



**DECIZIA**  
**РЕШЕНИЕ**  
nr. 5/47  
din 20.09.2024

Cu privire la aprobarea planului de afaceri  
al Întreprinderii Municipale „Aprovizionare”  
pentru anul 2024

În temeiul art. 14 alin. (3) din Legea privind administrația public locală nr. 436-XVI din 28.12.2006, art. 2 alin. (2) și art. 9 alin. (1) lit. l) din Legea cu privire la întreprinderea de stat și întreprinderea municipal nr. 246 din 23.11.2017, examinând demersul administratorului Întreprinderii Municipale „Aprovizionare” nr. 78 din 15.07.2024 cu privire la aprobarea planului de afaceri al întreprinderii pentru anul 2024,-

Consiliul municipal Bălți DECIDE:

1. Se aprobă planul de afaceri al Întreprinderii Municipale „Aprovizionare” pentru anul 2024, conform anexei.
2. Administratorul Întreprinderii Municipale „Aprovizionare”, pe parcursul I trimestru al anului următor perioadei de gestiune, va prezenta Consiliului municipal Bălți un raport cu privire la executarea planului de afaceri al întreprinderii pentru anul 2024.
3. Prezenta decizie poate fi contestată la Judecătoria Bălți (sediul Central, str. Hotinului, nr. 43) în termen de 30 de zile de la data comunicării, potrivit prevederilor Codului administrativ al Republicii Moldova nr. 116/2018.
4. Controlul asupra executării prezentei decizii se pune în sarcina comisiilor consultative de specialitate pentru activități economico-financiare; pentru gospodărie municipală, administrarea bunurilor și protecția mediului; pentru educație, activități social-culturale și sănătate publică.

Președintele ședinței a V  
ordinare a Consiliului  
municipal Bălți

Serghei Gramma

Contrasemnează:  
Secretara Consiliului  
municipal Bălți

Irina Serdiuc

PLAN DE AFACERI  
pentru 2024  
ÎM „APROVIZIONARE”

2024

Indicatorii acestui plan de  
afaceri sunt  
conditionat din cauza  
modificarilor de preț pentru  
alimente, energie și  
finanțare bugetară intempestivă.

## **1. Tipul de activitate**

Organizarea de servicii de masă și catering în instituțiile de învățământ ale mun. Bălți, precum și satele Sadovoe și Elizaveta.

## **2. Concurența**

Punctele forte ale companiei noastre sunt:

- mulți ani de experiență în furnizarea acestor servicii (mai mult de 20 de ani).
- personal cu experiența cu calificări corespunzătoare în domeniul preparării produselor culinare și de cofetarie.
- o gamă variată și de înaltă calitate de bucate oferite, preparate cu respectarea standardelor sanitare și tehnologice.
- răspuns prompt la comentariile și dorințele elevilor și administrației instituțiilor de învățământ.
- control strict asupra respectării standardelor sanitare și veterinare.
- desfasurarea, împreună cu primăria, de conferințe de consum și tehnologice pentru verificarea calității serviciilor oferite.

Punctele slabe ale companiei noastre sunt:

- dependența de finanțarea de la buget.
- dependența de modificările prețurilor la materiile prime.
- lipsa investițiilor pentru achiziția de mijloace fixe.
- lipsa bazei proprii de producție.
- oportunitatea pentru noi competitori de a intra pe piață.

## **3. Plan de marketing**

Una dintre sarcinile bune îndepliniri a obligațiilor noastre este selectarea furnizorilor de materii prime și produse finite de înaltă calitate și formarea de relații stabile cu aceștia. La încheierea contractelor de furnizare este necesar să se țină seama de toate cazurile posibile de eșec de aprovizionare sau de implementare necorespunzătoare, precum și de răspunderea părților.

Se preconizează comandarea produselor de la producătorii de produse, ocolind bazele și magazinele, reducând astfel costul acestora și asigurând o bună calitate și o durată scurtă de valabilitate. Furnizorii livrează bunuri direct la cantine, ceea ce economisește costurile de transport.

Compania stabilește prețurile pentru produsele manufacturate pe baza prețurilor de achiziție pentru materiile prime, folosind un adaos comercial de 30 până la 40%.

Cuantumul indemnizației comerciale se aprobă prin ordin al conducătorului întreprinderii în conformitate cu Hotărârea Guvernului nr. 569 din 16 iulie 2014.

