărul de specialiști calificați din domeniul IT și inginerie necesari pentru întreprinderile din mun. Bălți                                                      | 49 de specialiști calificați din domeniul IT și 38 de inginerie sunt necesari pentru întreprinderile din mun. Bălți.                                                                                                                                                       | Realizat | 1,0  |
|                   |                                                                                                                                                              | · Lista de competențe necesare din domeniul IT și inginerie solicitate la                                                                                            | Lista de competențe necesare din domeniul IT și inginerie solicitate la întreprinderile din mun. Bălți, fost elaborată.                                                                                                                                                    | Realizat | 1,0  |



| Obiectiv specific                                                                                                                             | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                                                                                                                             | Indicatori de rezultat                                                           | Progres (narativ)                                                                                      | Progres   | Scor |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|
|                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                    | întreprinderile din mun. Bălți.                                                  |                                                                                                        |           |      |
|                                                                                                                                               | 1.4.4. Programe de sprijin pentru femei, inclusiv în domeniul de digitalizare a activităților antreprenoriale                                                                      | Nr. programe realizate                                                           | 6 programe de sprijin pentru femei realizate.                                                          | Realizat  | 1,0  |
|                                                                                                                                               | 1.4.5. Desfășurarea Concursului ideilor inovative în diverse domenii (social, mediu, economie)                                                                                     | Nr. persoane premiate                                                            | Peste 120 tineri au fost ghidați pentru participare la concursurile naționale a planurilor de afaceri. | Realizat  | 1,0  |
| <b>DIRECȚIA STRATEGICĂ 2. SPORIREA EFICIENȚEI ADMINISTRAȚIEI PUBLICE LOCALE ȘI PROPRIETĂȚII MUNICIPALE ȘI GESTIONĂRII SERVICIILOR PUBLICE</b> |                                                                                                                                                                                    |                                                                                  |                                                                                                        |           |      |
| OS 2.1. Îmbunătățirea procesului de inventariere și evidență a proprietății municipale și a fondului funciar                                  | 2.1.1. Implementarea bazei de date computerizate speciale de evidență a fondurilor fixe, unificată cu programele de evidență în instituțiile publice și întreprinderile municipale | Existența unei baze de date computerizate speciale de evidență a fondurilor fixe | Baza de date computerizată specială de evidență a fondurilor fixe neimplementată.                      | Neinițiat | 0,0  |

| Obiectiv specific                                                                    | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                                                                                                                                                                                                         | Indicatori de rezultat                                                                                                                                                                | Progres (narativ)                                                                                                                                          | Progres   | Scor |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|
|                                                                                      | 2.1.2. Impementarea configurației automatizate 1C cu scopul ținerii, sistematizării și actualizării bazei de date pentru persoanele fizice și juridice ce constituie obiect al relațiilor de arendă/locațiune pentru bunurile proprietate publică a mun. Bălți | · Complectarea bazei de date pentru contractele de arendă a terenurilor proprietate publică și contractele de locațiune a încăperilor nelocative proprietate municipală.              | Sistemul Informațional Automatizat de Evidență a Relațiilor Funciare din mun. Bălți este implementat. Costul achizițiilor - 534,5 mii lei. ( E- Superfice) | Realizat  | 1,0  |
|                                                                                      | 2.1.3. Identificarea terenurilor folosite în procesul tehnologic, în conformitate cu prevederile documentelor normative în construcții și normelor de urbanism, pentru fiecare garaj din cadrul CCG                                                            | · Elaborarea pentru 13 teritorii ale Cooperativelor Coproprietarilor de Garaje a schemelor terenului adiacent/aferent, respectând principiul proporționalității pentru fiecare garaj. | Schemele nu sunt elaborate.                                                                                                                                | Neinițiat | 0,0  |
| OS 2.2. Eficientizarea activității Primăriei, promovarea bunei guvernări și sporirea | 2.2.1. Dotarea sălii de ședință (biroul 101 al primăriei) cu echipament special pentru digitalizarea acesteia și crearea unui sistem multimedia modern de conferințe                                                                                           | · Sistemul de conferință digital multimedia modern instalat                                                                                                                           | Acțiunea respectivă este neexecutată din lipsa mijloacelor financiare.                                                                                     | Neinițiat | 0,0  |



| Obiectiv specific   | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                                                          | Indicatori de rezultat                                                | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Progres                    | Scor |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------|
| securității publice | 2.2.2. Utilizarea eficientă a sistemului informatic „Managementul documentelor” în cadrul primăriei             | · Crearea unui sistem de management al documentelor eficient și sigur | Sistemul de management al documentelor eficient și sigur, este creat. Utilizarea eficientă a sistemului informatic „Managementul documentelor” este asigurată de către Direcția secretariat a primăriei și vizează în cea mai mare parte planificarea, organizarea și controlul executării documentelor interne și externe. Economiiile obținute în urma implementării sistemului nu sunt cuantificate. | Realizat                   | 1,0  |
|                     |                                                                                                                 | · Reducerea cheltuielilor aferente documentației                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Neinițiat                  | 0,0  |
|                     | 2.2.3.Consultarea cetățenilor prin intermediul sondajelor de opinii privind administrarea patrimoniului public. | · Nr. sondaje realizate, Eșantionul participant,                      | 19 sondaje realizate. Peste 3000 participanți. Sondajele respective au fost efectuate începând cu anul 2022, prin intermediul platformei Alerte.md.                                                                                                                                                                                                                                                     | Realizat                   | 1,0  |
|                     |                                                                                                                 | · Nr. rapoarte elaborate.                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Neinițiat                  | 0,0  |
|                     | 2.2.4.Organizarea periodică a audierilor publice pe subiecte legate de administrarea patrimoniului public.      | · Nr. audieri publice organizate                                      | 3 audieri publice organizate.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Parțial realizat (Avansat) | 0,7  |
|                     |                                                                                                                 | · Nr. de participanți                                                 | Peste 100 participanți.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Parțial realizat (Avansat) | 0,7  |

| Obiectiv specific | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                                                                                                              | Indicatori de rezultat                            | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Progres                    | Scor |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------|
|                   |                                                                                                                                                                     | Subiecte abordate.                                | <p>Principalele subiecte abordate sunt:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- „Cu privire la aprobarea Regulamentului de stabilire a raporturilor juridice de suprafață și locațiune, ale căror obiecte constituie terenurile proprietate municipală” .</li> <li>- ”Cu privire la aprobarea Regulamentului de stabilire a raporturilor juridice de suprafață și locațiune, ale căror obiecte constituie terenurile proprietate municipală”</li> <li>- ”Cu privire la aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a sistemului de parcare din municipiul Bălți”;</li> <li>„Cu privire la stabilirea criteriilor de identificare a clădirilor și terenurilor neglijate situate pe teritoriul mun.Bălți, în vederea aplicării prevederilor Codului fiscal privind cotele majorate de impozit al acestor obiecte, achitate de către persoanele fizice și juridice.</li> </ul> | Parțial realizat (Avansat) | 0,7  |
|                   | 2.2.5. Editarea broșuri/ pliante/ afișe pentru informarea cetățenilor cu privire la termenele, procedurile și documentele necesare accesării unor servicii publice. | Nr. materiale informative elaborate și diseminate | Acțiunea respectivă nu a fost realizată.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Neinițiat                  | 0,0  |
|                   | 2.2.6.Instalarea unui panou informativ digital prietenos vârstnicilor                                                                                               | Panou informativ digital instalat                 | 1 panou informativ digital instalat. Un panou informativ digital prietenos vârstnicilor este instalat în Ghișeul unic din cadrul primăriei mun. Bălți. Panoul informativ a fost instalat în luna iunie a anului 2023, o dată cu reorganizarea și modernizarea acestuia.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Realizat                   | 1,0  |
|                   |                                                                                                                                                                     | Nr. beneficiari                                   | 72 000 beneficiari (calculat în baza numărului total de vizitatori).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Realizat                   | 1,0  |



| Obiectiv specific                                                                                | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                                                                                                                  | Indicatori de rezultat                                                                                                                                | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Progres                      | Scor |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|
| OS 2.3. Sporirea eficienței energetice și optimizarea consumului de energie electrică și termică | 2.2.7. Schimbarea indicatoarelor rutiere cu aplicarea contului cu iluminare de oracal, modernizarea trecerilor de pietoni, și schimbarea după necesitate a semafoarelor | Nr. indicatoarelor rutiere și semafoarelor schimbate                                                                                                  | peste 2000 de indicatoare rutiere și instalate, 2 perechi de semafoare rutiere, unul pe str. Lesecico-Bulgară (în anul 2023) și altul pe str. 31 August (în anul 2025) . La moment în municipiul sunt instalate 45 perechi de semafoare rutiere, dintre care doar 4 sunt învechite și necesită a fi schimbate.                                                                                                                    | Parțial realizat (Avansat)   | 0,7  |
|                                                                                                  | 2.2.8. Adaptarea semafoarelor din oraș cu sonorizare                                                                                                                    | Semafoare adaptate                                                                                                                                    | 1 semafor cu sonorizare. Un semafor cu sonorizare este instalat în adiacentul magazinului «KAUFLAND», pe str. Decebal 130.                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Parțial realizat (Incipient) | 0,1  |
|                                                                                                  | 2.3.1. Asigurarea continuității implementării Planului local de acțiuni în domeniul Eficienței energetice în mun. Bălți pe anii 2019-2021, sectorul clădirilor publice  | Gradul de implementare (%) Planului local de acțiuni în domeniul Eficienței energetice în mun. Bălți                                                  | Planul local de acțiuni în domeniul Eficienței energetice în mun. Bălți pe anii 2019-2021, sectorul clădirilor publice, nu este elaborat și aprobat.                                                                                                                                                                                                                                                                              | Neinițiat                    | 0,0  |
|                                                                                                  | 2.3.2. Consolidarea fațadelor și anveloparea blocurilor locative cu instalarea sistemelor de distribuție a energiei termice pe orizontală                               | Numărul blocurilor locative anvelopate cu instalarea sistemului de distribuție a energiei termice pe orizontală în vederea eficientizării energetice. | 12 blocuri sunt dotate cu sistemul de distribuție orizontală a agentului termic, iar în 134 au fost instalate puncte individuale termice (PTI). A fost finalizat proiectul de termoizolare a pereților blocului locativ din str. Ștefan cel Mare și Sfânt 3-A. A fost inițiat proiectul "Implementarea măsurilor de termoizolare a pereților blocului locativ din mu. Bălți str. Independenței 32" la solicitarea APC A0300-0062. | Parțial realizat (Avansat)   | 0,6  |

| Obiectiv specific                                                   | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                           | Indicatori de rezultat                  | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Progres                    | Scor |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------|
| OS 2.4.<br>Eficientizarea transportului public electric de pasageri | 2.4.1. Reutilizarea stațiilor cu tablouri de informare electrice                 | · Nr. stațiilor reutilitate             | 10 stații de așteptare a transportului public au fost dotate cu panouri electronice noi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Parțial realizat (Avansat) | 0,7  |
|                                                                     | 2.4.2. Implementarea sistemului electronic pentru recalculul fluxului de pietoni | · Nr. dispozitivelor implementate       | Acțiune nerealizată din lipsa investițiilor.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Neinițiat                  | 0,0  |
|                                                                     | 2.4.3. Implementarea GPS-electronic al traficului transportului electric         | · Nr. dispozitivelor implementate       | Toate 66 unități de transport public electric sunt dotate cu sistemul GPS-electronic al traficului transportului public electric municipal. Dotarea unităților de transport public electric cu u sistemul GPS-electronic permite, prin utilizarea aplicației «Smart Transport», monitorizarea circulației acestuia în timp real. Din anul 2021, datorită aplicației «Умный транспорт», deținătorii de smartphon-uri au posibilitatea de a urmări circulația transportului electric în timp real. | Realizat                   | 1,0  |
|                                                                     | 2.4.4. Instalarea panourilor fotovoltaice în parcările parcurilor de troleibuze  | · Nr. panourilor fotovoltaice instalate | Acțiune nerealizată din lipsa investițiilor.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Neinițiat                  | 0,0  |



| Obiectiv specific                                                                               | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                                         | Indicatori de rezultat                                                        | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Progres                      | Scor |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|
|                                                                                                 | 2.4.5. Reînnoirea și extinderea parcului de troleibuze municipal                               | Vârsta medie a parcului de troleibuze                                         | Vârsta medie a parcului de troleibuze constituie 9,3 ani. Actualmente, parcul de troleibuze este format din 72 unități de transport electric, dintre care:<br>- 6 unități de transport electric cu destinație specială;<br>- 66 unități de transport electric pentru transportarea pasagerilor.<br>Vârsta medie a unități de transport electric pentru transportarea pasagerilor constituie 7,3 ani, dintre care:<br>- 34 unități au vârsta de la 2 până la 10 ani;<br>- 23 unități au vârsta de la 10 până la 16 ani;<br>- 9 au o vechime mai mare de 16 ani. | Realizat                     | 1,0  |
|                                                                                                 |                                                                                                | Nr. de troleibuze achiziționate                                               | 22 de troleibuze cu podea joasă și propulsie autonomă au fost achiziționate în anul 2024 în cadrul Programului GrCF2 W2 E2 - Proiect de mobilitate și iluminat stradal în Bălți", cu suportul BERD-ului.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Realizat                     | 1,0  |
|                                                                                                 | 2.4.6. Reînnoirea parcului urban de autobuze                                                   | Vârsta medie a parcului de autobuze                                           | Vârsta medie a parcului de autobuze constituie 20,0 ani. Parcul urban de autobuze a fost suplinit cu 10 autobuze Volvo cu podea joasă. Reînnoirea parcului urban de autobuze a fost realizată datorită donației acordate de către municipiul Reșița în cadrul acordului de înfrățire între municipiul Bălți și municipiul Reșița semnat în ianuarie 2025.                                                                                                                                                                                                      | Parțial realizat (Incipient) | 0,2  |
| <b>DIRECȚIA STRATEGICĂ 3. MODERNIZAREA INFRASTRUCTURII URBANE ȘI PROTECȚIA MEDIULUI AMBIANT</b> |                                                                                                |                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                              |      |
| OS 3.1. Reabilitarea și modernizarea infrastructurii fizice a municipiului                      | 3.1.1. Asigurarea continuității implementării programului de revitalizare urbană al mun. Bălți | Gradul de implementare (%) a programului de revitalizare urbană al mun. Bălți | Gradul de implementare a programului de revitalizare urbană al mun. Bălți va fi cunoscut la este cunoscut la finele anului 2026, ținând cont că în temeiul deciziei Consiliului municipal Bălți nr. 6/1 din 13.05.2025, implementarea programului de revitalizare urbană al mun. Bălți a fost extinsă până în anul 2026.                                                                                                                                                                                                                                       | Parțial realizat (Avansat)   | 0,7  |

| Obiectiv specific | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                                                 | Indicatori de rezultat                                                                     | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Progres          | Scor       |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------|
|                   | <b>3.1.2. Elaborarea programului de reabilitare a străzilor din municipiul Bălți pe anii 2021-2025</b> | · Gradul de implementare (%) a programului de reabilitare a străzilor din municipiul Bălți | Programul de reabilitare a străzilor din municipiul Bălți pentru anii 2021-2025, nu a fost elaborat.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Neinițiat</b> | <b>0,0</b> |
|                   | <b>3.1.3. Continuarea implementării proiectului „Orașul pietonal”</b>                                  | · Suprafața reabilitată și modernizată                                                     | În cadrul implementării proiectului „Orașul pietonal” suprafața reabilitată și modernizată a constituit 15,5 mii m2.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Realizat</b>  | <b>1,0</b> |
|                   | <b>3.1.4. Restaurarea zonei centrale a orașului (zona pietonală)</b>                                   | · Suprafața zonei restaurate                                                               | 2.800 m2 - pavajul alei pietonale renovate, 500 m2 - pavajul alei pietonale „Carari noi” renovate, Pavaj zonei amfiteatru renovate - 885 m2. Renovarea zonei centrale a fost a vizat 5 Alee: nr.1 "Lacul de nuferi"; nr.2 "Floare de tei"; nr.3 "Aleea clasicilor"; nr.4 "Luceafarul"; nr.5 "Plopii fara sot". Toate aleile au fost pavate cu acelasi tip de pavaj (culoare si aspect) Lucrările au fost efectuate în carul Proiectul crearea unui traseu cultural " M.Eminescu" în cadrul Programului Operațional Comun România-Republica Moldova 2014-2020. Valoarea totală a proiectului este de 1 milion 620 de mii de euro, 800 de mii i-au revenit municipiului Bălți. Bani au fost oferiti de Uniunea Europeană în cadrul Programului Operațional Comun România-Republica Moldova 2014-2020. | <b>Realizat</b>  | <b>1,0</b> |



| Obiectiv specific | Obiectiv specific /<br>Proiecte / Acțiuni                                                                                                                                                          | Indicatori de rezultat                                           | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Progres                      | Scor |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|
|                   | <b>3.1.5. Amenajarea teritoriului lângă terasamentul râului Răut (cartierul 10): curățirea albiei râului, instalarea lămpilor de iluminare, înverzirea teritoriului, instalarea băncilor, etc.</b> | O zonă de recreere amenajată                                     | Zona de recreere parțial amenajată. Inspectorii din cadrul IPM Bălți, în comun, cu voluntarii primăriei mun. Bălți, au efectuat lucrări de salubritate a albiei râului Răut. Ca rezultat, au fost salubritate spațiile verzi de pe ambele maluri a râului, str. Strâi, de la intersecție cu str. Kiev până la str. Ștefan cel Mare. | Parțial realizat (Incipient) | 0,2  |
|                   | <b>3.1.6. Extinderea numărului parcarilor auto autorizate</b>                                                                                                                                      | Nr. parcarilor amenajate                                         | Proiectul regulamentului parcarilor auto se află în curs de aprobare.                                                                                                                                                                                                                                                               | Parțial realizat (Incipient) | 0,2  |
|                   | <b>3.1.7. Modernizarea, renovarea uzinei pentru producerea asfaltobetonului</b>                                                                                                                    | Uzina pentru producerea asfaltobetonului modernizată și renovată | Modernizarea, renovarea uzinei pentru producerea asfaltobetonului nu a avut loc din lipsa investițiilor.                                                                                                                                                                                                                            | Neinițiat                    | 0,0  |
|                   | <b>3.1.8. Instalarea în regiunile aglomerate ale municipiului a viceurilor bio lucrate (în special în centrul orașului)</b>                                                                        | Nr. de unități de wc instalate și lucrate                        | 7 unități de wc instalate și lucrate. Instalarea în regiunile aglomerate ale municipiului a viceurilor bio a fost asigurată în mod constant pe parcursul sărbătorilor organizate în municipiu: Zilei orașului Bălți (22 mai), Ziua independenței (27 august), Limba Noastră (31 august) și pe toată perioada sărbătorilor de iarnă. | Realizat                     | 1,0  |
|                   |                                                                                                                                                                                                    | Nr. de regiuni în care s-au instalat wc-urile                    | WC-urile publice au fost instalate în regiunea centrală a municipiului, cea mai populată și mai frecventată, ceea ce a justificat prioritizarea acestora. Pe viitor, se impune extinderea acestor facilități și în celelalte zone ale municipiului, pentru asigurarea unui acces echitabil la servicii sanitare publice.            | Parțial realizat (Incipient) | 0,3  |

| Obiectiv specific                                                    | Obiectiv specific /<br>Proiecte / Acțiuni                                                                              | Indicatori de rezultat          | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Progres                            | Scor |
|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------|
| OS 3.2.<br>Sporirea<br>atractivității<br>turistice a<br>municipiului | 3.1.9. Renovarea<br>estradelor din<br>municipiu                                                                        | Nr. de estrade<br>renovate      | 2 estrade renovate (Estrada de vară din regiunea Centru,<br>datorită proiectului transfrontalier "Eminescu: o cultură<br>– o rută în zona transfrontalieră Botoșani-Bălți", și<br>estrada din regiunea Cartierul 8).                                                                                   | Parțial<br>realizat<br>(Avansat)   | 0,6  |
|                                                                      | 3.1.10. Instalarea<br>rampelor de acces și a<br>barelor de susținere în<br>toate instituțiile publice<br>din municipiu | Nr. rampe de<br>acces instalate | Toate instituțiile publice din municipiu sunt instalate cu<br>rampe de acces și barele de susținere.                                                                                                                                                                                                   | Realizat                           | 1,0  |
|                                                                      |                                                                                                                        | Nr. Beneficiari                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Realizat                           | 1,0  |
|                                                                      | 3.2.1. Aprobarea<br>Planului Urbanistic<br>General actualizat                                                          | PUG aprobat                     | Au fost organizate consultările publice în 2021, au fost<br>obținute unele avize în 2022, a fost elaborat raportul de<br>evaluare strategică de mediu. Urmare a intrării în<br>vigoare a Codului Urbanismului și Construcțiilor, este<br>necesară ajustarea documentației la noul cadru<br>legislativ. | Parțial<br>realizat<br>(Incipient) | 0,4  |
|                                                                      | 3.2.2. Aprobarea<br>Planului Urbanistic de<br>Detaliu al zonei<br>centrale                                             | PUD aprobat                     | Planul Urbanistic de Detaliu al zonei centrale nerealizat.                                                                                                                                                                                                                                             | Neinițiat                          | 0,0  |
|                                                                      | 3.2.3. Elaborarea<br>Planului Urbanistic de<br>Detaliu al zonei str. N.<br>Iorga - Răut                                | PUD elaborat                    | Planul Urbanistic de Detaliu al zonei str. N. Iorga - Răut<br>a fost aprobat prin Decizia Consiliului municipal nr.<br>8/15 din 24.06.2025.                                                                                                                                                            | Realizat                           | 1,0  |
|                                                                      | 3.2.4. Elaborarea<br>Planului Urbanistic de<br>Detaliu al zonei str. L.<br>Dovator - Canal                             | PUD elaborat                    | Planul Urbanistic de Detaliu al zonei str. L. Dovator -<br>Canal nerealizat.                                                                                                                                                                                                                           | Neinițiat                          | 0,0  |
|                                                                      | 3.2.5. Elaborarea<br>Design- codului al str.<br>Independenței                                                          | Cod elaborat                    | Design- codului al str. Independenței nerealizat.                                                                                                                                                                                                                                                      | Neinițiat                          | 0,0  |



| Obiectiv specific | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                             | Indicatori de rezultat     | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Progres                      | Scor |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|
|                   | <b>3.2.6. Elaborarea Design- codului al str. Ștefan cel Mare și Sfânt</b>          | · Cod elaborat             | Design- codului al str. Ștefan cel Mare și Sfânt nerealizat.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Neinițiat                    | 0,0  |
|                   | <b>3.2.7. Reabilitarea termică și coloristică a clădirilor publice și locative</b> | · Nr. de clădiri reabilite | Clădirea Liceului Teoretic „Dmitrie Cantemir”, clădirea Gimnaziului nr. 6, și un bloc locativ cu 16 niveluri au fost reabilite din punct de vedere termic și cloristic.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Parțial realizat (Avansat)   | 0,6  |
|                   | <b>3.2.8. Demontarea panourilor publicitare</b>                                    | · Nr. de obiecte demontate | Prin Decizia Consiliului municipal nr. 2/22 din 28.03.2024 a fost aprobat Regulamentul privind amplasarea publicității exterioare în municipiul Bălți . Suplimentar a fost asigurată inventarierea dispozitivelor publicitare autorizate și neautorizate. Odată cu intrarea în vigoare a Regulamentului nou, agenții economici sunt informați și vor primi autorizații la dispozitive publicitare conform procedurii stabilite de Legea nr. 62 din 17.03.2022 ”Cu privire la publicitate”. | Parțial realizat (Incipient) | 0,2  |

