



**DECIZIA**  
**РЕШЕНИЕ**

№ \_\_\_\_\_

от \_\_\_\_\_ 2023 г.

Проект  
Перевод

Об утверждении Стратегии развития  
Бельцкой муниципальной библиотеки  
им. Е. Кошеру на 2023 - 2027 гг.

В соответствии со ст. 8, ст. 14 ч. (2) п. р), v), v<sup>2</sup>) Закона РМ № 436-XVI от 28.12.2006 о местном публичном управлении, Законом РМ № 239-XVI от 13.11.2008 о прозрачности процесса принятия решений, Постановлением Правительства РМ № 967 от 09.08.2016 г. о механизме публичных консультаций с гражданским обществом в процессе принятия решений, Законом РМ № 160 от 20.07.2017 о библиотеках, на основании решения Совета муниципия Бэлць № 1/40 от 10.02.2023 о проведении публичного консультирования по проекту решения Совета муниципия Бэлць «Об утверждении Стратегии развития Бельцкой муниципальной библиотеки им. Е.Кошеру на 2023 - 2027 гг.», а также принимая во внимание предложения и рекомендации, поступившие в ходе публичного консультирования, -

Совет муниципия Бэлць РЕШИЛ:

1. Утвердить Стратегию развития Муниципальной библиотеки им. Е. Кошеру мун. Бэлць на 2023 - 2027 гг. согласно приложению к данному решению.
2. Примару муниципия Бэлць г-ну Григоришину Н.Н. обеспечить информирование Совета муниципия Бэлць в первой четверти каждого года о реализации за предыдущий год Стратегии развития Муниципальной библиотеки им. Е. Кошеру мун. Бэлць на 2023-2027 гг.
3. Контроль за исполнением настоящего решения возложить на специализированные консультативные комиссии по образованию, социальной защите и здравоохранению, по праву и дисциплине, по финансово-экономической деятельности.

Председательствующий на II  
очередном заседании Совета  
муниципия Бэлць

Контрассигнует:  
Секретарь Совета  
муниципия Бэлць

Ирина Сердюк

Приложение  
к решению Совета мун. Бэлць  
№. \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 2023 г.

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ  
БЕЛЬЦКОЙ МУНИЦИПАЛЬНОЙ БИБЛИОТЕКИ  
ИМ. ЕУДЖЕНИУ КОШЕРИУ  
НА 2023 - 2027 ГГ.**

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ВСТУПЛЕНИЕ .....	3
СОКРАЩЕНИЯ .....	4
ДОКУМЕНТЫ, ПОЛОЖЕННЫЕ В ОСНОВУ СТРАТЕГИИ .....	4
	5
ГЛАВА 1. КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ БМБЕК .....	
1. 1. ПРЕЗЕНТАЦИЯ БМБЕК .....	5
1.2.                   ОРГАНИЗАЦИОННАЯ                   СТРУКТУРА                   БМБЕК	7
.....	
ГЛАВА 2. АНАЛИЗ ТЕКУЩЕЙ СИТУАЦИИ .....	8
2.1. ПРОЕКТЫ, ПРОГРАММЫ И ИННОВАЦИИ .....	8
2.2. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ .....	10
2.3. ПОЛЬЗОВАТЕЛИ И УСЛУГИ .....	12
2.4. ИССЛЕДОВАНИЯ .....	15
2.5. ЧЕЛОВЕЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ .....	16
2.6. НЕПРЕРЫВНОЕ ОБУЧЕНИЕ .....	16
2.7. ФИНАНСОВЫЕ РЕСУРСЫ .....	17
2.8. ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ .....	17
2.9. SWOT-АНАЛИЗ .....	19
2.10. ПОЖЕЛАНИЯ СООБЩЕСТВА .....	21
ГЛАВА 3. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ, ЗАДАЧИ И ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ .....	22
3.1 МИССИЯ, ВИДЕНИЕ, ЦЕННОСТИ .....	22
3.2 СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ, ЗАДАЧИ И ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ .....	23
ГЛАВА 4. РЕАЛИЗАЦИЯ, МОНИТОРИНГ И ОЦЕНКА СТРАТЕГИИ .....	25
ПРИЛОЖЕНИЕ. ПЛАН ДЕЙСТВИЙ ПО РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ БЕЛЬЦКОЙ МУНИЦИПАЛЬНОЙ БИБЛИОТЕКИ ИМ. ЕУДЖЕНИУ КОШЕРИУ НА 2023-2027 ГГ. ....	26

