



**DECIZIA  
РЕШЕНИЕ**  
№ 5/47  
от 20.09.2024 г.

Перевод

Об утверждении бизнес-плана  
муниципального предприятия „Aprovizionare”  
на 2024 год

На основании ст. 14 часть (3) Закона о местном публичном управлении № 436-XVI от 28.12.2006 г., ст. 2 часть (2) и ст. 9 часть (1) п. 1) Закона о государственном и муниципальном предприятиях № 246 от 23.11.2017г., рассмотрев обращение управляющего муниципальным предприятием „Aprovizionare” № 78 от 15.07.2024 г. об утверждении бизнес-плана предприятия на 2024 год,-

Совет муниципия Бэлць РЕШИЛ:

1. Утвердить бизнес-план муниципального предприятия „Aprovizionare” на 2024 год согласно приложению.
2. Управляющему муниципальным предприятием „Aprovizionare” в течение I квартала года, следующего за отчётным периодом, представить Совету муниципия Бэлць отчёт о выполнении бизнес-плана предприятия на 2024 год.
3. Настоящее решение может быть оспорено в суде Бэлць (местонахождение: центр, ул. Хотинская, 43) в 30-дневный срок со дня сообщения, согласно положениям Административного кодекса Республики Молдова № 116/2018.
4. Контроль за исполнением настоящего решения возложить на специализированные консультативные комиссии по финансово-экономической деятельности, по муниципальному хозяйству, управлению имуществом и защите окружающей среды, по образованию, социально-культурной деятельности и здравоохранению.

Председательствующий на V  
очередном заседании Совета  
муниципия Бэлць

Сергей Грамма

Контрассигнует:  
Секретарь Совета муниципия Бэлць

Ирина Сердюк

**БИЗНЕС-ПЛАН**  
**на 2024 год**  
**МП «Aprovizionare»**

2024

Показатели данного бизнес плана являются условными по причине изменений цен на продукты питания, энергоносители и несвоевременного бюджетного финансирования.

## **1. Вид деятельности**

Организация питания и кейтеринговых услуг в учебных заведениях мун. Бэлць, а также сел Садовое и Елизавета.

## **2. Конкуренция**

### **Сильными сторонами нашего предприятия являются:**

- многолетний опыт по оказанию данных услуг (более 20 лет).
- опытный персонал, имеющий соответствующую квалификацию в области приготовления кулинарной и кондитерской продукции.
- разнообразный и качественный ассортимент предлагаемых блюд, изготавливаемых с соблюдением санитарных и технологических норм.
- оперативное реагирование на замечания и пожелания учеников и администрации учебных заведений.
- строгий контроль за соблюдением санитарно-ветеринарных норм.
- проведение совместно с примэрией, потребительских и технологических конференции для проверки качества предлагаемых услуг.

### **Слабыми сторонами нашего предприятия являются:**

- зависимость от финансирования из бюджета.
- зависимость от изменения цен на сырьё.
- отсутствии инвестиций на приобретения основных средств.
- отсутствие собственной производственной базы.
- возможность вхождение в рынок новых конкурентов.

## **3. План маркетинга**

Одной из задач хорошего выполнения взятых нами обязательств является отбор поставщиков высококачественного сырья и готовой продукции, и формирование устойчивых связей с ними. При заключении договоров поставки необходимо учитывать все возможные случаи сбоя поставок или осуществление их ненадлежащим образом, а также ответственность сторон.

Планируется продукцию заказывать у производителей товаров, минуя базы и магазины тем самым удешевляя её себестоимость и обеспечивая хорошее качество и короткие сроки хранения. Поставщики осуществляют поставки товара непосредственно в столовые, что даёт экономию затрат на транспортные расходы.

Предприятие формирует цены на изготовленную продукцию на основе закупочных цен на сырьё с применением торговой надбавки от 30 до 40%. Размер торговой надбавки

утверждается приказом руководителя предприятия согласно постановления Правительства № 569 от 16.07.2014г.

Для улучшения финансово-хозяйственной деятельности М. П. «Апровизионаре» принимало участие в тендере по организации питания учащихся профессиональной школы №3. В результате были заключены контракты на питание учащихся, что обеспечит дополнительный доход.

#### 4. Финансовый план

В 2024 году запланировано, что предприятие будет ежедневно обеспечивать 6146 детей - завтраками (стоимость одного завтрака -16,50 лей), 751 детей - обедами (стоимость одного обеда – 18,00 лей). Общее количество питающихся достигнет 6897 в день, на основании контрактов № 308 от 27.12.2023 с УОМС мун. Бэлць, № 31 от 27.12.2023 с Т.Л. им. Н. Гоголя и контракт № 35 от 27.12.2023 с Т.Л. им. М. Еминеску.

Дополнительно по условиям контракта № 1А от 17.01.2024 г. с П.Ш. № 3 мы будем обеспечивать ежедневно обедами ещё 8300 учащихся (стоимость 1 порции – 17,30 лей).