| Obiectiv specific                                                                                                                                             | Obiectiv specific /<br>Proiecte / Acțiuni                                                | Indicatori de rezultat                     | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Progres                      | Scor |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|
| OS 3.3.<br>Valorificarea<br>mediului<br>natural prin<br>reabilitarea și<br>amenajarea<br>bazinelor<br>acvatice și a<br>spațiilor verzi<br>ale<br>municipiului | 3.2.9. Restaurarea monumentelor de arhitectură/istorie de importanță locală și națională | Nr. de obiecte restaurate                  | Se desfășoară lucrările de restaurare a monumentului de arhitectură din str. Independenței 26. În curs de desfășurare se află proiectele de reabilitare a monumentelor de arhitectură: Parcul Central "Mihai Volontir" în cadrul proiectului "GREETs", scuarul "Maria" în cadrul proiectului "SENSE". A fost finalizată reabilitarea clădirii Muzeului de Istorie și Etnografie Bălți, monumentul de importanță locală din str. Ștefan cel Mare și Sfint 82. A fost inițiat proiectul de salvagardare a clădirii Teatrului Național "Vasile Alecsandri" prin reparația capitală a acoperișului. Au fost inițiate primele acțiuni concrete în domeniu, fiind demarată procedura de restaurare a busturilor de pe Aleea Clasicilor, cu implicarea surselor de finanțare din partea sponsorilor. | Parțial realizat (Incipient) | 0,4  |
|                                                                                                                                                               | 3.2.10. Proiectarea reconstrucției transferului stelei „Orașele înfrățite”               | Reconstrucția realizată                    | Proiectarea reconstrucției transferului stelei „Orașele înfrățite” este la etapa de elaborare și aprobare a plăcilor cu denumirile orașelor înfrățite.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Parțial realizat (Incipient) | 0,2  |
|                                                                                                                                                               | 3.3.1. Majorarea numărului de puieți, copaci și tufișuri plantați în zone prioritare     | Nr. de puieți, copaci și tufișuri plantați | 1158 copaci, 1970 copaci cu balot; 1776 puieți, 1840 puieți cu balot și trandafiri - 1700 buc. În Parcul Central „M. Volontir” a fost desfășurată o acțiune de voluntariat privind plantarea a 100 de arbori și amenajarea teritoriului. În Parcul „Victoriei” a fost organizată o acțiune de plantare a arborilor (aproximativ 100 de tei), în cadrul activităților ecologice.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Realizat                     | 1,0  |
|                                                                                                                                                               | 3.3.2. Amenajarea locurilor de agrement în preajma iazurilor:                            | Iazuri amenajate                           | Iazul orășenesc din municipiul Bălți (str. Sportivă) a fost modernizat prin amenajarea de zone pietonale și pistelor de alergare în jurul său.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Parțial realizat (Avansat)   | 0,5  |



| Obiectiv specific | Obiectiv specific /<br>Proiecte / Acțiuni                                                           | Indicatori de rezultat     | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Progres                      | Scor |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|
|                   | plantarea copacilor<br>instalarea urnelor<br>instalarea foișoarelor                                 | · Nr. copaci plantați      | Au fost achiziționate 182 buc. de material săditor.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Realizat                     | 1,0  |
|                   |                                                                                                     | · Nr. urne instalate       | Pentru amenajarea zonelor de recreere din jurul iazurilor au fost achiziționate și montate urne în cantitate de 25 buc                                                                                                                                                                                                                                                                | Realizat                     | 1,0  |
|                   |                                                                                                     | · Nr. foișoare instalate   | În împrejurimea iazului Orășenesc și iazului Komsomolist sînt instalate 28 de foișoare.                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Realizat                     | 1,0  |
|                   | 3.3.3. Crearea unei zone de agrement în regiunea Canalului de Canotaj                               | —1 zonă de agrement creată | Crearea zonei de agrement în regiunea Canalului de Canotaj este în proces de implementare, cu suportul ADR Nord și Primăriei municipiului Bălți, din contul surselor Fondului Național pentru Dezvoltare Regională și Locală și bugetul municipal.                                                                                                                                    | Parțial realizat (Incipient) | 0,2  |
|                   | 3.3.4. Organizarea periodică a campaniilor de salubritate a bazinelor acvatice și a spațiilor verzi | · Nr. campanii organizate  | Anual, în municipiul Bălți, în temeiul dispoziției primarului, au fost organizate și desfășurate două acțiuni de salubritate și amenajare a teritoriului - una primăvara și una toamna. Aceste acțiuni au vizat curățarea spațiilor publice, amenajarea și înverzirea teritoriilor urbane, contribuind la îmbunătățirea aspectului orașului și la creșterea calității mediului urban. | Realizat                     | 1,0  |
|                   |                                                                                                     | · Nr. participanți         | În medie, la aceste campanii au participat peste 1 500 de cetățeni anual, implicând comunitatea locală și promovând responsabilitatea civică față de protecția mediului.                                                                                                                                                                                                              | Realizat                     | 1,0  |
|                   | 3.3.5. Modernizarea arhitecturală și peisagistică a spațiilor                                       | · Lucrări efectuate        | Spațiile verzi din zonele blocurilor multietajate au fost amenajate prin instalarea mobilierului urban (leagăne)                                                                                                                                                                                                                                                                      | Parțial realizat (Avansat)   | 0,6  |

| Obiectiv specific | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                                                                                           | Indicatori de rezultat                 | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Progres                    | Scor |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------|
|                   | verzi din zonele blocurilor multietajate                                                                                                         | Volumul investiției                    | Valoarea investițiilor a fost repartizat astfel :<br>- str. Decebal cu leagăn - 240,0 mii lei;<br>- str. Ștefan cel Mare cu leagăn - 240,0 mii lei;<br>- str. Calea Ieșilor (pe lângă arcul „Selecția”) - 240,0 mii lei;<br>- bl. Eminescu - 239,9 mii lei;<br>- str. Malinovski („Estrada de vară” - Carteirul 8) - 240,0 mii lei. | Parțial realizat (Avansat) | 0,6  |
|                   | 3.3.6. Organizarea campaniilor de salubritate a râului Răut și amenajarea teritoriului adiacent                                                  | Nr. campanii de salubritate organizate | În municipiul Bălți au fost organizate 12 acțiuni de salubritate, ca parte a eforturilor de menținere a curățeniei și îngrijirii mediului urban.                                                                                                                                                                                    | Parțial realizat (Avansat) | 0,6  |
|                   |                                                                                                                                                  | Râu salubritat                         | Lucrările de salubritate au fost efectuate pe teritoriul aferent râului „Răut”                                                                                                                                                                                                                                                      | Parțial realizat (Avansat) | 0,6  |
|                   |                                                                                                                                                  | Teritoriu amenajat                     | În cadrul acestor acțiuni, râul a fost salubritat parțial, iar teritoriul adiacent a fost amenajat într-o anumită măsură, contribuind la îmbunătățirea aspectului și condițiilor de mediu ale comunității.                                                                                                                          | Parțial realizat (Avansat) | 0,6  |
|                   | 3.3.7. Amenajarea parcurilor: •Instalarea scaunelor •Instalarea urnelor •Iluminarea parcurilor cu piloni cu baterii solare •Schimbarea pavajului | Parcuri amenajate                      | 2 parcuri amenajate. În Parcul „M. Volontir” au fost efectuate lucrări de reparație curentă și renovare a formelor arhitecturale mici și a elementelor terenului de joacă. În Parcul „Victoriei” au fost realizate lucrări de renovare a elementelor de joacă.                                                                      | Parțial realizat (Avansat) | 0,6  |
|                   |                                                                                                                                                  | Nr. scaune instalate                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Neinițiat                  | 0,0  |
|                   |                                                                                                                                                  | Nr. urne instalate                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Neinițiat                  | 0,0  |
|                   |                                                                                                                                                  | Pavaj schimbat                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Neinițiat                  | 0,0  |



| Obiectiv specific                                          | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                      | Indicatori de rezultat               | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Progres   | Scor |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|
|                                                            |                                                                             | · Piloni cu baterii solare instalate |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Neinițiat | 0,0  |
| OS<br>Reducerea emisiilor atmosferice și poluării mediului | 3.4.1. Organizarea acțiunilor de promovare a protecției mediului            | —Nr. acțiunilor organizate           | 22 acțiuni organizate. Inspectorii IPM Bălți, împreună cu reprezentanți ai instituțiilor partenere, ONG-uri, voluntari și elevi, au desfășurat acțiuni de salubritate în zona lacului Comsomolist și Parcului de Odihnă, fiind eliminate mai multe gunoiști neautorizate (≈15 m³ de deșeuri). Totodată, a fost salubritată fâșia forestieră de pe str. Ciarupin, pe o suprafață de 3,0 ha (1000 m).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Realizat  | 1,0  |
|                                                            |                                                                             | · Nr. campanii organizate            | 40 companii organizate, peste 1000 beneficiari. Inspectorii IPM Bălți au organizat activități de educație ecologică în instituțiile de învățământ din mun. Bălți, dedicate Zilei Internaționale a Pădurii și Zilei Europei, promovând importanța pădurilor, protecția mediului, valorile europene și principiile dezvoltării durabile în rândul copiilor și tinerilor.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Realizat  | 1,0  |
|                                                            | 3.4.2. Organizarea campaniilor de educare și informare în domeniul ecologic | —Nr. beneficiari                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Realizat  | 1,0  |
|                                                            |                                                                             | · Nr. evenimente organizate.         | Cinci (5) evenimente organizate. Acțiunea respectivă constă în desfășurarea unui întreg complex de măsuri de ordin ecologic, organizatoric, care vor duce la schimbarea regimului circulației rutiere, la diminuarea poluării aerului atmosferic de la transportul auto și conștientizarea de către proprietarii vehiculelor a impactului cauzat mediului și sănătății populației de sursele mobile de poluare. Evenimentele s-au desfășurat inclusiv în instituțiile de învățământ promovând ideile că pentru îmbunătățirea calității aerului este necesară implementarea măsurilor de reducere a poluării cauzate de vehicule, creștere a suprafețelor de spații verzi și controlul respectării standardelor în construcții și traficul rutier. | Realizat  | 1,0  |
|                                                            | 3.4.3. Organizarea acțiunii “Aer curat pentru toți”.                        | · Nr. participanți                   | 161 participanți                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Realizat  | 1,0  |
|                                                            |                                                                             |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |           |      |

| Obiectiv specific                                                       | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                              | Indicatori de rezultat                                              | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Progres                      | Scor |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|
| OS 3.5. Asigurarea gestionării eficiente deșeurilor menajere municipale | 3.4.4. Campanie de promovare a transportului ecologic               | Nr. evenimente organizate.                                          | Opt (8) evenimente organizate . Anual, la începutul lunii iunie, în scopul promovării transportului ecologic, în municipiul Bălți se desfoară cursa urbană de ciclism dedicată Zilei Mondiale a Bicicletei, marcată pe 3 iunie. În legătură cu consemnarea evenimentului de mediu „Săptămâna mobilității Europene” anual în municipiul Bălți se desfășoară o campanie menită să promoveze transportul durabil și să crească gradul de conștientizare asupra unor alternative la transportul cu automobile. | Realizat                     | 1,0  |
|                                                                         |                                                                     | Nr. Participanți                                                    | În cadrul acestor campanii au fost implicați peste 1000 de participanți                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Realizat                     | 1,0  |
|                                                                         | 3.5.1. Construcția unei stații de sortare a deșeurilor              | 1 stație de sortare a deșeurilor creată                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Neinițiat                    | 0,0  |
|                                                                         | 3.5.2. Extinderea ariei de colectare a deșeurilor                   | Gradul de acoperire a ariei de colectare a deșeurilor (%)           | Acțiunea respectivă este planificată a fi realizată în conformitate cu obiectivul specific nr. 3.3. a Programului național pentru gestionarea deșeurilor pe anii 2023-2027, aprobat prin Hotărârea de Guvern nr. 972 din 06.12.2023.                                                                                                                                                                                                                                                                       | Neinițiat                    | 0,0  |
|                                                                         | 3.5.3. Modernizarea platformelor de colectare a deșeurilor          | Nr. platformelor de colectare a deșeurilor amenajate și modernizate | 4 platforme de colectare a deșeurilor amenajate și modernizate (str. B. Glavan, str. Bulgară, 50, 112 și str. Cahul, 56). Acțiunea respectivă este planificată a fi realizată în conformitate cu obiectivul specific nr. 3.3. a Programului național pentru gestionarea deșeurilor pe anii 2023-2027, aprobat prin Hotărârea de Guvern nr. 972 din 06.12.2023.                                                                                                                                             | Parțial realizat (Incipient) | 0,3  |
|                                                                         | 3.5.4. Implementarea sistemului de colectare selectivă a deșeurilor | Sistemul de colectare selectivă a deșeurilor implementat            | Acțiunea respectivă este planificată a fi realizată în conformitate cu obiectivul specific nr. 2.2. a Programului național pentru gestionarea deșeurilor pe anii 2023-2027, aprobat prin Hotărârea de Guvern nr.                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Parțial realizat (Incipient) | 0,1  |



| Obiectiv specific | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                                                                                                                                     | Indicatori de rezultat                      | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                    | Progres   | Scor |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|
|                   |                                                                                                                                                                                            |                                             | 972 din 06.12.2023. Actualmente, S.R.L. „Gelibert” efectuează colectarea deșeurilor de ambalaje de la persoane fizice și juridice de pe teritoriul mun. Bălți, în baza contractului încheiat cu ÎM „DRCD Bălți”.                     |           |      |
|                   | 3.5.5. Crearea unui centru local de compostare a deșeurilor biodegradabile și gunoiului de grajd în scopul folosirii ca îngrășământ pe terenurile agricole și spațiile verzi din municipiu | • 1 centru local de compostare a deșeurilor | Acțiunea respectivă este planificată a fi realizată în conformitate cu obiectivul specific nr. 2.2. A Programului național pentru gestionarea deșeurilor pe anii 2023-2027, aprobat prin Hotărârea de Guvern nr. 972 din 06.12.2023. | Neinițiat | 0,0  |

**DIRECȚIA STRATEGICĂ 4. ASIGURAREA UNUI PROCES INSTRUCTIV-EDUCATIV EFICIENT, PROMOVAREA VALORILOR CULTURAL-ISTORICE AUTOHTONE ȘI IMPLICAREA TINERILOR ÎN VIAȚA COMUNITĂȚII**

|                                                                                                     |                                                                                                              |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |          |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----|
| O.S. 4.1. Îmbunătățirea procesului instructiv-educativ și modernizarea infrastructurii educaționale | 4.1.1. Modernizarea infrastructurii și a bazei tehnico-materiale a instituțiilor de învățământ din municipiu | • Nr. de instituții reparate           | 27 instituții reparate.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Realizat | 1,0 |
|                                                                                                     |                                                                                                              | • Nr. 10 și tipul lucrărilor realizate | 10 tipul de lucrări realizate -termoizolarea fațadei, reparația încăperilor interioare (clase, grupe), amenajarea teritoriului, reparația blocului alimentar/cantina, reparația acoperișului, schimbarea tâmplăriei (geamuri/uși), sistemul de canalizare, reparația grupurilor sanitare, amenajarea terenului sportiv, instalații electrice (electromonataj) . | Realizat | 1,0 |
|                                                                                                     |                                                                                                              | • Suma investițiilor                   | 8 613,3 mii lei, suma investițiilor realizate.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Realizat | 1,0 |
|                                                                                                     | 4.1.2. Adaptarea instituțiilor de învățământ la necesitățile persoanelor cu dizabilități                     | • Nr. de instituții adaptate           | 53 instituții de învățământ adaptate.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Realizat | 1,0 |
|                                                                                                     |                                                                                                              | • Nr. beneficiari                      | 671 de copii cu CES, beneficiari.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Realizat | 1,0 |

| Obiectiv specific                     | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                                                                                                | Indicatori de rezultat                                                                                                                              | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Progres  | Scor |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|
|                                       | 4.1.3. Promovarea și asigurarea educației incluzive la nivel de sistem educațional din municipiu, prin implementarea proiectului „Educația incluzivă” | <ul style="list-style-type: none"> <li>Dezvoltarea și sprijinirea educației incluzive</li> </ul>                                                    | Asigurarea accesului egal la educație de calitate pentru toți copiii, inclusiv cei cu cerințe educaționale speciale (CES), prin dezvoltarea unui sistem educațional incluziv și modernizat în municipiul Bălți. irectii principale de acțiune<br>Adaptarea infrastructurii școlare – modernizarea instituțiilor de învățământ pentru a corespunde cerințelor de accesibilitate (rampe, săli adaptate, echipamente). Dezvoltarea resurselor educaționale este orientată spre dotarea școlilor cu materiale didactice adaptate pentru elevii cu CES; formarea cadrelor didactice – instruirea profesorilor și a cadrelor de sprijin în aplicarea metodologiilor incluzive și a strategiilor de individualizare a învățării; servicii de suport – crearea și consolidarea Serviciilor de Asistență Psihopedagogică (SAP), implicarea psihologilor școlari, logopezilor și altor specialiști; colaborare cu părinții și comunitatea – implicarea familiilor în procesul educațional și în deciziile privind parcursul educațional al copiilor. | Realizat | 1,0  |
|                                       | 4.1.4. Asigurarea școlarizării a 100% de copii de 7-16 ani, anual                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. de elevi școlarizați</li> <li>Rata de școlarizare</li> </ul>                                             | 12972 în 2020-2021, 15350 elevi anul de studii 2025-2026.<br>100% în anul curent de studii și 99,95 % în anul de studii 2020-2021.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Realizat | 1,0  |
|                                       | 4.1.5. Îmbunătățirea calității alimentației copiilor                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Costul mediu pentru alimentația unui copil pe zi; majorarea costului mediu față de anul precedent</li> </ul> | Costul mediu pentru alimentația unui copil pe zi 39,65 lei; majorarea costului mediu față de anul precedent cca 6,2%.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Realizat | 1,0  |
| O.S. 4.2. Majorarea ratei de copii și | 4.2.1. Asigurarea odihnei de vară în tabăra de odihnă                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. de copii asigurați cu odihnă de vară;</li> </ul>                                                         | În mediu s-a realizat înmatricularea a 450 de copii din familii cu mulți copii și socialmente vulnerabile.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Realizat | 1,0  |



| Obiectiv specific                                                                                                                                   | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                                                                  | Indicatori de rezultat                                                                                                                                        | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Progres  | Scor |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|
| tineri implicați în activități complementare procesului educațional, promovarea politicilor de tineret și implicarea tinerilor în viața comunității | „Olimpieț” a cel puțin de 450 copii din familii cu mulți copii și socialmente vulnerabile, anual                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Costul mediu pentru întreținerea unui copil în tabăra de odihnă, majorarea costului față de anul precedent.</li> </ul> | Costul mediu pentru întreținerea unui copil în tabăra de odihnă s-a format la nivel de 2,1 , majorarea costului față de anul precedent cu 10 %.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Realizat | 1,0  |
|                                                                                                                                                     | 4.2.2. Asigurarea implicării în practicarea sistematică a sportului a copiilor și tinerilor în cadrul școlilor sportive | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. de copii și tineri implicați, rata de implicare, %</li> </ul>                                                      | Municipiul Bălți dispune de mai multe școli sportive care oferă programe structurate pentru copii și tineri, acoperind discipline precum handbal, fotbal, baschet, atletism, gimnastică și altele. Aceste instituții au rolul de a organiza activități sportive regulate, antrenamente și competiții locale sau naționale, contribuind astfel la implicarea sistematică a tinerilor în sport. Numărul copiilor înmatriculați în școlile sportive a crescut de la 1860 în 2020, la 2658 în 2025. | Realizat | 1,0  |
|                                                                                                                                                     | 4.2.3. Implicarea tinerilor în activități de voluntariat                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. tineri implicați</li> </ul>                                                                                        | 260 de tineri implicați în activități de voluntariat.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Realizat | 1,0  |
|                                                                                                                                                     |                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. activități de voluntariat organizate</li> </ul>                                                                    | 70 activități de voluntariat organizate anual.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Realizat | 1,0  |
|                                                                                                                                                     | 4.2.4. Organizarea evenimentelor de dezvoltare a artei oratorice și exprimare a opiniei tinerilor                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. evenimente organizate</li> </ul>                                                                                   | În perioada 2021–2025 au fost organizate 80 de evenimente. Activitățile, desfășurate de Biblioteca Municipală „E. Coșeriu” și în cadrul unor programe precum „Literatura iese în oraș”, Ziua Națională a Tineretului și proiectul „Spații sigure de INTERSOS”, au vizat dezvoltarea abilităților de comunicare, exprimare liberă și implicare civică.                                                                                                                                           | Realizat | 1,0  |
|                                                                                                                                                     |                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. tineri implicați</li> </ul>                                                                                        | La aceste evenimente au participat 1 967 de tineri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Realizat | 1,0  |
|                                                                                                                                                     |                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Parteneriate stabilite</li> </ul>                                                                                      | 11 parteneriate stabilite.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Realizat | 1,0  |

| Obiectiv specific                                                                  | Obiectiv specific /<br>Proiecte / Acțiuni                                                                                                                                                                           | Indicatori de rezultat                 | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Progres  | Scor |
|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|
|                                                                                    | 4.2.5. Dezvoltarea parteneriatelor cu ONG de tineret naționale și internaționale pentru organizarea seminarelor și training-urilor pe diverse domenii (scrierea proiectelor, managementul conflictelor, leadership) | • Nr. seminare/training-uri organizate | 29 de seminare organizate în total pentru membrii grupului de lucru.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Realizat | 1,0  |
|                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                     | • Nr. beneficiari                      | 300 de beneficiari.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Realizat | 1,0  |
| O.S. 4.3. Modernizarea instituțiilor culturale și valorificarea tradițiilor locale | 4.3.1. Efectuarea reparațiilor capitale în instituțiile de cultură                                                                                                                                                  | Nr. total al instituțiilor reparate    | În perioada 2021–2025 au fost efectuate lucrări de reparații capitale în 20 de instituții de cultură din municipiul Bălți. Intervențiile au inclus reparația acoperișurilor, termoizolarea clădirilor, modernizarea sistemelor de încălzire, electrice și de canalizare, precum și înlocuirea ușilor și ferestrelor și reabilitarea unor spații interioare. Printre principalele obiective vizate se numără Biblioteca Municipală „E. Coșeriu”, Palatul Municipal de Cultură, Școala de Muzică „G. Enescu” și Școala de Arte Plastice pentru Copii. Lucrările realizate au contribuit la îmbunătățirea condițiilor de activitate și a infrastructurii culturale, însă necesitățile existente depășesc în continuare resursele financiare disponibile. | Realizat | 1,0  |



| Obiectiv specific | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                       | Indicatori de rezultat                                         | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Progres   | Scor |
|-------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|
|                   | 4.3.2. Dotarea cu o scenă mobilă cu aparataj sonor și lumini | · 1 scenă mobilă                                               | În perioada 2021–2025 implementarea obiectivului a fost realizată parțial. În anii 2021–2022, deși a fost planificată achiziția unei scene mobile și a echipamentelor aferente (sonor și de iluminat), acestea nu au fost realizate din lipsa resurselor financiare. În anul 2023, obiectivul a fost realizat parțial prin procurarea unei scene mobile în cadrul proiectului „EMINESCU – ONE CULTURE ONE ROUTE IN BOTOȘANI – BĂLȚI CROSS-BORDER AREA”, însă echipamentele sonore și de iluminat nu au fost achiziționate. Obiectivul rămâne realizat parțial, fiind asigurată doar scena mobilă, fără dotarea completă cu echipamentele necesare pentru funcționarea optimă. | Realizat  | 1,0  |
|                   |                                                              | · 1 set de echipament sonor pentru scena mobilă procurat       | Nu au fost realizat din lipsa resurselor financiare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Neinițiat | 0,0  |
|                   |                                                              | · 1 set de echipament de iluminat pentru scena mobilă procurat | Nu au fost realizat din lipsa resurselor financiare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Neinițiat | 0,0  |
|                   | 4.3.3. Dotarea cu un ecran modern LED pentru scenă mobilă    | · 1 ecran modern LED pentru scenă mobilă                       | Dotarea cu un ecran modern LED pentru scenă mobilă nu fost realizată din cauza lipsei surselor financiare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Neinițiat | 0,0  |