## ВСТУПЛЕНИЕ

Стратегия развития Бельцкой Муниципальной Библиотеки им. Еуджениу Кошеру (далее: *БМБЕК*) является основным документом стратегического планирования учреждения и разработана на основе нескольких национальных документов, а также Положения об организации и функционировании Бельцкой Муниципальной Библиотеки им. Еуджениу Кошеру, утвержденного Решением Совета муниципия Бэлць №. 3/56 от 06.04.2021, которым установлено, что БМБЕК «осуществляет свою деятельность на основе Стратегии развития, плана мероприятий по реализации Стратегии и оперативных планов» (статья 40).

Стратегия развития БМБЕК представляет собой набор целей и инструментов/действий, направленных на непрерывное развитие учреждения и его эффективное вовлечение в процесс формирования сообщества в течение 2023-2027 годов. Стратегия развития БМБЕК, разработанная сроком на пять лет, соответствует национальным стратегиям в области библиотекоэкономии, профилю и потребностям сообщества.

Стремясь модернизировать все сегменты деятельности БМБЕК в соответствии с потребностями сообщества и возможностями цифровой эпохи, усиливая роль БМБЕК в сообществе, поощряя инновации и партнёрские отношения, были установлены семь стратегических направлений, которые ориентируются на диверсификацию предоставляемых услуг, развитие информационных ресурсов, передачу местного наследия и памяти, непрерывное обучение профильного персонала учреждения, оптимизацию маркетинговых и управленческих процессов, а также инфраструктуры БМБЕК:

1. Развитие качественных услуг в соответствии с потребностями сообщества.
2. Разработка, организация и сохранение информационных ресурсов БМБЕК.
3. Освоение и популяризация местного наследия и памяти.
4. Повышение статуса библиотечного центра БМБЕК.
5. Усиление маркетинговых процессов БМБЕК.
6. Оптимизация управленческих процессов, ориентированных на эффективность.
7. Оптимизация инфраструктуры БМБЕК.

Ресурсы, используемые для реализации Стратегии развития БМБЕК, будут доступны в рамках выделенного бюджета. В то же время БМБЕК будет выступать за оптимизацию выделяемых ресурсов из бюджета и определит партнёров для привлечения новых средств.

С целью реализации стратегии развития БМБЕК был разработан план мероприятий по её выполнению.

## СОКРАЩЕНИЯ

Статья	ст.
Бельцкая Муниципальная Библиотека им. Еуджениу Кошеру	БМБЕК
примерно	прим.
Миллион	млн.
Муниципалитет	мун.
Цели устойчивого развития 2030 Организации Объединенных Наций	Цели устойчивого развития 2030 ООН
Республика Молдова	Р.М.
Стратегия развития Бельцкой Муниципальной Библиотеки им. Еуджениу Кошеру на 2023 - 2027 годы	Стратегия
Государственный Университет Молдовы	ГУМ

## ДОКУМЕНТЫ, ПОЛОЖЕННЫЕ В ОСНОВУ СТРАТЕГИИ

1. Закон №. 160 от 20.07.2017 о библиотеках.
2. Закон о культуре №. 413-XIV от 27.05.1999.
3. Закон №. 280 от 27.12.2011 об охране национального движимого культурного наследия.
4. Закон №. 939-XIV от 20.04.2000 об издательской деятельности.
5. Закон №. 139 от 2 июля 2010 г. об авторском праве и смежных правах.
6. Закон №. 270 о единой системе оплаты труда в бюджетной сфере.
7. Положение об организации и функционировании Бельцкой Муниципальной Библиотеки им. Еуджениу Кошеру.
8. МОЛДАВСКИЙ СТАНДАРТ SM ISO 2789:2015. «Информация и документация. Международная библиотечная статистика».
9. МОЛДАВСКИЙ СТАНДАРТ SM ISO 11620:2016. «Информация и документация. Показатели эффективности для библиотек».
10. МОЛДАВСКИЙ СТАНДАРТ SM ISO 16439:2018. «Информация и документация. Методы и процедуры оценки воздействия библиотек».
11. Повестка дня в области устойчивого развития 2030 Организации Объединенных Наций.
12. Стратегия социально-экономического развития муниципия Бэлць на 2021-2025 годы.