Таблица № 1

№	Наименование учреждения	Единица измерения	Завтраки	Сумма	Обеды	Сумма
1	Гимназия № 2	порции	13220	218100,00	1855	33400,00
2	Гимназия № 3	порции	6696	110500,00	1855	33400,00
4	Гимназия № 6	порции	13049	215300,00	1855	33400,00
5	Гимназия № 7	порции	9615	158700,50	3555	64100,00
6	Гимназия № 9	порции	11332	187000,00	1855	33400,00
7	Гимназия № 10	порции	10130	167100,00	1855	33400,00
8	Гимназия № 14	порции	19058	314500,00	4328	77900,00
10	Гимназия № 19	порции	13564	223800,00		
11	Гимназия им. А.И.Куза	порции	34511	569431,50	3555	63990,00
12	Лицей им. «М.Еминеску»	порции	129976	2144600,00	14569	262300,00
13	Лицей «Д.Кантемир»	порции	60610	1000100,00	8000	144000,00
14	Лицей «Б.П.Хаждэу»	порции			11040	198800,00
15	Лицей «Л.Блага»	порции	92374	1524200,00	4000	72000,00
16	Лицей «М.Горький»	порции	33138	546800,00	5474	98000,00
17	Лицей «Ж.Кожбук »	порции	109372	1804700,00	11040	198800,00
18	Лицей «В.Маяковский»	порции	34855	575100,00	6080	109500,00
19	Лицей «Штефан чел Маре»	порции	29189	481600,00	6240	112400,00
20	Лицей «А. Пушкин»	порции	61296	1011400,00	6880	123900,00
21	Лицей «В. Александри»	порции	128603	2121500,00	11040	198800,00
22	Начальная школа № 16	порции	6524	107700,00		
23	Начальная школа № 21	порции	125684	2073800,00		
24	Лицей «Н.В. Гоголь»	порции	69195	1141700,00	7680	138400,00
25	Лицей «М.Ломоносов»	порции	43268	713900,00	6720	121000,00
26	П.Ш. № 3	порции			8300	143590,00
	<b>Итого</b>					<b>19705990,0</b>

Кроме завтраков и обедов, в школьных буфетах реализуется продукция собственного приготовления – перечень которых согласован с Центром Превентивной Медицины. Сумма от реализации данной продукции планируется\_ 6700000,00 лей.

Предполагаемые доходы - 26490090,00 лей.

Балансовая стоимость реализованной продукции - 16784892,00 лей.

Расходы на реализацию -7744816,00 лей.

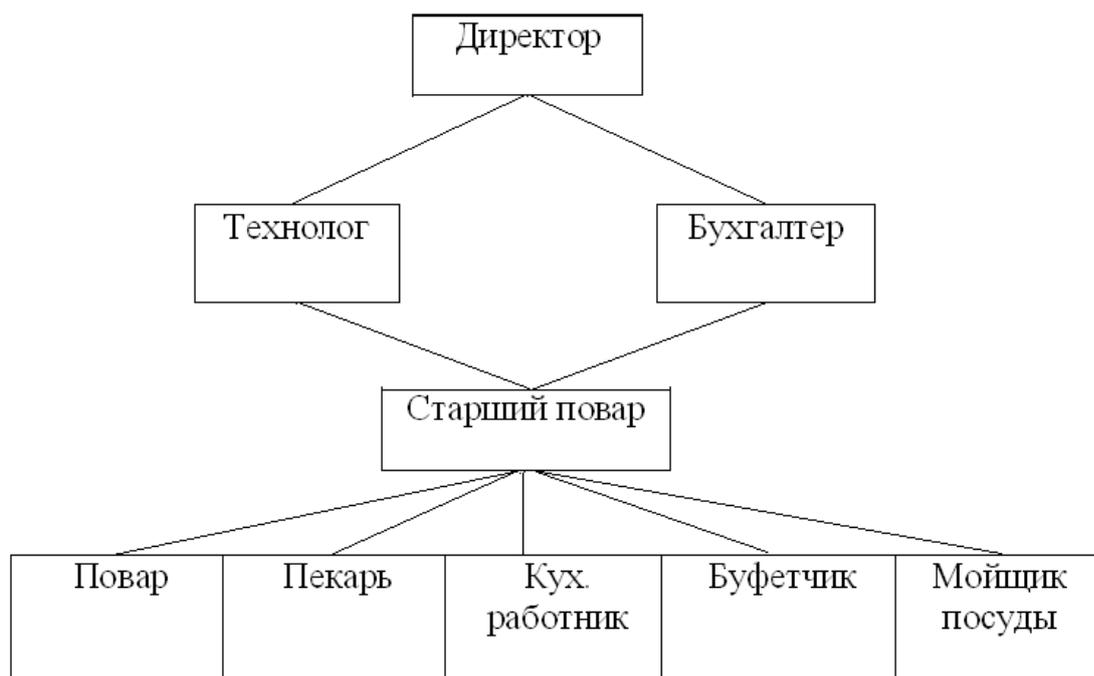
Административные расходы – 1727059,00 лей.

Другие операционные расходы – 1800,00 лей.

Таким образом, планируемые доходы составят – 211523,00 лей.

Запланированный фонда оплаты труда на 2024 год – 7631600,00 лей.

## 5. Организационный план.



**ШТАТНОЕ РАСПИСАНИЕ**

<b>Должность</b>	<b>Численность</b>
Директор	1
Гл. бухгалтер	1
Бухгалтер	3
Технолог	2
Техник по труду	0,5
Специалист по технике безопасности	0,5
Кассир	1
Электрик	1
Программист	0,5
Грузчик	1
Старший повар	21
Повар с мат. ответ.	1
Повар	31
Пекарь	14
Буфетчик	12
Мойщик посуды	29
Кух. Работник	9
Уборщица	0,5

## 5. Риски

Факторами риска общего финансового состояния предприятия являются;

- Решение рабочей группы Муниципального Совета не в пользу М.П. «Апровизионаре» при проведении тендера на предоставление услуг по питанию детей в школах мун. Бэлць
- Повышение цен на энергоносители и воду.
- Повышение ставки минимальной заработной платы.
- Повышение цен на сырье.
- Повышение процентной ставки налогообложения по республике.

Для дальнейшей качественной работы предприятия необходимы денежные инвестиции для закупки нового энергосберегающего технологического оборудования и механизации рабочего процесса для устранения большого объема ручного труда.