| Obiectiv specific | Obiectiv specific /<br>Proiecte / Acțiuni                                            | Indicatori de rezultat                               | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Progres                       | Scor |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------|
|                   | <b>4.3.4. Asigurarea instituțiilor de cultură cu costume naționale autentice</b>     | · Nr. de costume populare autentice/                 | Dotarea cu costume populare autentice a avut loc parțial.<br>În 2021 și 2022 achizițiile nu au fost realizate din lipsa resurselor financiare.<br>În 2023 au fost procurate următoarele elemente de costume : 15 cămăși, 12 perechi de opinci și 33 de perechi de cizme.<br>În 2024 nu au fost efectuate achiziții suplimentare, fiind utilizate costumele deja achiziționate.<br>În 2025 au fost procurate 32 costume complete.<br>În concluzie, obiectivul a fost realizat parțial, fiind acoperite doar anumite colective artistice, fără a asigura costume pentru toate instituțiile de cultură. | Parțial realizat<br>(Avansat) | 0,9  |
|                   |                                                                                      | —Nr. beneficiari                                     | În 2023 au fost procurate elemente de costume pentru 60 de participanți ai ansamblurilor, în valoare totală de 67 690 lei.<br>În 2025 au fost procurate costume complete pentru 16 băieți și 16 fete, în valoare totală de 179 200 lei.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Parțial realizat<br>(Avansat) | 0,9  |
|                   | <b>4.3.5. Dotarea instituțiilor de cultură cu tehnică modernă de calcul/de birou</b> | · Nr. de instituții                                  | În perioada de implementare, 24 de instituții de cultură au fost dotate cu tehnică modernă de calcul și echipament de birou, prin achiziții și donații.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Realizat                      | 1,0  |
|                   |                                                                                      | · Nr. de unități de computer și echipamente de birou | În total au fost achiziționate 365 de unități, iar alte 155 de unități au fost primite ca donații. Aceste dotări au contribuit la modernizarea activității instituțiilor și la eficientizarea proceselor administrative și culturale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Realizat                      | 1,0  |



| Obiectiv specific | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                                                                                | Indicatori de rezultat                                                             | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Progres                    | Scor |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------|
|                   | 4.3.6. Organizarea de acțiuni culturale complexe                                                                                      | · Nr. de activități complexe                                                       | În perioada 2021–2025, în municipiul Bălți au fost organizate 142 de activități culturale complexe, în cadrul cărora s-au desfășurat 1 293 de acțiuni culturale. Activitățile au contribuit la dezvoltarea vieții culturale a municipiului, promovarea valorilor culturale și creșterea participării publicului.                                                                                                                                         | Realizat                   | 1,0  |
|                   |                                                                                                                                       | · Nr. de participanți                                                              | La aceste evenimente au participat aproximativ 39 000 de persoane.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Realizat                   | 1,0  |
|                   |                                                                                                                                       | · Nr. de spectatori                                                                | Numărul total al spectatorilor a fost estimat la circa 730 000 de persoane.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Realizat                   | 1,0  |
|                   | 4.3.7. Instalarea de panouri culturale și informaționale moderne pentru plasarea de banere, afișe și anunțuri de evenimente culturale | · Proiect de panou aprobat                                                         | În perioada 2021–2025, proiectul de panouri culturale și informaționale moderne a fost elaborat.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Parțial realizat (Avansat) | 0,7  |
|                   |                                                                                                                                       | · Nr. de panouri instalate în raport cu numărul de banere, afișe, anunțuri plasate | Instalarea acestora nu a fost realizată din cauza lipsei resurselor financiare. Pentru a asigura informarea publicului, au fost desfășurate activități de promovare a evenimentelor culturale prin materiale informaționale. În total, au fost elaborate 721 materiale informaționale, tipărite și amplasate 114 banere, iar 747 materiale au fost distribuite online. Obiectivul a fost realizat parțial, asigurând promovarea evenimentelor culturale. | Neinițiat                  | 0,0  |
|                   | 4.3.8. Organizarea și desfășurarea activităților culturale în comun / cu participarea                                                 | · Nr. de activități organizate și desfășurate                                      | În perioada 2021–2025, în municipiul Bălți au fost organizate 97 de activități culturale în colaborare cu organizațiile etnoculturale. Activitățile au vizat promovarea diversității culturale, consolidarea                                                                                                                                                                                                                                             | Realizat                   | 1,0  |

| Obiectiv specific | Obiectiv specific /<br>Proiecte / Acțiuni       | Indicatori de rezultat           | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Progres  | Scor |
|-------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|
|                   | organizațiilor<br>etnoculturale<br>municipiului |                                  | <p>dialogului intercultural și implicarea comunităților etnoculturale în viața culturală a municipiului.</p> <p>Evoluția pe ani a fost următoarea:<br/> 2021 – 17 activități, inclusiv Festivalul etniilor „Unitate prin diversitate”, ediția a XX-a, și activități în cadrul Centrului Cultural Transfrontalier Multietnic;<br/> 2022 – 12 activități, inclusiv acțiuni cu participarea Ansamblului de muzică și dans „DUZ-AVA” din Găgăuzia și proiecte în cadrul Centrului Cultural Transfrontalier Multietnic;<br/> 2023 – 26 activități, în principal în cadrul Centrului Cultural Transfrontalier Multietnic;<br/> 2024 – 26 activități, în cadrul Centrului Cultural Transfrontalier Multietnic;<br/> 2025 – 16 activități, inclusiv Festivalul etniilor „Unitate prin diversitate”, ediția a XXI-a, și activități în cadrul Centrului Cultural Transfrontalier Multietnic</p> |          |      |
|                   |                                                 | Nr. de organizații etnoculturale | <p>Au participat 31 de organizații etnoculturale.</p> <p>Evoluția pe ani a fost următoarea:<br/> 2021 – 8 organizații etnoculturale<br/> 2022 – 9 organizații etnoculturale<br/> 2023 – 3 organizații etnoculturale<br/> 2024 – 3 organizații etnoculturale<br/> 2025 – 8 organizații etnoculturale</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Realizat | 1,0  |



| Obiectiv specific                                                                                                                     | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                                               | Indicatori de rezultat                                                      | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Progres  | Scor |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|
|                                                                                                                                       |                                                                                                      | · Nr. de participanți / nr. de participanți din organizațiile etnoculturale | Au fost implicați aproximativ 1 050 de participanți .<br>Evoluția pe ani a fost următoarea:<br>2021 – circa 200 participanți<br>2022 – circa 200 participanți<br>2023 – circa 150 participanți<br>2024 – circa 150 participanți<br>2025 – circa 350 participanți                                                                                                                                            | Realizat | 1,0  |
|                                                                                                                                       |                                                                                                      | · Nr. de spectatori                                                         | A fost un public estimat la circa 8 000 de spectatori.<br>Evoluția pe ani a fost următoarea:<br>2021 – 2 000 spectatori<br>2022 – 1 000 spectatori<br>2023 – 1 000 spectatori<br>2024 – 1 000 spectatori<br>2025 – 3 000 spectatori                                                                                                                                                                         | Realizat | 1,0  |
| <b>O.S. 4.4. Promovarea patrimoniului cultural al municipiului Bălți la nivel național și internațional, inclusiv a patrimoniului</b> | <b>4.4.1. Organizarea și desfășurarea activităților culturale în Muzeul de Istorie și Etnografie</b> | · Nr. total de activități/ nr. de vizitatori                                | În perioada 2021–2025, Muzeul de Istorie și Etnografie a organizat 215 activități culturale, desfășurate atât în incinta muzeului, cât și în afara acestuia și, parțial, în mediul online, atrăgând peste 8 500 de vizitatori direcți. Activitățile au inclus programe educaționale, ghidaje tematice, ateliere, lansări de carte și evenimente dedicate valorificării patrimoniului istoric și etnografic. | Realizat | 1,0  |
|                                                                                                                                       |                                                                                                      | · Nr. de expoziții / nr. de vizitatori                                      | Au fost realizate 57 de expoziții (temporare și permanente), care au înregistrat un public estimat de peste 41 000 de vizitatori.                                                                                                                                                                                                                                                                           | Realizat | 1,0  |

| Obiectiv specific                         | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                                       | Indicatori de rezultat                                                          | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Progres  | Scor |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|
| cultural mobil și imobil al municipiului. |                                                                                              | · Nr. de activități în afara muzeului / nr. de participanți                     | Au fost desfășurate acțiuni în comunitate și activități în afara muzeului, contribuind la extinderea accesului publicului la cultură. În ansamblu, aceste activități au contribuit la promovarea patrimoniului cultural, diversificarea ofertei muzeale și creșterea interesului publicului pentru valorile istorice și etnografice ale municipiului.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Realizat | 1,0  |
|                                           |                                                                                              | · Nr. de activități online/ nr. de participanți                                 | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Realizat | 1,0  |
|                                           | 4.4.2. Organizarea și desfășurarea acțiunilor culturale în Biblioteca Municipală „E.Coșeriu” | · Nr. total de activități /nr.de vizitatori                                     | În perioada 2021–2025, Biblioteca Municipală „E. Coșeriu” a desfășurat un număr semnificativ de activități culturale, educaționale și informaționale, atât în incinta instituției, cât și în afara acesteia și în mediul online. În anii 2021–2024 au fost organizate 1 473 de activități culturale, cu participarea a peste 48 000 de vizitatori, completate de programe de instruire non-formală, expoziții și activități online, care au atras un număr considerabil de participanți. În anul 2025, activitatea bibliotecii a fost orientată prioritar spre dezvoltarea fondurilor și activitatea editorială, fiind completate colecțiile cu 3 313 materiale (inclusiv 688 achiziționate și 2 625 donate) și realizate 3 publicații. În ansamblu, activitățile au contribuit la promovarea lecturii, dezvoltarea educației non-formale și implicarea activă a comunității în viața culturală a municipiului. | Realizat | 1,0  |
|                                           |                                                                                              | · Nr. de evenimente de toate tipurile în afara Bibliotecii/ nr. de participanți | Au fost organizate activități în comunitate, contribuind la extinderea accesului publicului la servicii culturale și educaționale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Realizat | 1,0  |



| Obiectiv specific | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                                    | Indicatori de rezultat                                                  | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Progres  | Scor |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|
|                   |                                                                                           | · Nr. de expoziții/ nr. de vizitatori                                   | expoziții                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Realizat | 1,0  |
|                   |                                                                                           | · Nr. de activități online /nr. de participanți                         | activități online                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Realizat | 1,0  |
|                   | <b>4.4.3. Completarea fondurilor de carte a Bibliotecii municipale „E. Coșeriu” Bălți</b> | · Nr. de materiale care completează fondurile BMB                       | În perioada 2021–2025, Biblioteca Municipală „E. Coșeriu” a asigurat completarea constantă a fondurilor de carte prin achiziții din bugetul municipal și prin donații, concomitent cu dezvoltarea activității editoriale. În total, au fost înregistrate peste 1 543 634 de materiale care completează fondurile bibliotecii. Activitatea editorială a inclus elaborarea și publicarea mai multor titluri și publicații, contribuind la valorificarea patrimoniului cultural și informațional. În ansamblu, aceste acțiuni au contribuit la diversificarea și actualizarea fondului de carte, extinderea resurselor informaționale disponibile și îmbunătățirea accesului utilizatorilor la servicii moderne de bibliotecă. | Realizat | 1,0  |
|                   |                                                                                           | · Nr. de unități achiziționate                                          | Au fost achiziționate 8 399 de unități .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Realizat | 1,0  |
|                   |                                                                                           | · Nr. de unități achiziționate cu fonduri alocate din bugetul municipal |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Realizat | 1,0  |
|                   |                                                                                           | · Nr. de unități donate                                                 | Au fost primite 11 955 de unități prin donații, ceea ce reflectă o pondere importantă a surselor extrabugetare în dezvoltarea colecțiilor.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Realizat | 1,0  |

| Obiectiv specific | Obiectiv specific /<br>Proiecte / Acțiuni                                                                                                      | Indicatori de rezultat                                         | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Progres   | Scor |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|
|                   |                                                                                                                                                | —Activitatea editorială a bibliotecii                          | Activitatea editorială a inclus elaborarea și publicarea mai multor titluri și publicații, contribuind la valorificarea patrimoniului cultural și informațional. În ansamblu, aceste acțiuni au contribuit la diversificarea și actualizarea fondului de carte, extinderea resurselor informaționale disponibile și îmbunătățirea accesului utilizatorilor la servicii moderne de bibliotecă. | Realizat  | 1,0  |
|                   | <b>4.4.4. Organizarea și desfășurarea activităților culturale în Pinacoteca „A.Cantemir”</b>                                                   | · Nr. total de activități/ nr. de vizitatori                   | În perioada 2021–2025, Pinacoteca „A. Cantemir” a organizat 150 de activități culturale, atrăgând peste 65 000 de vizitatori. Activitățile au inclus vernisaje, expoziții tematice și personale, întâlniri cu artiști, programe de educație artistică și evenimente dedicate promovării artelor plastice, desfășurate în principal în incinta instituției.                                    | Realizat  | 1,0  |
|                   |                                                                                                                                                | · Nr. de expoziții/ nr. de vizitatori                          | Au fost realizate 70 de expoziții. Expozițiile organizate au valorificat atât creația artistică locală, cât și lucrări din patrimoniul cultural, contribuind la diversificarea ofertei culturale și la creșterea vizibilității artiștilor.                                                                                                                                                    | Realizat  | 1,0  |
|                   |                                                                                                                                                | · Nr. de activități în afara Pinacotecii / nr. de participanți | În perioada analizată au fost inițiate și activități expoziționale în afara instituției, în spațiul public, în cadrul unor evenimente municipale, extinzând accesul publicului larg la actul artistic.                                                                                                                                                                                        | Realizat  | 1,0  |
|                   | <b>4.4.5. Întreprinderea măsurilor de restaurare/ de conservare a monumentelor istorice distruse sau dispărute de pe teritoriul mun. Bălți</b> | · Nr. măsuri deconserve întreprinse                            | În ansamblu, aceste acțiuni au contribuit la promovarea artelor plastice, valorificarea patrimoniului cultural și consolidarea rolului Pinacotecii în viața culturală a municipiului.                                                                                                                                                                                                         | Neinițiat | 0,0  |



| Obiectiv specific | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                                                                                                                                                        | Indicatori de rezultat                                                                                                                                     | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Progres  | Scor |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|
|                   | <b>4.4.6. Organizarea festivalurilor/concursurilor municipale, naționale, internaționale în municipiul Bălți</b>                                                                                              | · Nr. de festivaluri (municipale, naționale, internaționale) organizate, concursuri/ nr. de participanți/ nr. de spectatori                                | În perioada 2021–2025, municipiul Bălți a găzduit 48 de festivaluri și concursuri de nivel municipal, național și internațional, atrăgând aproximativ 9 700 de participanți și un public estimat la 105 000 de spectatori. Evenimentele au inclus festivaluri de muzică, dans și arte vizuale, concursuri de interpretare artistică, competiții sportive și concursuri tematice dedicate tradițiilor și valorilor culturale. Manifestările au fost organizate atât în spații culturale dedicate, cât și în aer liber, facilitând participarea comunității și creșterea atractivității municipiului. Activitățile au contribuit la promovarea culturii locale și naționale, valorificarea patrimoniului cultural, stimularea talentelor locale și internaționale și consolidarea imaginii municipiului Bălți ca centru cultural activ la nivel național și internațional. | Realizat | 1,0  |
|                   | <b>4.4.7. Participarea formațiilor artistice/ interpreților din municipiul Bălți, inclusiv discipolilor școlilor de învățământ artistic extrașcolar, la festivaluri/ concursuri naționale, internaționale</b> | · Nr. de festivaluri naționale și internaționale, concursuri/ nr. de participanți din mun. Bălți / nr. de premii primite (Grand Prix, locurile I, II, III) | În perioada 2021–2025, formațiile artistice și interpreții din municipiul Bălți, inclusiv discipolii școlilor de învățământ artistic extrașcolar, au participat la aproximativ 1 408 concursuri și festivaluri naționale și internaționale, obținând circa 1 880 diplome (Grand Prix, locurile I, II, III). Evenimentele au inclus competiții de muzică, dans, teatru și arte vizuale, oferind participanților oportunitatea de a-și valorifica talentul și de a se afirma pe plan național și internațional. Această participare activă a contribuit la promovarea imaginii municipiului Bălți, consolidarea prestigiului colectivelor artistice locale și la afirmarea valorilor culturale în diverse domenii artistice.                                                                                                                                               | Realizat | 1,0  |
|                   | <b>4.4.8. Organizarea târgurilor municipale, naționale, internaționale de</b>                                                                                                                                 | · Nr. târgurilor municipale / nr. meșterilor locali / nr. vizitatorilor                                                                                    | În perioada 2021–2025, în municipiul Bălți au fost organizate 28 târguri de artizanat, la care au participat 951 meșteri populari și un public estimat de circa 168 000 de vizitatori. Evenimentele au inclus prezentări și                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Realizat | 1,0  |

| Obiectiv specific | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                                                                                          | Indicatori de rezultat   | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Progres   | Scor |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|
|                   | artizanat în municipiul Bălți                                                                                                                   |                          | vânzări de obiecte de artizanat tradițional, demonstrații ale tehnicilor meșteșugărești și activități interactive pentru public. Târgurile au contribuit la promovarea meșteșugurilor locale, valorificarea patrimoniului cultural și susținerea meșterilor populari, oferindu-le vizibilitate și oportunități de comercializare. De asemenea, aceste evenimente au crescut atractivitatea culturală a municipiului și au stimulat implicarea comunității în păstrarea tradițiilor locale.                                                                                                                   |           |      |
|                   | 4.4.9. Instalarea plăcilor informative pe clădirile/monumentele incluse în registrele naționale și locale                                       | · Nr. de plăci instalate | În perioada 2021–2025, nu au fost instalate plăci informative pe clădirile și monumentele incluse în registrele naționale și locale (0 plăci). Neimplementarea obiectivului a fost determinată de mai mulți factori:<br>- În 2021, restricțiile impuse de pandemia COVID-19 au îngreunat procesul de inventariere a monumentelor de pe teritoriul municipiului Bălți.<br>- În perioada 2022–2025, obiectivul nu a fost realizat din cauza lipsei unei comisii naționale specializate și a lipsei surselor financiare, ceea ce a făcut imposibilă atât inventarierea, cât și instalarea plăcilor informative. | Neinițiat | 0,0  |
|                   | 4.4.10. Elaborarea și plasarea pe arterele principale ale orașului a hărții clădirilor / monumentelor incluse în registrele naționale și locale | · Nr. de hărți elaborate | În perioada 2021–2025 nu au fost elaborate și plasate hărți ale clădirilor și monumentelor incluse în registrele naționale și locale (0 hărți). Neimplementarea obiectivului a fost determinată de lipsa surselor financiare:<br>În 2021, resursele disponibile au fost redirecționate pentru acoperirea cheltuielilor suplimentare generate de pandemia COVID-19, ceea ce a împiedicat realizarea hărților.                                                                                                                                                                                                 | Neinițiat | 0,0  |



| Obiectiv specific                                                                                                                                        | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                                                                                      | Indicatori de rezultat         | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Progres   | Scor |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|
|                                                                                                                                                          |                                                                                                                                             | · Nr. de hărți plasate         | În perioada analizată, obiectivul nu a fost realizat din lipsa finanțării prevăzute pentru implementare. În consecință, nu au fost puse la dispoziția publicului instrumente vizuale care să faciliteze identificarea și valorificarea patrimoniului cultural și istoric al municipiului Bălți.                                                                                                                                                                                                                         | Neinițiat | 0,0  |
|                                                                                                                                                          | 4.4.11. Organizarea festivalului Bunica & Bunelul Fest.                                                                                     | · Festival organizat           | Festivalul „Bunica & Bunelul Fest 2025” din Bălți a avut loc la data de 5 octombrie 2025, fiind un eveniment cultural și social de amploare dedicat sărbătoririi seniorilor și promovării legăturilor între generații. Evenimentul s-a desfășurat în Piața „Vasile Alecsandri”. Organizarea festivalului a fost realizată de Asociația Obștească „CASMED”, în parteneriat cu Primăria municipiului Bălți, beneficiind de sprijinul Delegației Uniunii Europene în Republica Moldova.                                    | Realizat  | 1,0  |
|                                                                                                                                                          |                                                                                                                                             | · Nr. participanți             | Festivalul a reunit peste 2 000 de participanți din întreaga Republică Moldova și din România.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Realizat  | 1,0  |
| DIRECȚIA STRATEGICĂ 5. ÎMBUNĂTĂȚIREA CALITĂȚII SERVICIILOR MEDICALE ȘI PROMOVAREA SERVICIILOR DE ASISTENȚĂ SOCIALĂ PENTRU DIFERITE CATEGORII DE CETĂȚENI |                                                                                                                                             |                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |           |      |
| OS 5.1.<br>Sporirea măsurilor de protecție socială a persoanelor în etate, adulte și cu dizabilități, aflate în situație de dificultate                  | 5.1.1. Suținerea unor categorii social-vulnerabile în perioada rece anului, prin acordarea ajutorului banesc din contul bugetului municipal | • Mecanismul elaborat          | Prin Decizia Consiliul municipal Bălți nr. 3/9 din 20.02.2025 a fost aprobat Mecanismul de acordare a ajutorului bănesc pentru perioada rece a anului 2024–2025 pentru unele categorii social-vulnerabile ale populației din contul mijloacelor bugetului municipal. Implementarea mecanismului a asigurat un proces transparent, eficient și rapid de identificare a beneficiarilor eligibili și de acordare a suportului financiar în perioada de iarnă, contribuind la protecția socială a categoriilor vulnerabile. | Realizat  | 1,0  |
|                                                                                                                                                          |                                                                                                                                             | • Nr. de beneficiari susținuți | În perioada 25.02.2025 – 23.05.2025, prin intermediul Ghișeului Unic, au fost recepționate 565 cereri pentru acordarea ajutorului bănesc. Dintre acestea:<br>- 532 cereri au fost aprobate și conform Dispozițiilor                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Realizat  | 1,0  |