Pentru îmbunătățirea activităților financiare și economice a M.P. „Aprovizionare” a participat la o licitație pentru organizarea de mese pentru elevii școlii profesionale nr. 3. Drept urmare, au fost negociate contracte de masă pentru elevi de a oferi venituri suplimentare.

#### 4. Plan financiar

În 2024, este planificat ca societatea să asigure zilnic micul dejun a 6.146 de copii (costul unui mic dejun este de 16,50 lei), 751 de copii cu prânzul (costul unui prânz este de 18,00 lei). Numărul total de mese va ajunge la 6897 pe zi, în baza contractelor nr. 308 din 27 decembrie 2023 cu DÎTS mun. Bălți, Nr 31 din 27.12.2023 cu T.L. lor. N. Gogol și contractul nr.35 din 27 decembrie 2023 cu T.L. lor. M. Eminescu.

În plus, în condițiile contractului nr. 1A din 17 ianuarie 2024. cu ȘP. Nr.3, vom asigura prânzul altor 8.300 de studenți în fiecare zi (costul unei porții este de 17,30 lei).

Tabelul № 1

| №  | Numele instituției              | Unitate de măsură | Dejunuri | Suma       | Prânzuri | Suma              |
|----|---------------------------------|-------------------|----------|------------|----------|-------------------|
| 1  | Gimnaziul № 2                   | Porții            | 13220    | 218100,00  | 1855     | 33400,00          |
| 2  | Gimnaziul № 3                   | Porții            | 6696     | 110500,00  | 1855     | 33400,00          |
| 4  | Gimnaziul № 6                   | Porții            | 13049    | 215300,00  | 1855     | 33400,00          |
| 5  | Gimnaziul № 7                   | Porții            | 9615     | 158700,50  | 3555     | 64100,00          |
| 6  | Gimnaziul № 9                   | Porții            | 11332    | 187000,00  | 1855     | 33400,00          |
| 7  | Gimnaziul № 10                  | Porții            | 10130    | 167100,00  | 1855     | 33400,00          |
| 8  | Gimnaziul № 14                  | Porții            | 19058    | 314500,00  | 4328     | 77900,00          |
| 10 | Gimnaziul № 19                  | Porții            | 13564    | 223800,00  |          |                   |
| 11 | Gimnaziul A.L. Cuza             | Porții            | 34511    | 569431,50  | 3555     | 63990,00          |
| 12 | L.T. «M. Eminescu»              | Porții            | 129976   | 2144600,00 | 14569    | 262300,00         |
| 13 | L.T. «D. Cantemir»              | Porții            | 60610    | 1000100,00 | 8000     | 144000,00         |
| 14 | L.T. «B.P. Hajdeu»              | Porții            |          |            | 11040    | 198800,00         |
| 15 | L.T. «L. Blaga»                 | Porții            | 92374    | 1524200,00 | 4000     | 72000,00          |
| 16 | L.T. «M. Gorki»                 | Porții            | 33138    | 546800,00  | 5474     | 98000,00          |
| 17 | L.T. «G. Coșbuc »               | Porții            | 109372   | 1804700,00 | 11040    | 198800,00         |
| 18 | L.T. «V. Maiakovski»            | Porții            | 34855    | 575100,00  | 6080     | 109500,00         |
| 19 | L.T.«Ștefan cel Mare»           | Porții            | 29189    | 481600,00  | 6240     | 112400,00         |
| 20 | L.T. «A. Pușkin»                | Porții            | 61296    | 1011400,00 | 6880     | 123900,00         |
| 21 | L.T. «V. Alexandri»             | Porții            | 128603   | 2121500,00 | 11040    | 198800,00         |
| 22 | Școala primară № 16             | Porții            | 6524     | 107700,00  |          |                   |
| 23 | Școala primară S. Vangheli № 21 | Porții            | 125684   | 2073800,00 |          |                   |
| 24 | L.T. «N.V. Gogol»               | Porții            | 69195    | 1141700,00 | 7680     | 138400,00         |
| 25 | L.T. «M. Lomonosov»             | Porții            | 43268    | 713900,00  | 6720     | 121000,00         |
| 26 | ȘP № 3                          | Porții            |          |            | 8300     | 143590,00         |
|    | <b>TOTAL</b>                    |                   |          |            |          | <b>19705990,0</b> |

Pe lângă mic dejun și prânz, în cantinele școlare sunt realizate prin bufete produse producție proprie - a căror listă a fost aprobată cu Centrul de Medicină Preventivă. Suma din vânzarea acestor produse este planificată a fi de 6.700.000,00 lei.

Venit estimat - 26490090,00 lei.

