

МУНИЦИПАЛЬНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ  
УПРАВЛЕНИЯ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА  
ЕДИНОГО ЗАКАЗЧИКА  
мун. Бэлць

**РИСКИ**  
**МП "УКС единого заказчика" мун.Бэлць**

## **Особенности управления капитальным строительством**

***Реализации строительства достигается при выполнении следующих целей:***

- сроки, обеспечивающие запланированный ввод объекта в эксплуатацию;
- стоимость – соблюдение бюджета строительства;
- качество – соответствие законченного строительством объекта требованиям нормативных и методических документов и законодательства и его выход на заданные производственные мощности – цель, которая в конечном итоге также сводится к срокам и стоимости.

***Достижение планируемого результата сопровождается многими рисками.***

Главным типом риска во всех системах регулирования является операционный риск, который, становится следствием низкой эффективности системных процессов, человеческой ошибки или сбоев информационной системы.

Цели любой системы регулирования не будут достигнуты, если не будет обеспечено качественное управление рисками. При этом, как указано выше, большинством таких рисков нельзя полноценно управлять в пределах одной организации, будь то регулирующий орган или предприятие. Такое управление требует сотрудничества всех заинтересованных сторон системы регулирования, включая регулирующие органы, организации по стандартизации. Все функции процесса управления рисками требуют подробного описания в нормативных актах, создающих систему регулирования. В нормативных актах также должно указываться, кто несет ответственность за выполнение каждого задания в процессе.

***Основными рисками капитального строительства является:***

- превышение сроков строительства;
- превышение стоимости строительства;
- удорожание проекта в ходе реализации;
- некорректность технологического решения;
- некачественность проектной документации и смет;

- часто меняющиеся приоритеты и взгляды Заказчика ;
- изменение требований Заказчиком в начале или в процессе проекта;
- нарушение технологии выполнения работ подрядчиком;
- завышение объемов работ и их стоимости;
- затянутость процесса согласования проектных решений;
- задержка выдачи изменений в техническую документацию при производстве работ.
- непредвиденное снижение объемов капвложений в сравнении с планом, что уменьшает масштаб всей операции и увеличивает расходы на единицу объема реализуемого товара (за счет условно постоянных расходов);
- природные и экологические риски

### **Стратегия по уменьшению риска:**

- координация с заинтересованными сторонами
- мониторинг и проверка соответствия
- рассмотрение вопросов бюджета
- разработка планов действий, надлежащая коммуникация между заинтересованными сторонами
- обзор и анализ системы
- внутренний аудит
- мониторинг, повторный анализ и совершенствование процесса

### **Методы снижения рисков**

***Риск никогда не может быть сведен к нулю, но может быть уменьшен***

Существенно снизить риски можно воздействуя на их первопричины:

- усовершенствовать взаимодействие строителей с подразделениями эксплуатации;
- мониторинг выполнения работ подрядчиком или проектировщиком на ранних этапах реализации их контрактов, выполнив ведомственную экспертизу промежуточных результатов силами строительных и смежных им служб.
- обеспечить объемы ПИР/СМР и качество работ в соответствии с проектно-сметной документацией и законтрактованными объемами с подрядчиком;

- минимизировать количество несоответствий ПИР/СМР требованиям документации
- Разработка мер, направленных на минимизацию неполучения исходно-разрешительной документации на строительство и прочих разрешений в срок.
- предусматривать реальные сроки строительства объектов, исходя из нормативных требований.

Администратор  
МП УКС ЕЗ

Брагарь Л.И.