| Obiectiv specific | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                                                                                                                                                           | Indicatori de rezultat           | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Progres  | Scor |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|
|                   |                                                                                                                                                                                                                  |                                  | primarului nr. 257 din 07.07.2025, nr. 301 din 14.08.2025 și nr. 347 din 18.09.2025 s-a efectuat tranzacția de plată.                                                                                                                                                                                                                     |          |      |
|                   | <b>5.1.2. Realizarea acțiunilor centrate pe susținerea cuplurilor longevive prin celebrarea jubileului și acordarea alocațiilor unice pentru cuplurile longevive de căsnicie comună (50 ani, 60 ani, 70 ani)</b> | • Nr. de acțiuni realizate       | Au fost organizate 36 de acțiuni, desfășurate în diferite comunități, sub coordonarea autorităților locale.                                                                                                                                                                                                                               | Realizat | 1,0  |
|                   |                                                                                                                                                                                                                  | • Nr. de cupluri celebrate       | În conformitate cu prevederile Mecanismului de acordare a alocațiilor unice pentru cuplurile longevive, în perioada de raportare au fost celebrate 579 de cupluri care au sărbătorit jubileele de căsnicie de 50, 60 și 70 de ani.                                                                                                        | Realizat | 1,0  |
|                   |                                                                                                                                                                                                                  | • Suma alocațiilor oferite       | Suma totală alocată pentru acordarea alocațiilor a fost de 1 474,1 mii lei, iar evenimentele au inclus atât acordarea sprijinului financiar, cât și recunoașterea meritelor cuplurilor                                                                                                                                                    | Realizat | 1,0  |
|                   | <b>5.1.3. Omagierea persoanelor centenare (care atîns vîrsta de 100 ani și mai mult) prin acordarea alocației unice</b>                                                                                          | • Nr. beneficiari                | În cadrul programelor de susținere a seniorilor, Persoanele centenare din municipiul Bălți, care au atîns vîrsta de 100 de ani și peste, au fost omagiate prin acordarea alocației unice. În perioada de raportare, au beneficiat de această recompensă 5 persoane.                                                                       | Realizat | 1,0  |
|                   |                                                                                                                                                                                                                  | • Suma alocațiilor unice oferite | Suma totală alocată pentru acordarea alocațiilor a fost de 72,2 mii lei. Aceste măsuri au avut ca scop nu doar sprijinul financiar, ci și recunoașterea meritelor și a longevității beneficiarilor, subliniind respectul și aprecierea comunității față de seniori și contribuția lor la viața socială și culturală a municipiului Bălți. | Realizat | 1,0  |



| Obiectiv specific | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                                                          | Indicatori de rezultat                                                                                                                        | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Progres   | Scor |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|
|                   | <b>5.1.4. Îmbunătățirea calității și condițiilor de prestare a serviciilor sociale în cadrul Ghișeului Unic</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. de acțiuni realizate pentru îmbunătățirea calității și condițiilor serviciilor prestate</li> </ul> | Calitatea și condițiile de prestare a serviciilor sociale în cadrul Ghișeului Unic au fost îmbunătățite. Conform prevederilor Deciziei Consiliului municipal Bălți nr. 5/8 din 20.09.2024 cu privire la aprobarea Regulamentului privind organizarea și funcționarea activității oficiului „Ghișeul unic”, specialistul principal din cadrul Direcției Sănătate prin intermediul ghișeului nr. 12 a asigurat recepționarea și înregistrarea cererilor pentru 8 tipuri de servicii, și anume: alocații unice, ajutoare bănești, reabilitare sanatorială, ajutoare umanitare și alte forme de suport social prevăzute de legislația în vigoare. | Realizat  | 1,0  |
|                   |                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr de beneficiari de servicii prestate</li> </ul>                                                      | Anual, numărul mediu de persoane care au depus adresări prin intermediul Oficiului „Ghișeul Unic” a constituit 1800 persoane. Măsurile implementate au contribuit la îmbunătățirea accesului la serviciile sociale și creșterea transparenței și eficienței procesului de acordare a ajutoarelor.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Realizat  | 1,0  |
|                   | <b>5.1.5. Crearea și implementarea bazei de date unice, privind prestarea serviciilor sociale în mun. Bălți</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Baza de date creată și implimentată</li> </ul>                                                         | Măsurile implementate au contribuit la îmbunătățirea accesului la serviciile sociale și creșterea transparenței și eficienței procesului de acordare a ajutoarelor.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Neinițiat | 0,0  |
|                   | <b>5.1.6. Dezvoltarea unor programe de instruire continuă destinate angajaților din sfera socială</b>           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. de programe elaborate</li> </ul>                                                                   | Programe de instruire continuă destinate angajaților din sfera socială nu au fost elaborate. Specialiștii Direcției Sănătate au participat la mai multe sesiuni de informare organizate de diverse instituții publice, instituții desconcentrate și ONG-uri, abordând teme variate. Este de menționat că programele de instruire continuă destinate angajaților sunt elaborate și coordonate de                                                                                                                                                                                                                                               | Neinițiat | 0,0  |

| Obiectiv specific                                                                             | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                                                                                                           | Indicatori de rezultat                                                                          | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Progres                      | Scor |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|
|                                                                                               |                                                                                                                                                                  |                                                                                                 | Direcția Resurse Umane, iar pe parcursul anului de referință nu au fost organizate astfel de instruirii.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |      |
|                                                                                               |                                                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. angajaților instruiți</li> </ul>                     | În total, au participat 7 specialiști, care au beneficiat de formare profesională axată pe consolidarea competențelor în domeniul serviciilor sociale, intervențiilor în situații vulnerabile și altele. Aceste activități de instruire au contribuit la îmbunătățirea calității serviciilor sociale la nivel municipal și la creșterea capacității personalului de a răspunde nevoilor diverse ale beneficiarilor.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Parțial realizat (Incipient) | 0,1  |
| OS 5.2.<br>Consolidarea sistemului de protecția a familiei și dreptul copiilor la nivel local | 5.2.1. Crearea și dezvoltarea serviciilor sociale de tip familial: casa de copii de tip familial, serviciul asistență parentală profesionistă și casa comunitară | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. și tipul de servicii create și dezvoltate</li> </ul> | În cadrul Direcției generale asistență socială sănătate și protecția familiei au fost create și dezvoltate 2 servicii noi de tip familial:<br>- Decizia Consiliului municipal Bălți nr. 6/6 din 29.04.2022 "Cu privire la crearea Serviciului Social „Casă de copii de tip familial” în baza familiei Ceban (soția - Olga Ceban, soțul - Ion Ceban)”;<br>- Decizia Consiliului municipal Bălți nr. 12/10 din 29.07.2022 "Cu privire la crearea Serviciului de asistență parentală profesionistă în baza familiei Draguțan (soția - Stela Draguțan, soțul - Nicolai Draguțan)".<br>Începând cu anul 2024, în contextul implementării reformei „RESTART”, acțiunea respectivă nu mai este realizată de către Primăria municipiului Bălți, responsabilitatea fiind transferată instituțiilor competente la nivel central. | Realizat                     | 1,0  |
|                                                                                               |                                                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. beneficiari</li> </ul>                               | A fost realizat plasamentul cuplului de 6 frați și alți doi copii, fiind asigurat imediat după finalizarea cursului de instruire, conform procedurii reglementate de standardele minime de calitate.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Realizat                     | 1,0  |



| Obiectiv specific | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                                          | Indicatori de rezultat                                                           | Progres (narrativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Progres  | Scor |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|
|                   | 5.2.2. Aprobarea și implementarea programelor de susținere a unor categorii de familii cu copii | <ul style="list-style-type: none"> <li>Program aprobat și implementat</li> </ul> | <p>a) Programul de susținere a unor categorii de familii cu copii se implementează în baza Deciziei Consiliului municipal Bălți nr. 5/66 din 23.09.2024 a „Cu privire la aprobarea Mecanismului de alocare a ajutorului bănesc unic la nașterea copilului din contul mijloacelor bugetului municipal pentru perioada 2024–2028”, cu modificările și completările ulterioare, inclusiv cele operate prin Decizia nr. 8/5 din 24.06.2025.</p> <p>b) Totodată, în scopul susținerii copiilor cu dizabilități, a fost elaborată, coordonată și aprobată Decizia Consiliului municipal Bălți nr. 8/4 din 24.06.2025 „Cu privire la aprobarea Mecanismului de oferte a voucherelor către 1 septembrie copiilor cu dizabilități din contul mijloacelor bugetului municipal pentru perioada 2025–2028”.</p>                                                                                                                                             | Realizat | 1,0  |
|                   |                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. beneficiari</li> </ul>                | <p>a) Prin intermediul oficiului „Ghișeul unic”, ghișeul nr. 12 au fost recepționate și examinate 441 de cereri, dintre care pentru 3 cereri a fost emis refuz privind acordarea ajutorului bănesc unic.</p> <p>În perioada anului de referință, au fost elaborate și aprobate listele de plată pentru 444 de familii (în 8 cazuri duplex), dintre care 21 de familii reprezintă cazuri cu trecere din anul 2024 iar în cazul la 15 cereri plata ajutorului bănesc a fost efectuată în anul 2026. Suma totală achitată în anul 2025 a constituit 1.416,3 mii lei.</p> <p>b) În scopul susținerii copiilor cu dizabilități, în perioada iulie–august 2025 au fost recepționate 213 cereri. În urma examinării dosarelor, 192 de copii au fost declarați eligibili și au beneficiat de suportul financiar acordat, contribuind astfel la facilitarea accesului acestora la resurse educaționale și sociale necesare începutului de an școlar.</p> | Realizat | 1,0  |

| Obiectiv specific | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                                                                                                                                                                                                  | Indicatori de rezultat                                                                                                                       | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Progres   | Scor |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|
|                   |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                              | Sursa de finanțare a fost acoperită din bugetul municipal.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |           |      |
|                   | 5.2.3. Facilitarea implementării proiectului „Crearea și dezvoltarea serviciului specializat pentru asistență și reabilitarea copiilor victime ale infracțiunilor” prin crearea Centrului regional de asistență integrată a copiilor victime/martori ai | <ul style="list-style-type: none"> <li>Centrul regional de asistență integrată a copiilor victime/martori ai infracțiunilor creat</li> </ul> | În conformitate cu acordul de colaborare, încheiat între Consiliul Municipal Bălți și Centrul Național de prevenire a Abuzului față de copii (CNPAC), a fost creat Centrul regional de asistență integrată a copiilor victime/martori ai infracțiunilor în mun. Bălți. Începând cu anul 2024, în contextul implementării reformei „RESTART”, acțiunea respectivă nu mai este realizată de către Primăria municipiului Bălți, responsabilitatea fiind transferată instituțiilor competente la nivel central. | Realizat  | 1,0  |
|                   | victimelor/martori ai                                                                                                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. beneficiari</li> </ul>                                                                            | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Neinițiat | 0,0  |



| Obiectiv specific | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                                                        | Indicatori de rezultat                                                                                                       | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Progres   | Scor |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|
|                   | infracțiunilor în mun. Bălți.                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Suma investiției</li> </ul>                                                           | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Neinițiat | 0,0  |
|                   | 5.2.4. Dezvoltarea Serviciului de Voluntariat în cadrul Serviciului de asistență socială comunitară al DGASPF | <ul style="list-style-type: none"> <li>Serviciul creat</li> </ul>                                                            | Serviciul de voluntariat a fost dezvoltat în conformitate cu Legea voluntariatului nr. 21 din 18 iunie 2010 și Dispoziția primarului nr. 43 din 23.02.2022 cu privire la aprobarea Planului anual de voluntariat în cadrul instituției gazdă-Primăria mun. Bălți pentru anul 2022. Începând cu anul 2024, în contextul implementării reformei „RESTART”, acțiunea respectivă nu mai este realizată de către Primăria municipiului Bălți, responsabilitatea fiind transferată instituțiilor competente la nivel central. | Realizat  | 1,0  |
|                   |                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. de voluntari antrenați</li> </ul>                                                 | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Realizat  | 1,0  |
|                   |                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. activități realizate cu implicarea voluntarilor</li> </ul>                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Realizat  | 1,0  |
|                   | 5.2.5. Implementarea formei de protecție Custodia destinată copiilor cu părinți migranți în 2020              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. de decizii elaborate</li> </ul>                                                   | Elaborarea mecanismului intern de instituire a formei de protecție Custodia, s-a realizat odată cu implementarea nemijlocită a prevederilor legale. Începând cu anul 2024, în contextul implementării reformei „RESTART”, acțiunea respectivă nu mai este realizată de către Primăria municipiului Bălți, responsabilitatea fiind transferată instituțiilor competente la nivel central.                                                                                                                                | Realizat  | 1,0  |
|                   |                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. de copii asupra căror a fost instituită forma de protecție de tip nou.</li> </ul> | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Neinițiat | 0,0  |

| Obiectiv specific | Obiectiv specific /<br>Proiecte / Acțiuni    | Indicatori de rezultat                                       | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Progres  | Scor |
|-------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|
|                   | 5.2.6.<br>municipal<br>alimentația<br>sugari | Proiectul<br>privind<br>copiilor<br><br>• Nr. beneficiarilor | <p>Proiectul municipal privind alimentația copiilor sugari este implementat. Obiectivul proiectului este reducerea morbidității infantile și a riscului de dizabilități prin prevenirea bolilor netransmisibile asociate nutriției deficitare, subnutriției și carențelor nutriționale la copiii cu vârsta între 0–6 luni.</p> <p>La nivel municipal, măsurile au fost implementate în baza Deciziei Consiliului municipal Bălți nr. 9/28 din 28.06.2022 „Cu privire la aprobarea Programului municipal «Alimentația copiilor sugari» pentru anii 2022–2025”.</p> <p>Anual, circa 65 de familii social-vulnerabile au fost asigurate cu amestecuri lactate adaptate pentru copiii sugari.</p> <p>Pentru asigurarea continuității programului, au fost întreprinse următoarele măsuri pentru perioada 2026–2030:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-elaborarea și aprobarea Deciziei Consiliul municipal Bălți nr. 14/4 din 09.12.2025 privind inițierea procedurilor de consultare publică cu societatea civilă asupra proiectului „Programului municipal alimentația copiilor sugari pentru anii 2026–2030”;</li> <li>-emiterea Dispoziției Primarului nr. 514 din 26.12.2025 privind desfășurarea procedurilor de consultare publică;</li> <li>-publicarea pe site-ul oficial al Primăria municipiului Bălți a anunțului privind consultarea publică la data de 30.12.2025.</li> </ul> <p>Aceste măsuri asigură continuitatea suportului nutritiv acordat copiilor sugari și implicarea societății civile în procesul decizional privind politici locale de sănătate publică. Sursa de finanțare a fost acoperită din bugetul municipal.</p> | Realizat | 1,0  |



| Obiectiv specific                                                                                           | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                                                                                                  | Indicatori de rezultat                                                                 | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Progres  | Scor |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|
| OS 5.3.<br>Îmbunătățirea accesului persoanelor cu dizabilități la măsuri de protecție socială în comunitate | 5.3.1. Susținerea dezvoltării antreprenoriatului social pentru incluziunea persoanelor cu dizabilități și altor categorii defavorizate în câmpul muncii | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Acord de parteneriat realizat</li> </ul>      | <p>În baza Acordului de colaborare aprobat prin Decizia Consiliul municipal Bălți nr. 13/57 din 02.10.2018, Asociația Femeilor de Afaceri din municipiul Bălți a primit în locațiune clădirea situată pe str. Kiev, 75, pentru crearea unei întreprinderi sociale menite să ofere oportunități de incluziune socială și angajare pentru persoanele defavorizate, inclusiv persoanele cu dizabilități.</p> <p>În anul 2019 a fost creată și înregistrată Întreprinderea Socială CREDEM ECO SRL, în cadrul căreia au fost adaptate 13 locuri de muncă. Treptat, numărul locurilor de muncă a fost majorat, iar în anul 2025 Întreprinderea Socială a angajat 28 de persoane, dintre care 10 persoane cu dizabilități, contribuind la incluziunea acestora pe piața muncii. Întreprinderea oferă servicii de catering regulate, inclusiv mese festive, dineuri oficiale și de afaceri, coffee break-uri, prânzuri și cina. Această inițiativă reprezintă un model de antreprenoriat social sustenabil, combinând activitatea economică cu obiectivele de incluziune socială și creștere a șanselor de angajare pentru persoanele vulnerabile.</p> | Realizat | 1,0  |
|                                                                                                             |                                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nr. de persoane instruite/angajate</li> </ul> | Pe parcursul anului 2025, serviciile au fost prestate pentru aproximativ 124.500 de persoane, reflectând atât succesul economic al întreprinderii, cât și impactul social pozitiv asupra comunității locale și grupurilor defavorizate.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Realizat | 1,0  |

| Obiectiv specific | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                        | Indicatori de rezultat                                                               | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Progres  | Scor |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|
|                   | 5.3.2. Acordarea alocațiilor unice unor categorii de persoane cu dizabilități | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. de persoane susținute</li> </ul>          | <p>În vederea susținerii unor categorii de persoane, inclusiv a persoanelor cu dizabilități, au fost acordate alocații unice din mijloacele bugetului municipal. În acest scop, a fost elaborată, coordonată și aprobată Decizia nr. 8/2 din 24.06.2025 a Consiliul municipal Bălți „Cu privire la aprobarea Mecanismului de acordare a ajutorului bănesc unic unor categorii de persoane din contul bugetului municipal pentru anul 2025”.</p> <p>Conform deciziei menționate, au beneficiat de alocație unică în mărime de 500 lei fiecare următoarele categorii:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- veteranii de război care au participat la acțiunile de luptă pentru apărarea integrității teritoriale a Republicii Moldova, precum și soțul/soția și rudele de gradul I ale acestora - 276 cereri, dintre care 274 au fost examinate pozitiv;</li> <li>- veteranii de război care au participat la acțiunile de luptă din Afganistan, precum și soțul/soția și rudele de gradul I ale acestora -169 cereri, dintre care 162 au fost examinate pozitiv;</li> <li>- participanții la lichidarea consecințelor avariei de la CAE Cernobil și văduvele acestora -79 cereri, toate examinate pozitiv.</li> </ul> <p>În total prin intermediul oficiului „Ghișeul unic” au fost recepționate și examinate - 524 cereri, dintre care 515 cereri transmise spre plată din ele fiind achitate 503 cereri în sumă totală de 251,5 mii lei. Sursa de finanțare a fost asigurată integral din bugetul municipal.</p> | Realizat | 1,0  |
|                   | 5.3.3. Extinderea serviciului social ”Asistență personală”                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr de asistenți personali angajați</li> </ul> | Primăria municipiului Bălți a asigurat implementarea acțiunii respective până în anul 2024, când a fost implementată reforma „RESTART”.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Realizat | 1,0  |



| Obiectiv specific | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                                                                                                                                                                                           | Indicatori de rezultat                                                         | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Progres   | Scor |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|
|                   |                                                                                                                                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. de beneficiari susținuți</li> </ul> | Prin intermediul Serviciului social "Asistență personală", 82 copii și adulți cu dizabilități severe au beneficiat de servicii specializate de asistență și îngrijire.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Realizat  | 1,0  |
|                   | <b>5.3.4. Proiectul municipal de incluziune socială a persoanelor cu dizabilități</b>                                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. beneficiarilor</li> </ul>           | Conform competenței au fost realizate acțiuni privind realizarea prevederilor Planului de acțiuni de implementare a Programului național de incluziune socială a persoanelor cu dizabilități pentru anii 2017-2022. Numărul beneficiarilor proiectului municipal, în anul 2022, a constituit 6 500 persoane. Începând cu anul 2024, în contextul implementării reformei „RESTART”, acțiunea respectivă nu mai este realizată de către Primăria municipiului Bălți, responsabilitatea fiind transferată instituțiilor competente la nivel central. | Realizat  | 1,0  |
|                   | <b>5.3.5. Asigurarea accesului la transportul public a persoanelor cu dizabilități prin alocarea cel puțin 1-2 microbuse pentru transportarea persoanelor cu dizabilități la locul de muncă, instituțiile de învățământ, punct medical, etc.</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>2 microbuse procurate</li> </ul>        | Acțiune neexecutată. Din anul 2024, politica pentru protecție socială și asistență în municipiu a fost preluată de instituțiile competente la nivel central, ca urmare a implementării reformei „RESTART”.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Neinițiat | 0,0  |
|                   |                                                                                                                                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. beneficiari</li> </ul>              | Acțiune neexecutată. Din anul 2024, politica pentru protecție socială și asistență în municipiu a fost preluată de instituțiile competente la nivel central, ca urmare a implementării reformei „RESTART”.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Neinițiat | 0,0  |
|                   | <b>5.3.6. Dezvoltarea mecanismelor de stimulare a angajatorilor să investească mai mult în calitatea condițiilor de muncă a angajaților, în</b>                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Mecanisme identificate</li> </ul>       | Acțiune neexecutată. Din anul 2024, politica pentru protecție socială și asistență în municipiu a fost preluată de instituțiile competente la nivel central, ca urmare a implementării reformei „RESTART”.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Neinițiat | 0,0  |

| Obiectiv specific                                                                                                           | Obiectiv specific /<br>Proiecte / Acțiuni                                                                               | Indicatori de rezultat                                                                                                       | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Progres   | Scor |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|
|                                                                                                                             | special a celor din grupurile vulnerabile: investiții pentru asigurarea instruirii continue, protecției sănătății, etc. |                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |           |      |
| <b>OS 5.4.</b><br><b>Asigurarea accesului persoanelor aflate în situație de dificultate la servicii sociale de calitate</b> | <b>5.4.1. Dezvoltarea Serviciului de îngrijire socială la domiciliu contra plată</b>                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Regulamentul modificat și aprobat</li> </ul>                                          | Acțiune neexecutată. Din anul 2024, politica pentru protecție socială și asistență în municipiu a fost preluată de instituțiile competente la nivel central, ca urmare a implementării reformei „RESTART”.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Neinițiat | 0,0  |
|                                                                                                                             |                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr de beneficiari de servicii contra plata</li> </ul>                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Neinițiat | 0,0  |
|                                                                                                                             |                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Mijloacele financiare acumulate în urma prestării serviciilor contra plata</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Neinițiat | 0,0  |
|                                                                                                                             | <b>5.4.2. Extinderea serviciului social de suport monetar adresat familiilor/ persoanelor defavorizate</b>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr de beneficiari asistați</li> </ul>                                                 | Acțiune neexecutată. Din anul 2024, politica pentru protecție socială și asistență în municipiu a fost preluată de instituțiile competente la nivel central, ca urmare a implementării reformei „RESTART”.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Neinițiat | 0,0  |
|                                                                                                                             | <b>5.4.3. Crearea Serviciului Social “Echipei Mobile” în cadrul DGASPF</b>                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Regulament elaborat și aprobat</li> </ul>                                             | În cadrul implementării Proiectului „Echipă mobilă Bălți – serviciu de suport și incluziune socială pentru persoanele cu dizabilități” în parteneriat cu Asociația Obștească Centrul Regional pentru Dezvoltarea Inițiativelor Sociale „CREDIS”, prin Decizia Consiliului mun. Bălți nr 2/10 din 11.03.2022, a fost creat Serviciul social „Echipa mobilă”. Începând cu anul 2024, în contextul implementării reformei „RESTART”, acțiunea respectivă nu mai este realizată de către Primăria municipiului Bălți, responsabilitatea fiind transferată instituțiilor competente la nivel central. | Realizat  | 1,0  |



| Obiectiv specific | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                                                   | Indicatori de rezultat                                                                                                   | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                          | Progres   | Scor |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|
|                   |                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Serviciu creat</li> </ul>                                                       |                                                                                                                                                                                                            | Realizat  | 1,0  |
|                   | <b>5.4.4. Crearea unei rețele sociale de recepționare și consultare a cetățenilor în regim online</b>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rețea socială realizată</li> </ul>                                              | Acțiune neexecutată. Din anul 2024, politica pentru protecție socială și asistență în municipiu a fost preluată de instituțiile competente la nivel central, ca urmare a implementării reformei „RESTART”. | Neinițiat | 0,0  |
|                   |                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nr. de adresări recepționate</li> </ul>                                         |                                                                                                                                                                                                            | Neinițiat | 0,0  |
|                   |                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nr. de consultări oferite</li> </ul>                                            |                                                                                                                                                                                                            | Neinițiat | 0,0  |
|                   | <b>5.4.5. Promovarea și implementarea serviciului de angajare asistată a persoanelor cu dizabilități</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 30 persoane tinere cu dizabilități susținute în procesul de angajare</li> </ul> | Acțiune neexecutată. Din anul 2024, politica pentru protecție socială și asistență în municipiu a fost preluată de instituțiile competente la nivel central, ca urmare a implementării reformei „RESTART”. | Neinițiat | 0,0  |