Valoarea contabilă a produselor vândute este de 16784892,00 lei.

Costuri de vânzare -7744816,00 lei.

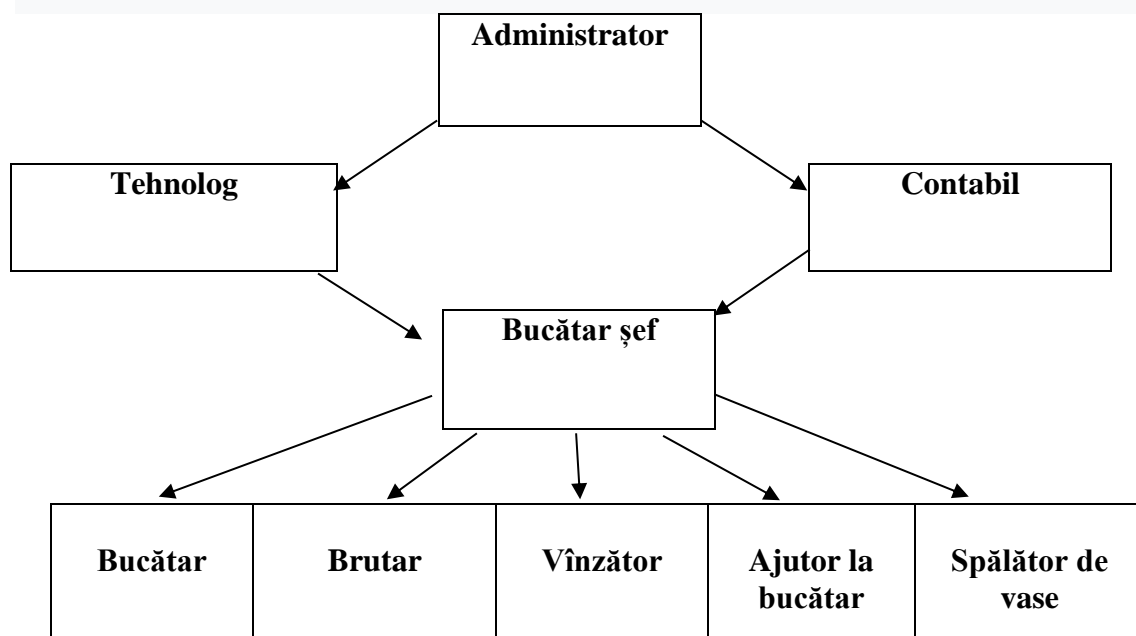
Cheltuieli administrative – 1727059,00 lei.

Alte cheltuieli de exploatare – 1800,00 lei.

Astfel, venitul planificat va fi de 211523,00 lei.

Fondul de salarii planificat pentru anul 2024 este de 7631600,00 lei.

### 5. Planul organizatoric.



## PROGRAMUL PERSONALULUI

| <b>Funcția</b>                  | <b>Număr de persoane</b> |
|---------------------------------|--------------------------|
| Administrator                   | 1                        |
| Contabil șef                    | 1                        |
| Contabil                        | 3                        |
| Tehnolog                        | 2                        |
| Specialist resurse umane        | 0,5                      |
| Specialist securitatea muncii   | 0,5                      |
| Casier                          | 1                        |
| Electrician                     | 1                        |
| Programator                     | 0,5                      |
| Hamal                           | 1                        |
| Bucătar șef                     | 21                       |
| Bucătar cu răspundere materială | 1                        |
| Bucătar                         | 31                       |
| Brutar                          | 14                       |
| Vânzător                        | 12                       |
| Spălător de vase                | 29                       |
| Ajutor de bucătar               | 9                        |
| Femeie de serviciu              | 0,5                      |

## 5. Riscuri

Factorii de risc pentru starea financiară generală a întreprinderii sunt:

- Hotărârea grupului de lucru al Consiliului Municipal nu este în favoarea Î.M. „Aprovizionare” în cadrul licitației pentru prestarea serviciilor pentru alimentatia copiilor în școlile mun. Bălți
- Creșterea prețurilor la energie și apă.
- Creșterea salariului minim.
- Creșterea prețurilor la materiile prime.
- Creșterea ratei dobânzii de impozitare în republică.

Pentru continuarea lucrărilor de înaltă calitate a întreprinderii, este necesar investiții bănești pentru achiziționarea de noi echipamente tehnologice de economisire a energiei și mecanizarea procesului de lucru pentru eliminarea unei cantități mari de muncă manuală.