| Obiectiv specific                                                                               | Obiectiv specific /<br>Proiecte / Acțiuni                              | Indicatori de rezultat                                                | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Progres  | Scor |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|
| OS 5.5.<br>Asigurarea<br>implementării<br>programelor<br>municipale în<br>domeniul<br>sănătății | 5.5.1. Proiectul<br>municipal privind<br>securitatea<br>transfuzională | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. beneficiarilor.</li> </ul> | <p>În conformitate cu decizia Consiliului municipal Bălți nr. 1/12 din 08.02.2024 a fost aprobat Programul municipal de securitate transfuzională și autoasigurare cu produse sanguine pentru anii 2024–2027. Activitățile prevăzute în Planul de acțiuni au fost realizate integral, cu implicarea agenților economici, instituțiilor publice și instituțiilor medico-sanitare publice din municipiu. Programul are drept obiectiv asigurarea accesului continuu și sigur al pacienților la produse și componente sanguine, în condiții de maximă calitate și siguranță.</p> <p>„În contextul marcării Zilei Mondiale a Donatorului de Sânge, eveniment organizat și desfășurat în incinta Teatrului Național „Vasile Alecsandri” și la staționarul IMSP „Centrul Național de Transfuzie a Sângelui Bălți”, se înregistrează, în medie, participarea a aproximativ 250 de donatori voluntari, numărul acestora</p> | Realizat | 1,0  |



| Obiectiv specific | Obiectiv specific /<br>Proiecte / Acțiuni | Indicatori de rezultat | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Progres  | Scor |
|-------------------|-------------------------------------------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|
|                   |                                           |                        | <p>fiind în permanentă creștere (275 de donatori voluntari în anul 2025, 231 de donări de sânge și 44 de donări de plasmă), fapt ce demonstrează solidaritatea comunității față de persoanele care necesită tratament hemotransfuzional.”</p> <p>Cu această ocazie, donatorilor le-au fost oferite pachete cu produse alimentare, 200 de pachete au fost asigurate din bugetul municipal, iar restul pachetelor au fost asigurate de către Centrul Național de Transfuzie a Sângelui. De asemenea, 10 donatori emeriți, voluntari și neremunerați de sânge și/sau componente sanguine au fost premiați pentru contribuția lor constantă la salvarea de vieți omenești.</p> <p>Totodată, anual este încheiat un contract privind organizarea donării de sânge și/sau componente sanguine, precum și asigurarea serviciilor de producere a produselor sanguine, în temeiul Deciziei nr. 3/12 din 20.02.2025 a Consiliul municipal Bălți, fapt ce garantează continuitatea și accesibilitatea serviciilor hemotransfuzionale pentru pacienții din cadrul instituțiilor medicale municipale. Astfel, în anul de raportare, conform prevederilor contractului, pentru IMSP „Spitalul Clinic Bălți” au fost planificate 1440 de donări, dintre care s-au realizat 1230, iar pentru IMSP „Centrul Medicilor de Familie Municipal Bălți” au fost planificate 2330 de donări, dintre care s-au realizat 2514.</p> |          |      |
|                   |                                           | • Nr. beneficiarilor   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Realizat | 1,0  |

| Obiectiv specific | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                 | Indicatori de rezultat | Progres (narrativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Progres  | Scor |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|
|                   | 5.5.2. Proiectul municipal de combatere a hepatitelor virale B, C și D |                        | <p>Combaterea hepatitelor virale B, C și D constituie o prioritate majoră de sănătate publică, având în vedere riscul de evoluție spre ciroză hepatică, carcinom hepatocelular și alte complicații severe. La nivel municipal, instituțiile medico-sanitare au implementat măsuri orientate spre prevenire, depistare precoce și asigurarea accesului la tratament antiviral.</p> <p>Acțiunile desfășurate au inclus:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Vaccinarea împotriva hepatitei B (cu efect indirect de prevenire a hepatitei D, care apare doar în asociere cu virusul hepatic B);</li> <li>-Testarea gratuită și depistarea precoce a hepatitei C, în special pentru grupurile cu risc sport;</li> <li>-Inițierea și monitorizarea tratamentului antiviral, conform protocoalelor clinice naționale, pentru pacienții eligibili;</li> <li>-Campanii de informare și sensibilizare privind căile de transmitere, măsurile de prevenire și importanța testării.</li> </ul> <p>La situația anului 2025, la evidența medicilor infecționiști s-au aflat 1835 persoane diagnosticate cu hepatită virală B, C sau D.</p> |          |      |
|                   |                                                                        | • Nr. beneficiarilor   | În scopul reducerii prevalenței consumului de tutun și al protejării sănătății publice la nivel municipal,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Realizat | 1,0  |



| Obiectiv specific | Obiectiv specific /<br>Proiecte / Acțiuni                    | Indicatori de rezultat                                               | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Progres  | Scor |
|-------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|
|                   | 5.5.3. Proiectul<br>municipal privind<br>controlul tutunului |                                                                      | <p>autoritatea publică locală, instituțiile medico-sanitare, instituțiile de învățământ, organele de ordine publică și organizațiile neguvernamentale au implementat un set de măsuri integrate de prevenire și control al fumatului. Acțiunile realizate au vizat următoarele direcții:</p> <p>1. Respectarea interdicțiilor privind fumatul în spațiile publice, prin restricționarea fumatului în zone frecventate de populație (parcuri, stații de transport public, terenuri de joacă, instituții publice și alte spații prevăzute de legislație);</p> <p>2. Campanii de informare și educare, organizate în instituțiile de învățământ și în comunitate, privind riscurile asociate consumului de tutun și produselor conexe;</p> <p>3. Restricționarea publicității și promovării produselor din tutun, inclusiv monitorizarea respectării cadrului legal privind promovarea acestora în mass-media și în mediul online;</p> <p>4. Programe de renunțare la fumat, prin oferirea de servicii specializate de consiliere, terapii de substituție nicotinică și suport psihologic pentru persoanele care doresc să abandoneze fumatul.</p> <p>Anual, în mediu, 850 persoane au beneficiat de servicii și suport pentru renunțarea la fumat, ceea ce demonstrează adresabilitatea și interesul crescut pentru servicii de prevenire și intervenție.</p> |          |      |
|                   | 5.5.4. Proiectul<br>municipal sănătatea<br>mintală           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. beneficiarilor</li> </ul> | În vederea implementării prevederilor Hotărârii Guvernului RM nr. 971 din 06.12.2023 privind aprobarea Programului național privind sănătatea mintală pentru anii 2023–2027, la nivel local a fost                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Realizat | 1,0  |

| Obiectiv specific | Obiectiv specific /<br>Proiecte / Acțiuni                                             | Indicatori de rezultat                                                 | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Progres  | Scor |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|
|                   |                                                                                       |                                                                        | <p>elaborată și aprobată Decizia Consiliul municipal Bălți nr. 3/11 din 20.02.2025 „Cu privire la aprobarea Planului de acțiuni privind sănătatea mintală pentru anii 2025–2027”.</p> <p>Pe parcursul anului de referință, Planul de acțiuni a fost implementat în conformitate cu măsurile aprobate și în termenele stabilite. Informația privind executarea prevederilor deciziei a fost prezentată în cadrul ședinței extraordinare a Consiliului municipal Bălți din 12 februarie 2026.</p> <p>În anul de referință, Centrele Comunitare de Sănătate Mintală din cadrul IMSP Centrul Medicilor de Familie și APL au acordat:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-asistență psihiatrică pentru 10 381 pacienți;</li> <li>-asistență psihologică pentru 7 590 persoane.</li> </ul> <p>Datele reflectă o adresabilitate sporită și consolidarea serviciilor comunitare de sănătate mintală, orientate spre accesibilitate, intervenție timpurie și suport psiho-social integrat la nivel municipal.</p> |          |      |
|                   | <b>5.5.5. Proiectul municipal de incluziune socială a persoanelor cu dizabilități</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nr. beneficiarilor</li> </ul> | <p>În vederea implementării obiectivelor de incluziune socială, a fost elaborată și aprobată Decizia Consiliul municipal Bălți nr. 3/10 din 20.02.2025 privind declararea anului 2025 drept „Anul incluziunii sociale a persoanelor cu nevoi speciale”, precum și aprobarea Planului de acțiuni destinat promovării incluziunii sociale, îmbunătățirii accesului la servicii și creșterii</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Realizat | 1,0  |



| Obiectiv specific | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                                   | Indicatori de rezultat                                               | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Progres  | Scor |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|
|                   |                                                                                          |                                                                      | calității vieții persoanelor cu dizabilități din municipiul Bălți.<br>Planul de acțiuni a vizat mai multe domenii prioritare, inclusiv protecția socială, sănătatea, educația, participarea la viața publică și culturală, precum și îmbunătățirea accesibilității infrastructurii. Toate activitățile planificate au fost realizate în termenele stabilite. Informația privind executarea prevederilor deciziei a fost transmisă pentru includerea pe ordinea de zi a ședinței ordinare a Consiliului municipal Bălți, preconizată pentru primul trimestru al anului 2026.                                                                           |          |      |
|                   | <b>5.5.6. Proiectul municipal privind prevenirea controlului bolilor cardiovasculare</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. beneficiarilor</li> </ul> | În conformitate cu prevederile Programului Municipal de prevenire și control al bolilor netransmisibile prioritare pentru anii 2024–2027, instituțiile medico-sanitare din municipiu au implementat un set complex de măsuri orientate spre prevenire primară, depistare precoce și managementul integrat al pacienților cu patologii cardiovasculare. Astfel, de către instituțiile medicale și sociale au fost realizate următoarele măsuri:<br>1. Promovarea unui stil de viață sănătos.<br>2. Reducerea și controlul factorilor de risc, depistarea precoce a diabetului zaharat, consilierea pacienților privind controlul greutății corporale). | Realizat | 1,0  |

| Obiectiv specific | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni | Indicatori de rezultat | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Progres | Scor |
|-------------------|----------------------------------------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------|
|                   |                                        |                        | <p>3. Screening și diagnostic precoce.</p> <p>4. Tratament și management .</p> <p>În mediu anual la medicii cardiologi din cadrul IMSP „Spitalul Clinic Bălți” sunt peste 7000 vizite la domiciliu pacienților cu diverse patologii cardiovasculare, dintre care aproximativ o treime au fost vizite repetate pentru monitorizare.</p> <p>Structura adresabilității relevă:</p> <p>-75% dintre pacienți au vârsta de peste 50 de ani;</p> <p>-o creștere cu 9% a adresărilor din partea persoanelor cu vârsta cuprinsă între 18–49 ani, comparativ cu anul 2024;</p> <p>-78% dintre adresări aparțin femeilor.</p> <p>Cele mai frecvente motive de adresare au fost: hipertensiunea arterială, dispneea la efort, aritmiile cardiace, supravegherea pacienților post-infarct miocardic.</p> <p>La evidență se află 254 pacienți cu diverse maladii cardiovasculare aflați sub monitorizare activă.</p> <p>Totodată, în anul 2025 s-a înregistrat o creștere cu 10% a numărului de investigații de înaltă performanță efectuate, fapt ce a contribuit la îmbunătățirea capacității de diagnostic precoce și prevenire a complicațiilor cardiovasculare acute.</p> |         |      |



| Obiectiv specific | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                  | Indicatori de rezultat | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Progres  | Scor |
|-------------------|---------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|
|                   | 5.5.7. Proiectul municipal privind controlul alcoolului | • Nr. beneficiarilor   | <p>La situația anului 2025, în municipiul Bălți, la evidența medicului narcolog, se află 1996 pacienți, dintre care 1124 diagnosticați cu alcoolism cronic, ceea ce reflectă o prevalență semnificativă a dependenței de alcool în rândul populației adulte.</p> <p>Serviciile de diagnostic, tratament și monitorizare sunt acordate prin intermediul Spitalul Clinic Municipal Bălți, în cadrul Serviciului Narcologic Municipal și Spitalul de Psihiatrie Bălți în conformitate cu protocoalele clinice naționale.</p> <p>În scopul prevenirii consumului excesiv de alcool și al diminuării riscurilor asociate (violență, accidente rutiere, îmbolnăviri cronice, marginalizare socială), instituțiile medicale, instituțiile de învățământ, autoritățile publice locale și organele de drept au implementat un set de măsuri integrate, după cum urmează:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-organizarea campaniilor de informare și prevenire a consumului de alcool în rândul tinerilor și adulților;</li> <li>-desfășurarea lecțiilor tematice, discuțiilor, meselor rotunde și emisiunilor TV cu participarea specialiștilor;</li> <li>-distribuirea materialelor informative privind efectele nocive ale consumului abuziv de alcool;</li> <li>-oferirea serviciilor de consiliere psihologică și tratament specializat pentru persoanele dependente;</li> <li>-promovarea unui stil de viață sănătos și a alternativelor recreative fără consum de alcool;</li> <li>-intensificarea măsurilor de control al conducerii vehiculelor sub influența alcoolului, în colaborare cu organele de poliție.</li> </ul> | Realizat | 1,0  |
|                   | 5.5.8. Proiectul municipal privind                      | • Nr. beneficiarilor   | Prin decizia Consiliului municipal Bălți nr. 19/27 din 22.12.2022 a fost aprobat planul municipal de acțiuni pentru susținerea populației de etnie romă din mun.Bălți                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Realizat | 1,0  |

| Obiectiv specific | Obiectiv specific /<br>Proiecte / Acțiuni  | Indicatori de rezultat                                               | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Progres  | Scor |
|-------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|
|                   | susținerea populației de etnie romă        |                                                                      | pentru anii 2023-2025. Începând cu anul 2024, în contextul implementării reformei „RESTART”, acțiunea respectivă nu mai este realizată de către Primăria municipiului Bălți, responsabilitatea fiind transferată instituțiilor competente la nivel central.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |          |      |
|                   | <b>5.5.9. Proiectul municipal antidrog</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. beneficiarilor</li> </ul> | <p>La situația anului 2025, în municipiul Bălți sunt înregistrate 8734 persoane cu afecțiuni și probleme de ordin narcologic. Dintre acestea, 872 persoane sunt consumatori de droguri injectabile sau non-injectabile, iar 466 pacienți beneficiază de tratament prin administrarea preparatelor pe bază de metadonă și buprenorfină, conform protocoalelor clinice naționale. Serviciile de prevenire, diagnostic, tratament și monitorizare sunt asigurate prin intermediul mai multor instituții medicale și sociale specializate din municipiu:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Serviciul Narcologic Municipal Bălți din cadrul Spitalul Clinic Municipal Bălți;</li> <li>- IMSP „Centrul Medicilor de Familie Municipal Bălți” (pentru gestionarea cazurilor asociate, inclusiv coinfecții TB/HIV) inclusive și prin intermediul Centrului de sănătate prietenos tinerilor „ATIS”, care oferă servicii de consiliere, informare și referire pentru tineri și grupuri vulnerabile;</li> <li>- IMSP „Spitalul de Psihiatrie Bălți”;</li> <li>- Centrul de Narcologie „Adomed-Bălți”;</li> <li>- IP Centrul Social Regional „Viață cu speranță”;</li> <li>- AO Uniunea pentru echitate și sănătate.</li> </ul> <p>Activitățile implementate în cadrul proiectului municipal antidrog includ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- tratament farmacologic de substituție și monitorizare medicală continuă;</li> <li>- consiliere psihologică și suport psihosocial;</li> <li>- activități de reducere a riscurilor;</li> <li>- informare și educație pentru sănătate în instituțiile de</li> </ul> | Realizat | 1,0  |



| Obiectiv specific | Obiectiv specific /<br>Proiecte / Acțiuni                                                                                                                                       | Indicatori de rezultat                                             | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Progres   | Scor |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|
|                   |                                                                                                                                                                                 |                                                                    | învățământ;<br>- colaborare intersectorială cu structurile de resort și organele de drept.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |           |      |
|                   | <b>5.5.10. Consolidarea dialogului dintre instituțiile medicale, autorități, societatea civilă și cetățeni pentru asigurarea unui proces decizional transparent în sănătate</b> | • Minim 2 ședințe organizate anual (6 întâlniri total)             | Pe parcursul perioadei de raportare, au fost organizate anual 3 ședințe de consultare, precum și ședințe tematice, conferințe și participări la emisiuni TV, pentru a discuta subiecte relevante privind activitatea instituțiilor și îmbunătățirea serviciilor medicale. Recomandările primite au fost analizate și, după caz, implementate pentru a adapta serviciile la necesitățile populației. Totodată, informațiile de interes public și deciziile adoptate sunt publicate și actualizate periodic pe paginile oficiale ale instituțiilor și autorităților locale. | Realizat  | 1,0  |
|                   |                                                                                                                                                                                 | • Minim 2 activități comune desfășurate anual (6 activități total) | Instituțiile medicale, în colaborare cu autoritățile publice locale, mențin un dialog permanent cu societatea civilă și cetățenii, pentru a asigura transparența deciziilor în domeniul sănătății.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Neinițiat | 0,0  |

| Obiectiv specific | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                                                                                                                | Indicatori de rezultat                                                                                                                                                          | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Progres  | Scor |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|
|                   | <b>5.5.11. Fortificarea competențelor instituțiilor medicale din municipiu în dezvoltarea și implementarea instrumentelor de responsabilizare socială în sănătate</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Minim 1 instituție medicală aplică un instrument de evaluare participativă a serviciilor</li> </ul>                                    | În scopul promovării sănătății și consolidării colaborării interinstituționale, au fost organizate anual 4 activități comune cu autoritățile locale, instituții educaționale și organizații civile. Acestea au inclus campanii de informare, conferințe, mese rotunde și acțiuni în comunitate, vizând prevenirea bolilor și promovarea unui stil de viață sănătos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Realizat | 1,0  |
|                   |                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gradul de satisfacție a pacienților față de serviciile medicale oferite de Spitalul Clinic Bălți crescut cu minim 10% anual</li> </ul> | Pentru îmbunătățirea calității serviciilor medicale, Spitalul Clinic Bălți și Centrul medicilor de familie au implementat instrumente de evaluare participativă (chestionare, sondaje și sugestii de la pacienți). Rezultatele au fost analizate și integrate în procesul decizional, ceea ce a dus la creșterea anuală cu cel puțin 10% a gradului de satisfacție al pacienților, reflectând o calitate mai bună a serviciilor și încredere sporită în instituții.                                                                                                                                                                                                       | Realizat | 1,0  |
|                   | <b>5.5.12. Sporirea cunoștințelor cetățenilor cu privire la accesul la servicii de sănătate</b>                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Minim 3 campanii de informare organizate (cîte 1 campanie anual)</li> </ul>                                                            | În vederea creșterii nivelului de informare a populației privind accesul la servicii de sănătate, au fost organizate anual 3 campanii de informare și sensibilizare pe parcursul perioadei de implementare. Aceste campanii au avut drept scop informarea cetățenilor despre drepturile pacienților, serviciile medicale disponibile, modul de accesare a acestora, precum și despre importanța prevenirii bolilor și efectuării controalelor medicale periodice. De asemenea, informațiile privind serviciile medicale și accesul la acestea sunt actualizate permanent pe platformele online ale instituțiilor medicale, asigurând acces facil la informații relevante. | Realizat | 1,0  |



| Obiectiv specific                                                                   | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                                                               | Indicatori de rezultat                                                                  | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                            | Progres                           | Scor       |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------|
|                                                                                     |                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Minim 10.000 cetățeni informați anual</li> </ul> | Ca urmare a acestor activități, numărul total estimativ al cetățenilor informați anual depășește 20.000 de persoane, incluzând atât participarea directă la activități, cât și audiența emisiunilor televizate, vizualizările informațiilor online și distribuirea materialelor informative. | Realizat                          | 1,0        |
| <b>OS 5.6. Dezvoltarea infrastructurii sportive și promovarea culturii sportive</b> | 5.6.1. Instalarea complexurilor sportive multifuncționale                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. de complexuri sportive instalate</li> </ul>  | 4 complexuri sportive multifuncționale au fost supuse reparației capitale, și anume cele aflate pe următoarele străzi: str. Conev (școala 14) str.Calea Ieșilor, 27-E; str. Crîlov, 11; bl. Larisa, 5; str. Suceava.                                                                         | <b>Parțial realizat (Avansat)</b> | <b>0,5</b> |
|                                                                                     | 5.6.2. Instalarea terenurilor de joacă                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. de terenuri de joacă instalate</li> </ul>    | 5 terenuri sportive reconstruite, cu excepția instalării stratului de protecție, și anume pe cele pe următoarele străzi: str. Bulgara, 164; str. A. Russo, 12; str. Voluntarilor, 20; str. N. Iorga (în zonele adiacente blocurilor locative nr. 18; 20-A; 24).                              | <b>Parțial realizat (Avansat)</b> | <b>0,5</b> |
|                                                                                     | 5.6.3. Construirea terenurilor pentru mini-fotbal cu acoperire sintetică                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. terenurilor construite</li> </ul>            | Construirea terenurilor pentru mini-fotbal cu acoperire sintetică a fost efectuată pe străzile menționate în pct. 5.6.1 al Planului de acțiuni.                                                                                                                                              | <b>Parțial realizat (Avansat)</b> | <b>0,5</b> |
|                                                                                     | 5.6.4. Organizarea evenimentelor sportive: spartachiade, maratonuri, "Ziua sănătății", competiții sportive în cadrul | <ul style="list-style-type: none"> <li>Volumul investiției.</li> </ul>                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Realizat</b>                   | <b>1</b>   |
|                                                                                     |                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. evenimente sportive organizate.</li> </ul>   |                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Realizat</b>                   | <b>1</b>   |

| Obiectiv specific                                                                    | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                                               | Indicatori de rezultat                   | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                           | Progres                      | Scor |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|
|                                                                                      | Săptămîinii tineretului, etc.                                                                        | • Nr. participanți                       | Anual au fost organizate în mediu 800 de competiții sportive, cu participarea a 7 000 de sportivi din municipiu.                                                                                            | Realizat                     | 1    |
|                                                                                      | 5.6.5. Dotarea sălilor de sport a instituțiilor instructiv-educative cu echipamentul sportiv necesar | • Volumul investiției                    |                                                                                                                                                                                                             | Parțial realizat (Avansat)   | 0,7  |
|                                                                                      |                                                                                                      | • Săli dotate                            | Toate 46 de săli sportive a instituțiilor de învățămînt din subordinea Direcției Învățămînt, Tineret și Sport a primăriei, sunt dotate cu echipamentul necesar desfășurării procesului instructiv-educativ. | Realizat                     | 1    |
|                                                                                      | 5.6.6. Crearea pistelor pentru bicicliști                                                            | • Nr. piste create                       | Crearea pistelor pentru bicicliști a fost asigurată în cadrul implementării proiectului „Orașul pietonal”.                                                                                                  | Parțial realizat (Incipient) | 0,4  |
| <b>DIRECȚIA STRATEGICĂ 6. CONSOLIDAREA ȘI DEZVOLTAREA SECTORULUI NEGUVERNAMENTAL</b> |                                                                                                      |                                          |                                                                                                                                                                                                             |                              |      |
| OS 6.1. Asigurarea unui mediu social și intercultural,                               | 6.1.1. Campanii de sensibilizare a populației cu mesaj anti-discriminator                            | • Nr. campaniilor realizate              | 9 campanii realizate.                                                                                                                                                                                       | Realizat                     | 1,0  |
|                                                                                      |                                                                                                      | • Nr. materialelor elaborate/distribuite | 200 materiale.                                                                                                                                                                                              | Realizat                     | 1,0  |



| Obiectiv specific                                                   | Obiectiv specific /<br>Proiecte / Acțiuni                                     | Indicatori de rezultat                                                                       | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Progres  | Scor |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|
| coeziv și<br>dinamic,<br>favorabil<br>incluziunii și<br>progresului |                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Categoria beneficiarilor implicați</li> </ul>         | În perioada 2021–2025, Primăria municipiului Bălți a desfășurat un șir de activități în domeniul incluziunii sociale, combaterii discriminării și protecției drepturilor omului. În 2021 au fost organizate două campanii: una de sensibilizare a opiniei publice față de romi (1.655 de materiale distribuite) și Campania națională „Săptămâna de luptă împotriva traficului de ființe umane”. În 2022 a fost marcată Ziua Mondială a Refugiatului în Scurul Taras Șevcenko, în conformitate cu dispoziția primarului. În 2023 au avut loc două evenimente dedicate refugiaților - activități cu prilejul Hramului orașului și Ziua Mondială a Refugiatului. În 2024 au fost realizate trei acțiuni vizând promovarea memoriei Holocaustului, egalitatea de gen și sensibilizarea împotriva violenței în bază de gen. În 2025 a fost lansată Campania națională „16 Zile de Activism împotriva Violenței în bază de Gen” sub sloganul „Moldova fără Violență”. | Realizat | 1,0  |
|                                                                     | 6.1.2. Stabilirea parteneriatelor durabile cu organizațiile societății civile | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. acordurilor / memorandumurilor semnate</li> </ul> | 39 acorduri în vigoare, care au fost semnate:<br>2025 – 7 acorduri;<br>2024 – 8 acorduri;<br>2023 – 8 acorduri;<br>2022 – 14 acorduri;<br>2021 – 2 acorduri.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Realizat | 1,0  |
|                                                                     |                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Acțiuni realizate în comun</li> </ul>                 | 6 acorduri adiționale. <a href="https://balti.md/colaborarea-cu-societatea-civila/organizatii-necomerciale/acte-de-colaborare/">https://balti.md/colaborarea-cu-societatea-civila/organizatii-necomerciale/acte-de-colaborare/</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Realizat | 1,0  |

| Obiectiv specific                                                         | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                                                  | Indicatori de rezultat                                                    | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Progres  | Scor |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|
|                                                                           | <b>6.1.3. Inițierea proiectelor comune APL-ONG-AE</b>                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. proiecte realizate</li> </ul>  | Au fost desfășurate 52 de acțiuni/proiecte în comun, dintre care se evidențiază următoarele: organizarea „Târgului oportunităților” în parteneriat cu AO „HEKS/EPER” (100 de participanți); desfășurarea unui focus grup privind politicile referitoare la refugiați și imigranți, în parteneriat cu „People in Need” (10 funcționari); activități dedicate Zilei orașului cu implicarea a 8 ONG-uri; vizite de studiu la Primărie pentru studenți și elevi; Festivalul „Bunica și Bunelul Fest” (circa 300 de participanți); lansarea proiectului „Promovarea incluziunii sociale și dialogului participativ în municipiul Bălți” în parteneriat cu AO „Caroma Nord” (68 de participanți); Campania „16 Zile de activism împotriva violenței în bază de gen” (peste 100 de participanți); sesiuni de informare pentru refugiați, cetățeni și utilizatori de servicii financiare, precum și acțiuni de promovare a platformei E-Democrația și a diverselor inițiative civice și culturale locale. | Realizat | 1,0  |
| <b>OS 6.2. Dezvoltarea culturii civice și a interacțiunii cu publicul</b> | <b>6.2.1. Îmbunătățirea paginii web oficiale a primăriei prin achiziționare/mentenanță, server etc.</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Pagină web funcțională;</li> </ul> | Pagina-web oficială a primăriei este funcțională și îmbunătățită. Compartimente paginii-web au fost actualizate, modernizate și îmbunătățite.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Realizat | 1,0  |
|                                                                           |                                                                                                         | Content stocat și arhivat                                                 | Sistemul de stocare a conținutului este îmbunătățit și adaptat la necesitățile reale ale APL. Specialiștii Direcției-serviciul de presă au stocat și arhivat conținutul informațional al paginii-web al primăriei (articole informaționale, diverse anunțuri, acte, materiale foto/video), după care, pentru transmitere Direcției arhivă.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Realizat | 1,0  |



| Obiectiv specific | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                                                                                                                                                                                                                                                 | Indicatori de rezultat                                                                                                 | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Progres  | Scor |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|
|                   | 6.2.2. Îmbunătățirea comunicării, schimbului de informații și bune practici dintre subdiviziunile structurale ale primăriei cu mediul extern                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Instrucțiune elaborată/ aprobată de comunicare internă și externă</li> </ul>    | 1 regulament aprobat (Regulamentul privind comunicarea internă și externă a Primăriei municipiului Bălți, prin dispoziția primarului nr. 176 din 21.09.2021).                                                                                                                                                                                                                                                      | Realizat | 1,0  |
|                   | 6.2.3. Optimizarea mecanismului de recepționare prin intermediul paginii-web oficiale și a rețelelor oficiale în Internet ale primăriei a interpelărilor, plîngerilor, propunerilor de la public, de transmitere a acestora către conducerea primăriei și de oferire a răspunsurilor către solicitanți | <ul style="list-style-type: none"> <li>Mecanism functional asigurat;</li> </ul>                                        | În perioada 2020–2025 a fost consolidat mecanismul de interacțiune cu cetățenii prin intermediul platformelor online, fiind optimizat procesul de recepționare, evidență și soluționare a interpelărilor, plîngerilor și propunerilor. A fost sporită transparența activității administrației publice locale și eficiența comunicării cu publicul.                                                                 | Realizat | 1,0  |
|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. interpelărilor, plîngerilor, propunerilor primite/ înregistrate;</li> </ul> | Au fost recepționate 409 interpelări.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Realizat | 1,0  |
|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. de răspunsuri/informații oferite solicitanților</li> </ul>                  | Toate 409 interpelări au fost soluționate prin răspunsuri corespunzătoare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Realizat | 1,0  |
|                   | 6.2.4. Implicarea sectorului asociativ în procesul decizional                                                                                                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. de ONG implicate în procesul decizional</li> </ul>                          | Nr de ONG implicate în procesul decizional - APL informează organizațiile partenere despre proiectele CMB supuse consultărilor publice, conform domeniilor de competență. Astfel, numărul de ONG-uri implicate în procesul decizional fluctuează de la 19 în anul 2020 la minim 39 în anul 2025 (39 acorduri de parteneriat în vigoare, dar se conlucrează și cu organizații în afara acordurilor de parteneriat). | Realizat | 1,0  |

| Obiectiv specific | Obiectiv specific /<br>Proiecte / Acțiuni | Indicatori de rezultat                                                                                         | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Progres  | Scor |
|-------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|
|                   |                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. de proiecte/ initiative consultate cu sectorul asociativ</li> </ul> | Nr. de proiecte consultate cu sectorul asociativ - proiectele de decizii sunt consultate de regulă și cu societatea civilă, astfel, se înregistrează un număr de: 20 decizii (2020), 14 decizii (2021), 31 decizii (2022), 25 decizii (2023), 21 decizii (2024), 21 decizii (2025).                                                                    | Realizat | 1,0  |
|                   |                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. de propuneri înaintate de ONG</li> </ul>                            | Nr. de propuneri înaintate de ONG - nu se duce evidența. Propunerile, de regulă, se indică în procesele verbale și sintezele recomandărilor, incluse în dosarele deciziilor, disponibile pe pagina-web a primăriei: <a href="https://balti.md/consultari-publice/proiecte-de-decizii/">https://balti.md/consultari-publice/proiecte-de-decizii/</a> .” | Realizat | 1,0  |



| Obiectiv specific                                                                       | Obiectiv specific /<br>Proiecte / Acțiuni                                         | Indicatori de rezultat                                                          | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Progres  | Scor |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|
| OS 6.3.<br>Promovarea activității de voluntariat și consolidarea politicilor în domeniu | 6.3.1. Elaborarea planurilor anuale de voluntariat în cadrul Primăriei mun. Bălți | <ul style="list-style-type: none"> <li>Planuri elaborate și aprobate</li> </ul> | <p>5 planuri elaborate și aprobate.</p> <p>2025 - Plan anual de voluntariat în cadrul instituției gazdă – Primăria municipiului Bălți, pentru anul 2025 a fost elaborat, coordonat și aprobat (Dispoziția primarului nr. 79 din 20.02.2025);</p> <p>2024 – Planul anual de voluntariat în cadrul instituției gazdă – Primăria municipiului Bălți, elaborat, coordonat și aprobat (Dispoziția primarului nr. 75 din 28.02.2024);</p> <p>2023 – Planul anual de voluntariat în cadrul instituției gazdă – Primăria municipiului Bălți, elaborat, coordonat și aprobat (Dispoziția primarului nr. 63 din 06.03.2023);</p> <p>2022 – Planul anual de voluntariat în cadrul instituției gazdă – Primăria municipiului Bălți, elaborat, coordonat și aprobat (Dispoziția primarului nr. 43 din 23.02.2022);</p> <p>2021 – Planul anual de voluntariat în cadrul instituției gazdă – Primăria municipiului Bălți, elaborat, coordonat și aprobat (Dispoziția primarului nr. 68 din 21.04.2021).</p> <p><a href="https://balti.md/colaborarea-cu-societatea-civila/voluntariat/acte-normative/">https://balti.md/colaborarea-cu-societatea-civila/voluntariat/acte-normative/</a></p> | Realizat | 1,0  |
|                                                                                         |                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Rapoarte anuale întocmite</li> </ul>     | <p>5 rapoarte anuale de activitate au fost întocmite, coordonate și aprobate.</p> <p><a href="https://balti.md/colaborarea-cu-societatea-civila/voluntariat/rapoarte/">https://balti.md/colaborarea-cu-societatea-civila/voluntariat/rapoarte/</a></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Realizat | 1,0  |

| Obiectiv specific | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                                      | Indicatori de rezultat                                                                     | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Progres  | Scor |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|
|                   | <b>6.3.2. Obținerea statutului de instituție gazdă pentru Primăria mun. Bălți</b>           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Dosar elaborat și depus</li> </ul>                  | Dosar elaborat și depus.<br>2024 – 1 cerere cu privire la prelungirea statutului de instituție gazdă a activității de voluntariat coordonată și semnată;<br>2021 – 1 dosar privind recunoașterea statutului de instituție gazdă elaborat și depus către Comisia de certificare a instituțiilor gazdă a activității de voluntariat.                                                                                                                                                                                                       | Realizat | 1,0  |
|                   |                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Statut obținut</li> </ul>                           | Statut obținut/ prelungit.<br>2024 – Statut de instituție gazdă a activității de voluntariat prelungit; Primăria mun. Bălți a primit certificat de instituție gazdă a activității de voluntariat, conform Deciziei Comisiei de certificare nr. 6 din 18.03.2024, valabil până la data de 18.03.2027;<br>2021 – Statut de instituție gazdă a activității de voluntariat obținut; Primăria mun. Bălți a primit certificat de instituție gazdă a activității de voluntariat, conform Deciziei Comisiei de certificare nr. 8 din 22.06.2021. | Realizat | 1,0  |
|                   | <b>6.3.3. Implementarea planurilor anuale de voluntariat în cadrul Primăriei mun. Bălți</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Rețea de voluntari constituită;</li> </ul>          | Rețea de voluntari constituită – 146 voluntari total.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Realizat | 1,0  |
|                   |                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. de anunțuri de recrutare distribuite</li> </ul> | 15 de anunțuri de recrutare distribuite.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Realizat | 1,0  |



| Obiectiv specific | Obiectiv specific / Proiecte / Acțiuni                                  | Indicatori de rezultat                                                                                     | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Progres  | Scor |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|
|                   |                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. de voluntari recrutați;</li> </ul>                              | 146 de voluntari numiți. 2025 – 31 voluntari numiți prin Dispoziția primarului (nr. 124 din 04.04.2025, nr. 277 din 30.07.2025, nr. 8 din 14.01.2026); 2024 – 3 voluntari numiți prin Dispoziția primarului (nr. 158 din 30.04.2024); 2023 – 39 voluntari numiți prin dispoziție (nr. 379 din 15.12.2023, nr. 359 din 04.12.2023, nr. 290 din 25.09.2023, nr. 128 din 02.05.2023, nr.103 din 04.04.2023); 2022 – 46 voluntari numiți prin Dispoziția primarului (nr. 59 din 04.03.2022, nr. 107 din 15.04.2022, nr. 199 din 22.06.2022, nr. 264 din 05.09.2022); 2021 – 27 voluntari numiți prin Dispoziția primarului (nr. 231 din 12.11.2021). | Realizat | 1,0  |
|                   |                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. de cereri și contracte de voluntariat semnate</li> </ul>        | 44 de cereri și contracte de voluntariat semnate.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Realizat | 1,0  |
|                   |                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. de activități realizate prin implicarea voluntarilor</li> </ul> | 114 de activități realizate prin implicarea voluntarilor.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Realizat | 1,0  |
|                   | 6.3.4. Asigurarea participării voluntarilor din municipiu la instruiți, | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. beneficiari instruiți</li> </ul>                                | 146 beneficiari instruiți.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Realizat | 1,0  |
|                   |                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. instruiți organizate</li> </ul>                                 | 30 instruiți.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Realizat | 1,0  |

| Obiectiv specific | Obiectiv specific /<br>Proiecte / Acțiuni                                                   | Indicatori de rezultat                                                           | Progres (narativ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Progres  | Scor |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|
|                   | vizite de studiu<br>naționale și<br>internaționale pentru<br>dezvoltarea<br>voluntariatului | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nr. vizite di studiu efectuate</li> </ul> | <p>4 vizite de studiu efectuate.</p> <p>În anul 2025 – 2 vizite de studiu internaționale a tinerilor voluntari din municipiul Bălți la mobilități internaționale Erasmus+, în perioadele 6–14 iunie 2025 și 6–15 august 2025, în localitatea Bicăcel, județul Bihor, România.</p> <p>În anul 2024 – 2 vizite de studiu internaționale a tinerilor voluntari din municipiul Bălți la mobilități internaționale Erasmus+, în perioadele 25–28 august 2024, în Valea Verde, jud Alba România în localitatea Bicăcel, județul Bihor, România și în perioada 20 – 29 septembrie 2024, în Valea verde, jud. Alba, România.</p> | Realizat | 1,0  |



**ANEXA 2. Constatările privind gradul de realizare a indicatorilor de rezultat (Obiectivele specifice)**

| Obiectiv specific                                                                     | Indicator de rezultat                                                                     | Valoarea de referință (2020) | Valoarea la finalul lui 2025 | Progres (explicații narative)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Progres          | Scor | Scor mediu |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------|------------|
| <b>1.1. Crearea și consolidarea infrastructurii de afaceri</b>                        | Numărul IMM-urilor sprijinite prin granturi, instruiți sau facilitați                     | 6                            | 8                            | În perioada analizată, municipiul a înregistrat evoluții pozitive în cadrul mai multor obiective specifice dedicate dezvoltării mediului de afaceri și inovării, reflectând o creștere sustenabilă și echilibrată a economiei locale. Obiectivul 1.1 – Crearea și consolidarea infrastructurii de afaceri<br>În ceea ce privește sprijinul pentru întreprinderile mici și mijlocii (IMM-uri), s-au înregistrat progrese semnificative: numărul IMM-urilor care au beneficiat de granturi, programe de instruire sau alte facilități a crescut de la 6 la 8. | Conform planului | 1,0  | 1,0        |
|                                                                                       | Numărul beneficiarilor programelor de suport în afaceri                                   | 20                           | 20                           | De asemenea, numărul total al beneficiarilor programelor de suport în afaceri s-a menținut la 20, ceea ce arată stabilitatea și continuitatea serviciilor oferite pentru dezvoltarea capacității antreprenoriale. Aceste măsuri contribuie la creșterea rezilienței IMM-urilor și la consolidarea ecosistemului local de afaceri.                                                                                                                                                                                                                           | Conform planului | 1,0  |            |
| <b>1.2. Promovarea și poziționarea externă favorabilă a mediului de afaceri local</b> | Numărul întreprinderilor exportatoare                                                     | 88                           | 91                           | Obiectivul 1.2 – Promovarea și poziționarea externă favorabilă a mediului de afaceri local<br>Numărul întreprinderilor exportatoare a ajuns la 91, semnificând o creștere a vizibilității internaționale a produselor și serviciilor locale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Conform planului | 1,0  | 1,0        |
|                                                                                       | Ponderele producției industriale livrate pe piața externă în totalul producției fabricate | 46,8                         | 56,1                         | Ponderele producției industriale livrate pe piața externă a crescut la 56,1%, ceea ce indică o orientare tot mai puternică spre competitivitate globală.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Conform planului | 1,0  |            |

| Obiectiv specific                                                 | Indicator de rezultat                                                       | Valoarea de referință (2020) | Valoarea la finalul lui 2025 | Progres (explicații narative)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Progres          | Scor | Scor mediu |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------|------------|
|                                                                   | Volumul investițiilor în active imobilizate finanțate din surse din externe | 26,4 mil. lei                | 42,1 mil. lei                | În plus, volumul investițiilor în active imobiliare finanțate din surse externe a atins 42,1 milioane lei, evidențiind interesul investitorilor străini și consolidarea capitalului local. Aceste rezultate subliniază succesul strategiei de promovare a municipiului ca destinație atractivă pentru afaceri și investiții.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Conform planului | 1,0  |            |
| 1.3. Sporirea competitivității și atractivității economiei locale | Cifra de afacerii a agenților economici din municipiu                       | 20551,6 mil. lei             | 28820,3 mil. lei             | Cifra de afaceri a agenților economici din municipiu a înregistrat o creștere semnificativă, de la 2.055,1 milioane lei la 2.882,3 milioane lei. Această evoluție reflectă o creștere reală a performanței economice, consolidarea sectorului privat și diversificarea activităților economice. Creșterea cifrei de afaceri indică, de asemenea, un potențial ridicat pentru atragerea de noi investiții și extinderea piețelor. Ajustat la indicele inflației suma de 20551,6 mil lei de la începutul lunii decembrie 2020 a valorat 36433,9 mil lei la sfârșitul lunii decembrie 2025. Prin urmare valoarea reală a cifrei de afaceri a scăzut cu 7613,6 mil. lei aproximativ 20,9% în intervalul 2020–2025. | Regres           | -0,2 | -0,2       |
| 1.4 Valorificarea potențialului inovațional al municipiului       | Numărul întreprinderilor create în domeniul IT și Inginerie                 | 36                           | 71                           | Activitatea în domeniul IT și inginerie a continuat să se desfășoare, sprijinind implementarea de soluții inovatoare și creșterea competitivității sectorului tehnologic. Aceasta contribuie la crearea unui mediu propice pentru start-up-uri inovatoare și pentru transferul de cunoștințe între mediul academic și cel de afaceri.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Conform planului | 1,0  | 0,3        |



| Obiectiv specific                                                                                         | Indicator de rezultat                                                                                                                                                             | Valoarea de referință (2020) | Valoarea la finalul lui 2025 | Progres (explicații narative)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Progres    | Scor | Scor mediu |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------|------------|
|                                                                                                           | Numărul persoanelor angajate în domeniul IT și Inginerie                                                                                                                          | 244                          | 128                          | Concluzii generale. Municipiul a demonstrat o dezvoltare echilibrată și sustenabilă a mediului de afaceri. Cele mai importante progrese s-au înregistrat în atragerea investițiilor externe, creșterea exporturilor, majorarea cifrei de afaceri și consolidarea infrastructurii de sprijin pentru IMM-uri. Aceste evoluții sporesc competitivitatea și atractivitatea economică a municipiului, creând premise favorabile pentru o dezvoltare durabilă pe termen lung și pentru consolidarea poziției sale ca pol economic regional. | Regres     | -0,5 |            |
| 2.1. Îmbunătățirea procesului de inventariere și evidență a proprietății municipale și a fondului funciar | Procentul de bunuri imobile municipale inventariate și înregistrate în Registrul bunurilor imobile                                                                                | Redus (neevaluat)            | Redus (neevaluat)            | Neevaluat.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Întârziere | 0,5  | 0,5        |
|                                                                                                           | Numărul programelor utilizate în procesul de evidență și gestionare a bazei de date privind relațiile de arendă și locațiune pentru bunurile proprietate publică ale municipiului | 0                            | 1                            | A fost implementat un sistem automatizat pentru evidența relațiilor de arendă și locațiune, ceea ce a contribuit la sporirea eficienței operaționale și la reducerea riscurilor de gestionare neuniformă. Totuși, procentul de bunuri imobile municipale inventariate și înregistrate în Registrul bunurilor imobile rămâne redus și neevaluat, limitând transparența și planificarea eficientă a fondului funciar. Persistă riscul ca deciziile privind administrarea patrimoniului să fie luate pe baza unor informații incomplete. | Întârziere | 0,5  |            |

| Obiectiv specific                                                                                            | Indicator de rezultat                                 | Valoarea de referință (2020) | Valoarea la finalul lui 2025 | Progres (explicații narative)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Progres          | Scor | Scor mediu |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------|------------|
|                                                                                                              | Bălți, prin intermediul unui sistem automatizat       |                              |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                  |      |            |
| <b>2.2. Eficientizarea activității Primăriei, promovarea bunei guvernări și sporirea securității publice</b> | Gradul de transparență a Primăriei municipiului Bălți | 73%                          | 87%                          | Conform evaluărilor realizate de organizația IDIS Viitorul, gradul de transparență a primăriei a înregistrat o creștere constantă, de la 73% la 85%, ajungând ulterior la 87%. Această evoluție evidențiază progrese semnificative în ceea ce privește deschiderea instituțională și alinierea la standardele de bună guvernare. Creșterea indicatorului reflectă îmbunătățiri în mai multe dimensiuni esențiale, precum accesul cetățenilor la informațiile de interes public, transparența procesului decizional, publicarea actelor administrative și eficiența comunicării dintre autorități și comunitate. Dinamica pozitivă confirmă consolidarea practicilor de guvernare deschisă la nivel local și angajamentul autorităților pentru creșterea responsabilității instituționale. | Conform planului | 1,0  | 1,0        |



| Obiectiv specific | Indicator de rezultat                                                                                         | Valoarea de referință (2020)                         | Valoarea la finalul lui 2025                      | Progres (explicații narative)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Progres             | Scor | Scor mediu |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------|------------|
|                   | Nivelul de digitalizare a serviciilor primăriei                                                               | Nesatisfăcător<br>Redus<br>(Digitalizare incipientă) | Satisfăcător<br>Mediu<br>(Digitalizare parțială)  | Aici ar trebui de operat cu cifre concrete și nu cu Redus /Mediu. Câte servicii publice sînt digitalizate?<br><br>Deși s-au realizat unele progrese față de perioada de referință, gradul de digitalizare rămîne redus. Progresul realizat nu asigură încă eficientizarea completă a interacțiunii dintre administrație și cetățeni, fiind necesare măsuri suplimentare pentru atingerea unui grad avansat de digitalizare. Persistă dependența de proceduri manuale și lipsa unei platforme unificate pentru interacțiunea cu cetățenii.                                                                              | Nu poate fi evaluat |      |            |
|                   | Nivelul de eficientizare a instituțiilor publice municipale                                                   | Neevaluat<br>Redus<br>(eficientizare incipientă)     | Neevaluat<br>Redusă<br>(eficientizare incipientă) | Aici ar trebui de operat cu cifre concrete. Câte servicii publice sînt digitalizate?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Nu poate fi evaluat |      |            |
|                   | Cheltuielile bugetare sub formă de subvenții raportate la kilometrii parcurși de flota de troleibuze (lei/km) | 20,1                                                 | 28,6                                              | Cheltuielile bugetare sub formă de subvenții raportate la kilometrii parcurși de flota de troleibuze (lei/km) au crescut de la 20,1 lei/km în anul 2020 la 28,6 lei/km în anul 2025, ceea ce arată o presiune suplimentară asupra bugetului municipal. Această evoluție sugerează o scădere a eficienței costurilor în transportul public, impunând o analiză detaliată a cheltuielilor și identificarea unor soluții de optimizare. Ajustat la indicele inflației, 20,1 lei/km la finalul anului 2020 era echivalent cu 35,6 lei/km la finalul anului 2025. Subvențiile reale de operare a flotei au scăzut cu 19,6%. | Conform planului    | 1,0  |            |

| Obiectiv specific                                                                                    | Indicator de rezultat                                                                                                                 | Valoarea de referință (2020) | Valoarea la finalul lui 2025 | Progres (explicații narative)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Progres                 | Scor       | Scor mediu |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------|------------|
| <b>2.3. Sporirea eficienței energetice și optimizarea consumului de energie electrică și termică</b> | % acțiunilor realizate conform Planului local de acțiuni în domeniul Eficienței energetice în mun. Bălți, sectorul clădirilor publice | 0%                           | 0%                           | Planul local de acțiuni în domeniul Eficienței energetice în mun. Bălți pe anii 2019-2021, sectorul clădirilor publice, nu este elaborat și aprobat.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Fără progres</b>     | <b>0,0</b> | <b>0,0</b> |
| <b>2.4. Eficientizarea transportului public electric de pasageri</b>                                 | Procentul troleibuzelor moderne din totalul flotei de troleibuze a municipiului                                                       | 21,6%                        | 50%                          | Eficientizarea transportului public electric se bazează pe modernizarea flotei, prin creșterea semnificativă a ponderii troleibuzelor moderne de la 21,6% la 50%. Această evoluție va duce la servicii mai fiabile, confort sporit pentru pasageri și un impact redus asupra mediului.                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Conform planului</b> | <b>1,0</b> | <b>1,0</b> |
|                                                                                                      | Costul mediu per vehicul-kilometru al flotei de troleibuze                                                                            | 26,85 lei/km                 | 44,19 lei/km                 | Creșterea costului mediu per vehicul-kilometru al flotei de troleibuze (de la 26,85 lei/km la 44,19 lei/km) reflectă o situație negativă. Creșterea semnificativă a costului per vehicul-km indică o scădere a eficienței economice a serviciului. Practic, serviciul devine mai costisitor de operat, și pune o presiune pe bugetul municipal. Ajustat la indicele inflației, 26,85 lei/km la finalul anului 2020 era echivalent cu 47,6 lei/km la finalul anului 2025. Costurile reale de operare a flotei au scăzut cu circa 7%. | <b>Conform planului</b> | <b>1,0</b> |            |



| Obiectiv specific                                                                | Indicator de rezultat                                | Valoarea de referință (2020) | Valoarea la finalul lui 2025 | Progres (explicații narrative)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Progres          | Scor | Scor mediu |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------|------------|
| <b>3.1</b><br>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii fizice a municipiului | Străzi asfaltate (% din lungimea totală a străzilor) | 46,0%                        | 60,5%                        | Ponderea drumurilor asfaltate din totalul rețelei rutiere a municipiului a cunoscut o evoluție pozitivă, crescând constant de la 46% la 60%, pentru ca ulterior să ajungă la 60,5%. Totuși, nivelul înregistrat este unul încă moderat, ceea ce indică faptul că o parte semnificativă a drumurilor rămâne neasfaltată și necesită intervenții suplimentare pentru a asigura o infrastructură rutieră complet modernizată. Lungimea totală a străzilor a rămas constantă la 236,1 km, fără modificări pe perioada analizată. Conform datelor statistice, nu au fost realizate extinderi ale rețelei rutiere, ceea ce indică lipsa progresului la acest indicator. | Conform planului | 1,0  | 0,3        |
|                                                                                  | Străzi iluminate (% din lungimea totală a străzilor) | 93,6%                        | 93,6%                        | Lungimea porțiunilor de străzi iluminate a rămas constant la valoarea de 221,1 km.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Fără progres     | 0,0  |            |
|                                                                                  | Lungimea totală a rețelei de apeduct                 | 244,0 km                     | 244,2 km                     | Lungimea totală a străzilor a rămas constantă la 236,1 km, fără modificări pe perioada analizată. Conform datelor statistice, nu au fost realizate extinderi ale rețelei rutiere, ceea ce indică lipsa progresului la acest indicator.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Fără progres     | 0,0  |            |
|                                                                                  | Rețeaua publică de canalizare                        | 152,4 km                     | 152,4 km                     | Lungimea rețelei de canalizare a rămas constantă la 152,4 km, fără extinderi sau îmbunătățiri vizibile, ceea ce reflectă lipsa progresului în acest domeniu.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Fără progres     | 0,0  |            |

| Obiectiv specific                                                                                                            | Indicator de rezultat                            | Valoarea de referință (2020) | Valoarea la finalul lui 2025 | Progres (explicații narative)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Progres          | Scor | Scor mediu |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------|------------|
| 3.2. Sporirea atractivității turistice a municipiului                                                                        | Număr anual de turiști care vizitează municipiul | 10,9 mii                     | 18,2 mii                     | Municipiul a înregistrat o creștere a activității turistice în perioada analizată. Numărul anual de turiști a crescut de la 10,9 mii la 18,2 mii, iar numărul turiștilor cazați a crescut de la 7,0 mii la 12,4 mii. De asemenea, numărul turiștilor străini cazați a crescut de la 2,4 mii la 6,8 mii, ceea ce indică o atractivitate mai mare pentru vizitatorii internaționali.<br>Ponderi mai însemnate în numărul total al turiștilor străini cazați în hoteluri și moteluri le-au revenit turiștilor sosiți din Ucraina (36,7%), România (27,1%), Germania (5,3%). Un factor relevant care a influențat datele privind numărul turiștilor înregistrați îl constituie prezența refugiaților din Ucraina. | Conform planului | 1,0  | 1,0        |
|                                                                                                                              | Număr anual de turiști cazați                    | 7,0 mii                      | 12,4 mii                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |      |            |
|                                                                                                                              | Numărul turiștilor (străini) cazați              | 2,4 mii                      | 6,8 mii                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |      |            |
|                                                                                                                              | Numărul total de hoteluri                        | 8                            | 8                            | În ceea ce privește infrastructura de cazare, numărul hotelurilor a rămas constant (8 unități), însă capacitatea de cazare a crescut, de la 754 la 821 de locuri-pat, ceea ce sugerează o ușoară extindere a ofertei turistice.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Conform planului | 1,0  |            |
| Numărul total de locuri-pat                                                                                                  | 754                                              | 821                          |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |      |            |
| 3.3. Valorificarea mediului natural prin reabilitarea și amenajarea bazinelor acvatice și a spațiilor verzi ale municipiului | Suprafață spații verzi (ha)                      | 323,2 ha                     | 325,5 ha                     | În perioada analizată, suprafața totală a spațiilor verzi a înregistrat o ușoară creștere de la 323,2 ha la 330 ha, urmată de o diminuare la 325,5 ha. Această evoluție denotă o variație relativ redusă, dar relevă existența unor intervenții de extindere și ulterior de reducere sau recalculare a fondului de spații verzi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Fără progres     | 0,1  | 0,3        |
|                                                                                                                              | Ponderea suprafeței verzi per locuitor (m²/loc.) | 32,8                         | 38                           | Indicatorul a înregistrat o creștere constantă, de la 32,8 m²/loc. la 38,0 m²/loc. Această tendință pozitivă evidențiază o îmbunătățire a accesului populației la spații verzi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Fără progres     | 0,0  |            |



| Obiectiv specific                                               | Indicator de rezultat                                                                       | Valoarea de referință (2020) | Valoarea la finalul lui 2025 | Progres (explicații narative)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Progres          | Scor | Scor mediu |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------|------------|
|                                                                 | Situația râului Răut, care traversează municipiul                                           | Nesatisfăcătoare             | Nesatisfăcătoare             | Situația râului Răut, care traversează municipiul, este în prezent nesatisfăcătoare, caracterizată printr-un nivel ridicat de poluare, degradarea ecosistemului acvatic și gestionarea inefficientă a resurselor de apă. Această stare reflectă faptul că acțiunile întreprinse până acum de către autorități și alte părți implicate nu au fost suficiente sau nu au fost implementate în mod eficient pentru a îmbunătăți calitatea apei și a mediului înconjurător. Sunt necesare măsuri suplimentare, bine planificate și aplicate consecvent, pentru reabilitarea și protecția râului.                                                     | Fără progres     | 0,0  |            |
|                                                                 | Suprafața totală a parcurilor și scuarurilor (m2)                                           | 231.032,70                   | 233.881,70                   | Suprafața totală a parcurilor și scuarurilor a crescut de la 2.310.327 m <sup>2</sup> în 2020 la 2.338.817 m <sup>2</sup> în 2025, înregistrând o extindere de aproximativ 28.490 m <sup>2</sup> (+1,23%). Această creștere, deși modestă, demonstrează un efort continuu de consolidare a rețelei de spații verzi urbane. Comparativ cu perioada inițiată, a fost creat scuarul vizavi „Lido” (1460,0 m <sup>2</sup> ) și scuarul lângă autogară „Optica” (1389,0 m <sup>2</sup> ).                                                                                                                                                            | Conform planului | 1,0  |            |
| <b>3.4 Reducerea emisiilor atmosferice și poluării mediului</b> | Concentrația medie anuală pentru dioxidul de azot (NO <sub>2</sub> ) exprimată în părți CMA | 1,5 mg/mc                    | 1,3 mg/mc                    | În anul 2025, concentrația medie anuală de NO <sub>2</sub> a înregistrat o ușoară scădere de la 1,5 mg/mc la 1,3 mg/mc. Totuși, valoarea din 2025 rămâne de peste trei ori mai mare decât limita maximă admisibilă de 0,40 mg/mc. Mai mult decât atât, media anuală calculată pe întreaga perioadă 2021–2025 se situează la 1,6 mg/mc, indicând că, deși s-a înregistrat un progres, concentrațiile au fost constant ridicate în majoritatea anilor. Depășirile frecvente sunt cauzate în principal de arderea combustibililor fosili la temperaturi înalte, provenind îndeosebi din traficul rutier și din procesele industriale de combustie. | Întârziere       | 0,3  | 0,2        |
|                                                                 | Numărul de zile cu valoarea limită medie zilnică (CMAmd) depășită pentru                    | 246 zile                     | 265 zile                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                  |      |            |

| Obiectiv specific                                                      | Indicator de rezultat                                                                                                                                                                             | Valoarea de referință (2020) | Valoarea la finalul lui 2025 | Progres (explicații narative)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Progres          | Scor | Scor mediu |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------|------------|
|                                                                        | dioxidul de azot (NO <sub>2</sub> )                                                                                                                                                               |                              |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                  |      |            |
|                                                                        | Concentrația medie anuală pentru suspensii solide exprimată în părți CMA<br><br>Numărul de zile cu valoarea limită medie zilnică (CMAMd ) depășită pentru suspensii solide exprimată în părți CMA | 1,3 mg/mc<br><br>208 zile    | 1,3 mg/mc<br><br>134 zile    | La capitolul suspensii solide (particule în suspensie): concentrația medie anuală a rămas constantă la 1,3 mg/m <sup>3</sup> , valoare care depășește de peste opt ori limita admisibilă de 0,15 mg/m <sup>3</sup> . Numărul de zile cu depășiri a scăzut de la 208 la 134 zile, ceea ce reprezintă o reducere de aproximativ 35–36 %. Cu toate acestea, depășirile persistă în circa 37 % din zilele anului, fiind cauzate de emisiile directe din industrie și trafic, de resuspensia prafului de pe sol și de formarea secundară a particulelor în atmosferă. Pe perioada anilor 2021–2025, nivelul concentrației medii anuale a oscilat în intervalul 1,0–1,3 mg/m <sup>3</sup> . | Fără progres     | 0,0  |            |
| 3.5. Asigurarea gestionării eficiente a deșeurilor menajere municipale | Rata de colectare selectivă a deșeurilor<br>Procentul de deșeuri menajere reciclate sau valorificate                                                                                              | 0%<br>0%                     | 0%<br>0%                     | Nerealizarea indicatorilor stabiliți este determinată de lipsa infrastructurii adecvate pentru colectarea selectivă, nivelul redus de informare și implicare a populației, insuficiența resurselor financiare și logistice, precum și lipsa cadrului legal, care a fost stabilit abia în anul 2025, prin aprobarea Legii 178 din 03.07.2025 privind serviciul public de salubritate.                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Fără progres     | 0,0  | 0,0        |
| 4.1. Îmbunătățirea procesului instructiv-educativ și                   | Ponderea instituțiilor de învățământ modernizate și în totalul                                                                                                                                    | 72%                          | 86%                          | Pe parcursul perioadei 2021–2025, ponderea instituțiilor de învățământ modernizate în totalul instituțiilor de educație din municipiu a înregistrat o creștere semnificativă, majorându-se de la 72% la 86%, ceea ce reflectă un progres constant în                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Conform planului | 1,0  |            |



| Obiectiv specific                                                                                                                                                                           | Indicator de rezultat                                                                | Valoarea de referință (2020) | Valoarea la finalul lui 2025 | Progres (explicații narative)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Progres                 | Scor       | Scor mediu |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------|------------|
| <b>modernizarea infrastructurii educaționale</b>                                                                                                                                            | instituțiilor de educație din municipiu                                              |                              |                              | procesul de modernizare a infrastructurii educaționale la nivel local.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                         |            |            |
|                                                                                                                                                                                             | Nivel caloric din aportul zilnic de calorii pentru alimentația unui copil pe zi      | 75%                          | 75%                          | În municipiul Bălți, educația incluzivă a fost promovată activ în ultimii ani. CA urmare a proiectului „Educație incluzivă dincolo de granițe”, implementat de CCF Moldova și Asociația Salvați Copiii Iași, 15 școli din Bălți au fost selectate pentru a promova incluziunea și a combate stigma în educație. Serviciul de Asistență Psihopedagogică (SAP) Bălți oferă suport copiilor cu CES prin cadre didactice de sprijin și centre de resurse educaționale.                                                                                                                                                                                                            | <b>Fără progres</b>     | <b>0,0</b> |            |
| <b>4.2. Majorarea ratei de copii și tineri implicați în activități complementare procesului educațional, promovarea politicilor de tineret și implicarea tinerilor în viața comunității</b> | Rata de copii și tineri implicați în activități complementare procesului educațional | 1900                         | 2710                         | Creșterea ratei de implicare a copiilor și tinerilor în activități complementare procesului educațional în mun. Bălți se datorează mai multor factori interconectați, care reflectă eforturile instituțiilor educaționale, organizațiilor internaționale și comunităților locale de a diversifica și îmbogăți experiențele educaționale ale acestora. Cauzele cele mai răspândite ale creșterii numărului ratei de copii și tineri, care sunt implicați în activitățile educaționale complementare sunt - diversificarea ofertei educaționale, aplicare la proiecte educaționale internaționale, promovarea educației incluzive, sprijinul autorităților naționale și locale. | <b>Conform planului</b> | <b>1,0</b> | <b>1,0</b> |

| Obiectiv specific                                                                                                  | Indicator de rezultat                                                                   | Valoarea de referință (2020)                                              | Valoarea la finalul lui 2025                                                                        | Progres (explicații narative)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Progres          | Scor | Scor mediu |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------|------------|
| <b>4.3. Modernizarea instituțiilor culturale și valorificarea tradițiilor locale</b>                               | Ponderea instituțiilor culturale modernizate                                            | 60%                                                                       | 73%                                                                                                 | Creșterea ponderii instituțiilor culturale modernizate în mun. Bălți se datorează unei combinații de factori strategici, politici și financiare, care reflectă angajamentul autorităților de a revitaliza și adapta infrastructura culturală la standardele contemporane. Cauze principale ale modernizării instituțiilor culturale pot servi alocarea de fonduri naționale și internaționale, sprijinul organizațiilor internaționale și europene, implementarea de strategii naționale și locale. Aceste inițiative vizează revitalizarea sectorului cultural, asigurându-i sustenabilitatea și adaptabilitatea în fața provocărilor contemporane. | Conform planului | 1,0  | 0,4        |
|                                                                                                                    | Numarul de institutii culturale<br>Numarul de locuri in salile de spectacole total, mii | 6 institutii culturale<br>1,7 mii de locuri in salile de spectacole total | 4 nstitutii culturale<br>1,4 mii de locuri in salile de spectacole total<br>Sursa: Direcția cultură | Numărul de instituții culturale a scăzut cu 33,3% (de la 6 la 4), iar numărul de locuri în sălile de cultură s-a redus de la 1,7 la 1,4 mii (scădere cu 18%), ca urmare a punerii în aplicare a HG nr. 83 din 2023 cu privire la aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a casei de cultură.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Regres           | -0,3 |            |
| <b>4.4. Promovarea patrimoniului cultural al municipiului Bălți la nivel național și internațional, inclusiv a</b> | Numărul acțiunilor culturale organizate                                                 | 198                                                                       | 270                                                                                                 | De-a lungul perioadelor analizate, municipiul Bălți a demonstrat o creștere constantă a implicării culturale. Dacă la început se înregistrau 198 de acțiuni, ulterior numărul lor a crescut la 230, ajungând în final la 270. Această evoluție arată o diversificare și intensificare a programelor culturale, semn că administrația și comunitatea au investit tot mai mult în promovarea patrimoniului local.                                                                                                                                                                                                                                      | Conform planului | 1,0  | 1,0        |



| Obiectiv specific                                                                                                                        | Indicator de rezultat                                                                                                                        | Valoarea de referință (2020) | Valoarea la finalul lui 2025 | Progres (explicații narative)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Progres          | Scor | Scor mediu |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------|------------|
| <b>patrimoniului cultural mobil și imobil al municipiului.</b>                                                                           | Numărul participanților la acțiunile culturale organizate                                                                                    | 5500                         | 78000                        | Participarea directă a comunității a cunoscut o ascensiune spectaculoasă. De la un nivel inițial de 5.500 participanți (în perioada pandemiei, când evenimentele publice au fost interzise), s-a ajuns la 60.000, iar apoi la 78.000. Această creștere reflectă nu doar interesul sporit al locuitorilor, ci și capacitatea organizatorilor de a atrage publicul prin evenimente relevante și atractive. Practic, acțiunile culturale au devenit un punct de întâlnire major pentru comunitate. | Conform planului | 1,0  |            |
|                                                                                                                                          | Numărul total al spectatorilor la acțiunile culturale organizate                                                                             | 75000                        | 160000                       | Impactul evenimentelor culturale se vede și în audiența generală. De la 75.000 de spectatori (în perioada pandemiei, când evenimentele publice au fost interzise), s-a urcat la 160.000. Această dublare a numărului de spectatori arată că evenimentele nu doar mobilizează participanți direcți, ci atrag și un public larg, inclusiv la nivel național și internațional. Astfel, patrimoniul cultural al municipiului Bălți devine vizibil și apreciat pe o scară mult mai mare.             | Conform planului | 1,0  |            |
| <b>5.1. Sporirea măsurilor de protecție socială a persoanelor în etate, adulte și cu dizabilități, aflate în situație de dificultate</b> | Ponderea persoanelor în etate, adulte și cu dizabilități aflate în situație de dificultate care beneficiază de servicii de protecție socială | 18,6%                        | 15,4%                        | Ponderea persoanelor în etate, adulte și cu dizabilități aflate în situație de dificultate care beneficiază de servicii de protecție socială a scăzut de la 18,6% în 2020 la 15,4% în 2025. Această diminuare s-a produs pe fondul scăderii numărului de persoane cu dizabilități și al pensionarilor.                                                                                                                                                                                          | Regres           | -0,2 | -0,2       |

| Obiectiv specific                                                                                            | Indicator de rezultat                                                                     | Valoarea de referință (2020) | Valoarea la finalul lui 2025 | Progres (explicații narrative)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Progres          | Scor | Scor mediu |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------|------------|
| <b>5.2. Consolidarea sistemului de protecția a familiei și dreptul copiilor la nivel local</b>               | Planul de acțiuni privind susținerea familiilor din municipiul Bălți, elaborat și aprobat | 0                            | 100,0%                       | <p>Prin Decizia Consiliului municipal Bălți nr. 5/65 din 23.09.2024 a fost elaborat și aprobat Plan de acțiuni privind susținerea familiilor din municipiul Bălți pentru anii 2024-2028, în vederea implementării la nivel local a cadrului legal în vigoare, privitor la susținerea familiilor din municipiul Bălți din diferite pături sociale și vârstă. Alături de alte planuri, programe, strategii, documentul respectiv are drept scop implementarea unui șir de acțiuni, pentru asigurarea suportului socio-medical cetățenilor municipiului.</p> <p>Până în decembrie 2023, domeniul social era coordonat de către Direcția generală asistență socială, sănătate și protecția familiei, subdiviziune structurală a Primăriei mun.Bălți, până la momentul respectiv. Planul de acțiuni privind susținerea familiilor din municipiul Bălți pentru anii 2024-2028, reprezintă un ansamblu de acțiuni și activități de suport socio-medical la nivel de municipiu, orientat spre susținerea familiilor tinere, copiilor de diferite vârste, persoanelor care au atins limita de vârstă și persoanelor cu dizabilități, din diferite pături sociale.</p> | Conform planului | 1,0  | 1,0        |
| <b>5.3. Îmbunătățirea accesului persoanelor cu dizabilități la măsuri de protecție socială în comunitate</b> | Numărul pensionarilor de dizabilitate                                                     | 5141                         | 4051                         | Numărul pensionarilor de dizabilitate a înregistrat o scădere continuă, de la 5 141 în 2020 la 4 051 în 2025. Această evoluție reflectă o optimizare a sistemului de protecție socială prin revizuirea și concentrarea resurselor asupra persoanelor cu dizabilități reale și confirmate. Scăderea numărului de pensionari de dizabilitate poate indica o îmbunătățire a procesului de evaluare medicală și o mai bună orientare a beneficiarilor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Conform planului | 1,0  | 1,0        |



| Obiectiv specific                                                                                              | Indicator de rezultat                                                                                                                   | Valoarea de referință (2020) | Valoarea la finalul lui 2025 | Progres (explicații narrative)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Progres             | Scor       | Scor mediu |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------|------------|
|                                                                                                                |                                                                                                                                         |                              |                              | către alte forme de suport comunitar sau integrare socio-profesională, contribuind astfel la o utilizare mai eficientă a fondurilor alocate protecției sociale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |            |            |
| <b>5.4. Asigurarea accesului persoanelor aflate în situație de dificultate la servicii sociale de calitate</b> | Numărul persoanelor aflate în situație de dificultate în programe în regim online la servicii sociale prin intermediul „Ghișeului unic” | 0                            | 0                            | Obiectivul nu a înregistrat niciun progres. Accesul persoanelor vulnerabile la serviciile sociale prin platforma online „Ghișeul unic” nu a fost realizat, rămânând la nivelul zero înregistrat în anul de referință.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Fără progres</b> | <b>0,0</b> | <b>0,0</b> |
| <b>5.5. Asigurarea implementării programelor municipale în domeniul sănătății</b>                              | Numărul programelor municipale în domeniul sănătății active                                                                             | 9                            | 7                            | Numărul programelor municipale active în domeniul sănătății a scăzut de la 9 (în 2020) la 7 (în 2025). Din numărul de 9 programe existente în anul 2020, pe parcursul perioadei de implementare a strategiei s-a finisat programul Tuberculoza și programul HivSida. Restul domeniilor de sănătate publică au rămas acoperite în mod constant prin programele municipale în vigoare, ceea ce reflectă executarea indicatorului conform planului stabilit. Astfel, continuitatea intervențiilor în domeniile prioritare a fost asigurată pe întreaga perioadă de implementare a strategiei, fără întreruperi sau lacune în acoperirea nevoilor de sănătate ale populației municipiului. La sfârșitul perioadei portofoliul de programe implementate la nivel local a scăzut cu 2 programe (-22%). | <b>Întârziere</b>   | <b>0,8</b> | <b>0,8</b> |

| Obiectiv specific                                                                                                  | Indicator de rezultat                                                     | Valoarea de referință (2020)                                                              | Valoarea la finalul lui 2025                                                              | Progres (explicații narative)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Progres             | Scor       | Scor mediu |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------|------------|
| <b>5.6. Dezvoltarea infrastructurii sportive și promovarea culturii sportive</b>                                   | Construcții sportive, centre de cultura fizică și de întărire a sănătății | 2 Stadioane cu tribune pentru 500 locuri și peste<br>46 Sali sportive<br>3 Bazine de înot | 2 Stadioane cu tribune pentru 500 locuri și peste<br>49 Sali sportive<br>3 Bazine de înot | Progresul este parțial. Numărul stadioanelor cu tribune a rămas neschimbat, iar cel al bazinelor de înot nu a crescut. Singura îmbunătățire modestă s-a înregistrat la sălile sportive, care au crescut de la 46 la 49.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Întârziere</b>   | <b>0,1</b> | <b>0,1</b> |
| <b>6.1. Asigurarea unui mediu social și intercultural, coeziv și dinamic, favorabil incluziunii și progresului</b> | Numărul organizațiilor necomerciale înregistrate                          | 641                                                                                       | 599                                                                                       | În 2020 erau înregistrate 641 organizații necomerciale, iar în 2025 numărul acestora a ajuns la 599, marcând o scădere a totalului. Această reducere nu reflectă neapărat o diminuare a activității civice în ansamblu, ci este determinată în mare parte de excluderea sau radierea organizațiilor inactive din evidențe. Astfel, descreșterea poate indica un proces de actualizare și curățare a registrului, orientat spre evidențierea organizațiilor cu activitate reală.                                                           | <b>Fără progres</b> | <b>0,0</b> | <b>0,0</b> |
|                                                                                                                    | Numărul organizațiilor necomerciale cu statut de utilitate publică        | 12                                                                                        | 12                                                                                        | În perioada analizată, numărul organizațiilor care dețin statut de utilitate publică a rămas constant la 12 atât în 2020, cât și în 2025. Menținerea aceluiași nivel poate fi explicată prin mai mulți factori: complexitatea procedurii de obținere a statutului, criteriile stricte care trebuie îndeplinite sau interesul limitat al organizațiilor pentru acest tip de recunoaștere. De asemenea, este posibil ca beneficiile asociate statutului să nu fie suficient de motivante pentru a încuraja mai multe organizații să aplice. | <b>Fără progres</b> | <b>0,0</b> |            |



| Obiectiv specific                                                                        | Indicator de rezultat                                                                      | Valoarea de referință (2020) | Valoarea la finalul lui 2025 | Progres (explicații narative)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Progres                 | Scor       | Scor mediu |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------|------------|
| <b>6.2. Dezvoltarea culturii civice și a interacțiunii cu publicul</b>                   | Numărul de proiecte consultate cu sectorul asociativ (decizii)                             | 20                           | 21                           | Numărul proiectelor consultate a crescut ușor, de la 20 în 2020 la 21 în 2025, ceea ce evidențiază un progres foarte lent în extinderea practicilor de consultare publică. Deși există o tendință pozitivă, creșterea este nesemnificativă în raport cu necesitatea implicării mai largi a societății civile în procesul decizional. Această situație poate indica faptul că consultările sunt realizate sporadic sau limitate la anumite domenii, fără a deveni o practică sistemică. De asemenea, poate reflecta capacități instituționale reduse sau o lipsă de mecanisme clare și eficiente de dialog. În consecință, este necesară intensificarea eforturilor pentru a asigura o participare mai amplă și mai consistentă a sectorului asociativ. | <b>Întârziere</b>       | <b>0,1</b> | <b>0,1</b> |
| <b>6.3. Promovarea activității de voluntariat și consolidarea politicilor în domeniu</b> | Rețeaua de voluntari activi înregistrați anual în cadrul APL                               | 0                            | 1                            | În cadrul APL, promovarea activității de voluntariat și consolidarea politicilor în domeniu au fost realizate prin dezvoltarea unei rețele de voluntari activi și prin intensificarea colaborării cu instituțiile publice. În perioada de implementare, rețeaua de voluntari activi înregistrați anual a fost creată, indicând începutul formalizării implicării voluntarilor în activitățile instituției.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Conform planului</b> | <b>1,0</b> | <b>1,0</b> |
|                                                                                          | Numărul instituțiilor publice care colaborează cu voluntari sau organizații de voluntariat | 5                            | 15                           | În paralel, colaborarea cu instituțiile publice s-a consolidat, numărul acestora crescând de la 5 la 15. Aceasta demonstrează o recunoaștere tot mai largă a rolului voluntariatului în sprijinirea serviciilor publice și integrarea practicilor de voluntariat în politicile locale. În ansamblu, aceste rezultate reflectă progresul continuu al municipiului Bălți în promovarea culturii voluntariatului, crearea unui cadru instituțional                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Conform planului</b> | <b>1,0</b> |            |

| Obiectiv specific | Indicator de rezultat | Valoarea de referință (2020) | Valoarea la finalul lui 2025 | Progres (explicații narative)                                            | Progres | Scor | Scor mediu |
|-------------------|-----------------------|------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------|------|------------|
|                   |                       |                              |                              | stabil și implicarea activă a comunității în proiecte de interes public. |         |      |            |



**ANEXA 3. Constatările privind gradul de realizare a indicatorilor de impact (Direcțiile strategice)**

| Direcție strategică                                                                 | Indicator de impact                         | Valoarea de referință (2020) | Valoarea la final lui (2025) | Progres (explicații narative)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Progres          | Scor |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------|
| <b>1. Crearea unei economii competitive, deschise pentru investiții și inovații</b> | Mărimea salariului mediu lunar în municipiu | 7 618,3 lei                  | 14 038,0 lei                 | În cadrul direcției strategice „Crearea unei economii competitive, deschise pentru investiții și inovații”, municipiul a înregistrat o evoluție economică pozitivă până la finalul anului 2025. Salariul mediu lunar a crescut de la 7618,3 lei, în 2020 la 14.038,0 lei în 2025. Ajustat la indicii de inflație <sup>1</sup> , mărfurile și serviciile în valoare de 7618 lei la începutul lunii decembrie 2020 au valorat 13505,2 lei la sfârșitul lunii decembrie 2025. Prin urmare valoarea reală a salariului mediu lunar a crescut cu 4%. | Întârziere       | 0,9  |
|                                                                                     | Productivitatea muncii în municipiu         | 177,5 mii lei                | 219,7 mii lei                | Productivitatea muncii a urcat de la 177,5 mii lei în 2020 la 219,7 mii lei, în 2025, demonstrând o eficiență sporită a forței de muncă locale. Mărfurile și serviciile în valoare de 177,5 lei la începutul lunii decembrie 2020 au valorat 314,7 lei la sfârșitul lunii decembrie 2025. Prin urmare productivitatea reală a scăzut cu 30%.                                                                                                                                                                                                    | Regres           | -0,3 |
|                                                                                     | Numărul de întreprinderi active             | 2 731                        | 3 102                        | Numărul întreprinderilor active înregistrate a ajuns la 3102, indicând o consolidare a mediului de afaceri.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Conform planului | 1,0  |

<sup>1</sup> <https://statbank.statistica.md/pxweb/application/calculatoripc/>

| Direcție strategică | Indicator de impact                                                               | Valoarea de referință (2020) | Valoarea la final lui (2025) | Progres (explicații narative)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Progres | Scor |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------|
|                     | Volumul producției industriale fabricate de către agenții economici din municipiu | 8 421,1 mil. lei             | 9 762,6 mil. lei             | Volumul producției industriale fabricate de agenții economici din municipiu a crescut de la 8421,1 mil în 2020 la 9762,6 mil. lei în 2025, evidențiind o creștere a sectorului industrial.<br>Totuși, ajustat la indicii prețurilor producției industriale <sup>2</sup> suma de 8421,1 mil lei echivalau cu 13493,49 mil lei în decembrie 2025, respectiv producția industrială a municipiului a scăzut în termeni reali cu aproximativ 27,6% în intervalul 2020–2025. | Regres  | -0,3 |
|                     | Volumul producție industriale livrate pe piața externă                            | 3 880,4 mil. lei             | 5978,0 mil. le               | Volumul producției industriale livrate pe piața externă a crescut de la 3880,4 mil lei în 2020 la 5978,0 mil. lei, în 2025. Totuși, ajustat la indicii prețurilor producției industriale, mărfurile și serviciile în valoare de 3880,4 mil. lei în 2020, au valorat 6217,73 mil. lei la sfârșitul lunii decembrie 2025, respectiv producția industrială exportată a municipiului a scăzut cu 717,73 mil. lei aproximativ 11,5% în intervalul 2020–2025.                | Regres  | -0,1 |
|                     | Veniturile din vânzări ale agenților economici                                    | 20 551,62 mil. lei           | 28 820,27 mil. lei (2024)    | Veniturile din vânzări a agenților economici a crescut de la 20551,62 mil. lei la 28 820,27 mil. lei. Ajustat la indicele inflației, echivalentul real al veniturilor din 2020, în prețuri la sfârșitul lunii dec. 2024 ar fi fost 32 131,2 mil. lei. Variația reală a veniturilor din vânzări a fost de (-10,3%)                                                                                                                                                      | Regres  | -0,1 |

<sup>2</sup> (<https://statbank.statistica.md:443/PxWeb/sq/e56b3a6a-54b7-4a59-ba46-b9297c53b0fb>)



| Direcție strategică                                                                                                       | Indicator de impact                                                                                                                                           | Valoarea de referință (2020) | Valoarea la final lui (2025) | Progres (explicații narative)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Progres          | Scor |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------|
| <b>2. Sporirea eficienței administrației publice locale și proprietății municipale și gestionării serviciilor publice</b> | Veniturile anuale obținute din darea în locațiune a proprietății municipale raportate la suprafața totală a bunurilor date în locațiune (lei/m <sup>2</sup> ) | 1571,8 mii lei               | 2845,0 mii lei               | Veniturile anuale obținute din darea în locațiune a proprietății municipale, au crescut de la 1571,8 mii lei la 2845,0 mii lei. Ajustat la indicele inflației 1571,8 mii lei echivalau cu 2681,5 mli lei în decembrie 2025, respectiv veniturile au crescut cu 6,1% în intervalul 2020–2025, ceea ce denotă o valorificare mai eficientă a patrimoniului municipal și majorarea veniturilor obținute din transmiterea bunurilor în locațiune.                                                                                                                                                                                  | Conform planului | 1,0  |
|                                                                                                                           | Veniturile anuale obținute din darea în arendă a proprietății municipale raportate la suprafața totală a bunurilor date în arendă (lei/m <sup>2</sup> )       | 2879,8 mii lei               | 8175,0 mii lei               | Veniturile anuale obținute din darea în arendă a proprietății municipale raportate la suprafața totală a bunurilor date în arendă (lei/m <sup>2</sup> ) a crescut de la 2879,8 mii la 8175 mii lei. Ajustat la indicele inflației, echivalentul real al veniturilor din 2020, în prețuri la sfârșitul lunii dec. 2025 ar fi fost 4913 mii lei. Variația reală a veniturilor din vânzări a fost de (+66,39%). Creșterea acestui indicator demonstrează eficiența măsurilor întreprinse de autoritatea publică locală în gestionarea proprietății municipale și contribuie la majorarea veniturilor proprii ale bugetului local. | Conform planului | 1,0  |
|                                                                                                                           | Volumul cheltuielilor bugetare raportat la un angajat                                                                                                         | 161,8 mii lei                | 292,5                        | Valoarea indicatorului a crescut de la 161,8 mii lei în 2020 până la 292,5 mii lei, în 2025. Ajustat la indicele inflației, echivalentul real al cheltuielilor pentru un angajat din 2020, în prețuri la sfârșitul lunii dec. 2025 ar fi fost 286 mii lei. Variația reală a cheltuielilor raportat la un angajat a fost de (+2,3%). Evoluția indicatorului poate fi explicată prin creșterea cheltuielilor pentru salarizare, majorarea costurilor pentru întreținerea instituțiilor publice, precum și prin ajustarea cheltuielilor bugetare la nivelul inflației și al necesităților sporite de finanțare.                   | Conform planului | 1,0  |

| Direcție strategică                                                  | Indicator de impact                                                                      | Valoarea de referință (2020)    | Valoarea la final lui (2025)                                                                                                                                                                      | Progres (explicații narative)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Progres          | Scor |
|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------|
|                                                                      | Volumul cheltuielilor anuale a instituțiilor bugetare la plata resurselor termoelectrice | 36001,4 mii lei                 | 74025,0 mii lei                                                                                                                                                                                   | Valoarea cheltuielilor a crescut de la 36001,4 mii lei în 2020 până la 74025,0 mii lei. Ajustat la indicele inflației, echivalentul real al cheltuielilor din 2020, la sfârșitul lunii dec. 2025 ar fi fost 61419,3 mii lei. Variația reală a cheltuielilor anuale la plata resurselor termoelectrice a fost de (+20,5%). Evoluția acestui indicator reflectă impactul creșterii prețurilor la resursele electrice asupra bugetului public local și necesitatea implementării măsurilor de eficiență energetică în instituțiile bugetare. | Regres           | -0,2 |
| 3. Modernizarea infrastructurii urbane și protecția mediului ambiant | Valoarea lucrărilor de construcții                                                       | 516,4 milioane lei              | 659,9 milioane lei (2024)<br>2370,4 milioane lei (2021-2024) media anuală:<br>594,85 milioane lei                                                                                                 | Valoarea lucrărilor de construcții a crescut de la 516,4 mil lei la 594,85 mil lei. Ajustat la indicii prețurilor în construcții, echivalentul real al valorii din 2020, la sfârșitul lunii dec. 2024 ar fi fost 676,40 mil lei. Variația reală a valorii lucrărilor de construcții a fost de (-2,4%).                                                                                                                                                                                                                                    | Conform planului | 1,0  |
|                                                                      | Locuințe date în exploatare                                                              | 133 locuințe (10 551,6 mp) 2020 | 179 locuințe medie anuală (12 877 mp) (2021-2024)<br>86 locuințe (8 781,9 mp) (2021)<br>226 locuințe (14 300,8 mp) (2022)<br>323 locuințe (23 126,3 mp) (2023)<br>81 locuințe (5 299,1 mp) (2024) | A crescut cu 46 numărul mediu anual de locuințe (+34,6%) și respectiv suprafața medie anuală a spațiilor cu 2 325 mp (+22%) date în exploatare între 2021 și 2024 comparativ cu 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Conform planului | 1,0  |



| Direcție strategică                                                                                                                                          | Indicator de impact                                                                                   | Valoarea de referință (2020)                                                                                                                | Valoarea la final lui (2025) | Progres (explicații narative)                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Progres             | Scor |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------|
|                                                                                                                                                              | Calitatea vieții în municipiul Bălți                                                                  | Municipiul Bălți nu îndeplinește în totalitate criteriile minime necesare pentru a fi considerat o localitate urbană cu statut de municipiu |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Întârziere          | 0,5  |
|                                                                                                                                                              | Numărul infecțiilor acute ale cailor respiratorii cu localizări multiple (mii cazuri)                 |                                                                                                                                             |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Nu poate fi evaluat |      |
| <b>4. Asigurarea unui proces instructiv-educativ eficient, promovarea valorilor cultural-istorice autohtone și implicarea tinerilor în viața comunității</b> | Rata de promovare a examenului național de bacalaureat                                                | 62,90%                                                                                                                                      | 90,44%                       | Rata totală de promovare la bacalaureat, după sesiunile de bază și suplimentară, este de 79,17 % la nivel național și 95,83 pentru absolvenții de licee                                                                                                                                                        | Conform planului    | 1,0  |
|                                                                                                                                                              | Proporția elevilor care obțin rezultate peste 8 (medii sau bune) la evaluările naționale/ bacalaureat | 20,00%                                                                                                                                      | 22,27%                       | Rezultatele mai bune din 2025 față de 2020 se datorează în principal revenirii la normalitate după perioada pandemică, îmbunătățirilor sistemice și a sprijinului suplimentar oferit elevilor și profesorilor, ceea ce a dus la un nivel mai ridicat de pregătire și la o proporție mai mare de medii peste 8. | Conform planului    | 1,0  |
|                                                                                                                                                              | Gradul de participare al copiilor din grupuri vulnerabile                                             | 86, 6%                                                                                                                                      | 92,00%                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Conform planului    | 1,0  |

| Direcție strategică                                                                                                                  | Indicator de impact                                                                          | Valoarea de referință (2020)   | Valoarea la final lui (2025)              | Progres (explicații narative)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Progres    | Scor |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------|
|                                                                                                                                      | (copii cu dizabilități, din familii social-vulnerabile, minorități) la procesul educațional. |                                |                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |            |      |
|                                                                                                                                      | Număr de vizitatori în muzee                                                                 | 67 083 (2019)<br>18 723 (2020) | 34 310 (2024)<br>sursa BNS <sup>3</sup> : | În 2024 a crescut cu peste 83% numărul anual de vizitatori în muzee comparativ cu 2020, dar a ajuns doar la 51% din numărul anual din perioada prepandemică (2019 ), cauza fiind Covid -19.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Întârziere | 0,5  |
| 5. Îmbunătățirea calității serviciilor medicale și promovarea serviciilor de asistență socială pentru diferite categorii de cetățeni | Numărul persoanelor decedate                                                                 | 1500                           | 1126                                      | Numărul persoanelor decedate. Indicatorul relevă o reducere considerabilă a mortalității, de la valoarea de referință de 1500 persoane în anul 2020 la 1126 persoane în anul 2025. Această evoluție indică o tendință favorabilă, sugerând eficiența măsurilor implementate în domeniul serviciilor medicale, inclusiv îmbunătățirea accesului la servicii de sănătate, a calității actului medical și a intervențiilor de prevenție.                                                                               |            |      |
|                                                                                                                                      | Sporul natural (persoane)                                                                    | -385                           | -235                                      | Sporul natural rămâne negativ, însă se constată o ameliorare a situației, de la -385 persoane în 2020 la aproximativ -235 persoane în 2025. Această evoluție reflectă o diminuare a dezechilibrului dintre natalitate și mortalitate, determinată în principal de reducerea numărului de decese. Cu toate acestea, menținerea valorii negative indică faptul că tendința de declin demografic persistă, fiind necesare politici suplimentare orientate spre stimularea natalității și susținerea familiilor tinere. |            |      |

<sup>3</sup> <https://statbank.statistica.md:443/PxWeb/sq/3f2f0644-6e72-4c68-aa35-723a8176c6aa>



| Direcție strategică                                       | Indicator de impact                                                  | Valoarea de referință (2020) | Valoarea la final lui (2025) | Progres (explicații narative)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Progres             | Scor |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------|
|                                                           | Numărul de vizite la medic (mii persoane)                            | 892,6                        | 754,9                        | Indicatorul „Numărul de vizite la medic” înregistrează o scădere de la 892,6 mii vizite în 2020 la 754,9 mii vizite în 2025. Această evoluție poate avea interpretări multiple. Pe de o parte, ar putea sugera o îmbunătățire a stării generale de sănătate a populației, reducând necesitatea consulturilor medicale. Pe de altă parte, există posibilitatea ca această diminuare să reflecte limitări în accesul la servicii medicale. Populația a scăzut cu 13% iar numărul vizitelor medicale a scăzut cu 16%, prin urmare se constată o scădere a serviciilor de asistență medicală prestate per capita cu circa 3%).                                                               | Întârziere          | 0,8  |
| 6. Consolidarea și dezvoltarea sectorului neguvernamental | Numărul de ONG-uri active la nivel municipal                         | 45                           | 60                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Nu poate fi evaluat |      |
|                                                           | Numărul organizațiilor necomerciale implicate în procesul decizional | 19                           | 39                           | Numărul organizațiilor necomerciale implicate în procesul decizional a înregistrat o creștere semnificativă, de la 19 organizații implicate în 2020 la 39 în 2025, ceea ce arată o dublare a nivelului de participare. Evoluția indică o deschidere mai mare a autorităților publice către dialog și colaborare, dar și o capacitate crescută a organizațiilor de a se implica activ în procesele de elaborare a politicilor. Aceasta poate fi rezultatul dezvoltării mecanismelor participative, al creșterii experienței sectorului asociativ sau al presiunii pentru transparență și incluziune. Indicatorul reflectă o tendință pozitivă de consolidare a democrației participative. | Conform planului    | 1,0  |

| Direcție strategică | Indicator de impact                                                         | Valoarea de referință (2020) | Valoarea la final lui (2025) | Progres (explicații narative)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Progres          | Scor |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------|
|                     | Numărul de inițiative implementate de către voluntari la nivel de municipiu | 70                           | 114                          | Numărul de inițiative implementate de voluntari la nivel de municipiu a crescut de la 70 de activități la 114 activități, demonstrând un angajament tot mai mare al tinerilor în inițiativele comunitare și dezvoltarea capacității instituției de a coordona proiecte de voluntariat. Această evoluție reflectă atât creșterea participării civice, cât și eficiența proceselor de planificare și implementare a activităților de voluntariat. | Conform planului | 1,0  |





DISPOZIȚIA PRIMARULUI  
РАСПОРЯЖЕНИЕ ПРИМАРА

Nr.247  
din 01.07.2025

Cu privire la crearea grupului de lucru privind evaluarea implementării Strategiei de Dezvoltare Social-Economică a municipiului Bălți pentru anii 2021–2025

În temeiul art. 29 alin. (1), lit. z) din Legea nr. 436 din 28.12.2006 privind administrația publică locală, Legea nr. 239 din 13.11.2008 privind transparența în procesul decizional, prevederile Strategiei de dezvoltare social-economică a municipiului Bălți pentru anii 2021–2025, aprobate prin Decizia Consiliului mun. Bălți nr. 8/1 din 30.06.2021, în scopul asigurării unei evaluări eficiente, transparente și obiective a implementării Strategiei de dezvoltare social-economică a municipiului Bălți pentru anii 2021–2025,-

1. Se crează grupul de lucru privind evaluarea implementării Strategiei de Dezvoltare Social-Economică a municipiului Bălți pentru anii 2021–2025, în următoarea componență:

**Președintele grupului de lucru:**

- Ghenadie ȘMULSCHII, viceprimar al municipiului Bălți.

**Secretarul grupului de lucru:**

- Pavel OBOROCEAN, șef adjunct al Direcției generale financiare-economice, șef Direcție economie.

**Membrii grupului de lucru:**

- Dan MORARU, șef Direcție relații externe și atragerea investițiilor;
- Alexandru ROȘCA, șef interimar al Direcției Învățământ, Tineret și Sport;
- Ivan MIRON, șef adjunct al Direcției gospodărie comunală;
- Stela SMIRNOV, șef Direcție cultură;
- Viorica LEANCO, șef Direcție sănătate;
- Veaceslav FUSU, șef Direcție proprietate municipală și relații funciare;
- Tamara MORAR, șef Direcție relații cu publicul.

2. Grupul de lucru va avea următoarele atribuții:

- Analizarea gradului de realizare a obiectivelor și indicatorilor de performanță stabiliți în Strategia de dezvoltare social-economică a municipiului Bălți pentru anii 2021–2025;
- Evaluarea impactului social, economic și de mediu al acțiunilor implementate în cadrul Strategiei;
- Identificarea provocărilor și obstacolelor întâmpinate în procesul de implementare a Strategiei;
- Elaborarea raportului privind rezultatele evaluării Strategiei.

3. Controlul asupra executării prezentei dispoziții mi-l asum personal.

Primar al mun. Bălți

Digitally signed by Petkov Alexandr  
Date: 2025.07.01 09:33:03 EEST  
Reason: MoldSign Signature  
Location: Moldova  
MOLDOVA EUROPEANĂ



Alexandr PETKOV