## ГЛАВА 1. КРТКОЕ ОПИСАНИЕ БМБЕК

### 1. 1. ПРЕЗЕНТАЦИЯ БМБЕК

БМБЕК — крупнейшая публичная библиотека на севере страны. История БМБЕК начинается с 1880 года, когда она представляла собой простой читальный зал, со временем эволюционировавший и трансформировавшийся из общественного учреждения культуры, ориентированного на формирование сообщества посредством Книги и Чтения, в учреждение, предлагающее всем членам сообщества информационные ресурсы, услуги и оснащения, направленные на достижение своих целей.

Учредителем БМБЕК является Совет муниципия Бэлць. Библиотека находится в административном подчинении Управления культуры Примарии мун. Бэлць и финансируется посредством бюджета муниципия.

В своей деятельности БМБЕК обеспечивает соблюдение принципа равенства пользователей независимо от расы, цвета кожи, национальности, этнического происхождения, языка, религии или убеждений, пола, возраста, ограниченных возможностей, взглядов, политической принадлежности или любого другого аналогичного критерия.

В соответствии с «Положением об организации и функционировании Бельцкой Муниципальной Библиотеки им. Еуджениу Кошеру, утвержденным Решением Совета муниципия Бэлць №. 3/56 от 06.04.2021, БМБЕК выполняет следующие основные функции:

- содействие развитию открытого и инклюзивного общества;
- обеспечение доступа к информации и информационным технологиям;
- освоение культурного наследия и поддержка многообразия культур;
- продвижение грамотности и культуры информации, чтения и неформального образования;
- обеспечение форума для обсуждения и общения по вопросам гражданской деятельности, для общения между местными государственными и частными службами и обществом, а также для культурного самовыражения;
- внесение определенного вклада в процесс обучения, образования и исследований;



- создание, развитие, обработка, управление и хранение коллекций, в том числе электронных, библиотечных документов и других предметов;
- продвижение и предоставление доступа к коллекциям и информации о коллекциях;
- участие в пределах своих возможностей и/или компетенций в планировании и осуществлении деятельности, представляющей интерес для сообщества.

БМБЕК имеет статус территориального библиотечного центра. В качестве муниципальной библиотеки со статусом территориального библиотечного центра БМБЕК выполняет следующие конкретные функции:

- обеспечивает методическую координацию деятельности публичных библиотек в сети БМБЕК (структурные подразделения БМБЕК и территориальные публичные библиотеки в сёлах Елизавета и Садовое) путем разработки эффективной системы управления непрерывной профессиональной подготовкой, мониторинга и оценки прогресса и деятельности библиотек;
- организует, регулярно проводит мероприятия по непрерывному профессиональному обучению специализированных кадров структурных подразделений БМБЕК и территориальных публичных библиотек с. Елизавета и с. Садовое;
- ежегодно разрабатывает информационные ресурсы по повышению квалификации сетевых библиотекарей, такие как: учебные планы, руководства, рекомендации;
- собирает и анализирует статистические данные о деятельности библиотек в сети;
- участвует в определении необходимой подготовки специализированного персонала сетевых библиотек;
- проводит или участвует в проведении исследований, оценок по подготовке профильных кадров БМБЕК, а также по другим темам в области библиотечного дела и информации;
- организует деятельность по обучению специализированного персонала во взаимодействии с другими специализированными кадрами в области обучения, в том числе в рамках международного сотрудничества;
- проводит обучающие мероприятия для тренеров по обучению специализированного персонала сетевых библиотек;
- осваивает и пропагандирует современные методы и средства деятельности БМБЕК;
- оказывает сетевым библиотекам услуги по логистике.

В то же время БМБЕК имеет богатый опыт профессионального сотрудничества, как с территориальными публичными библиотеками в северной части Р.М., так и с другими библиотеками страны.

БМБЕК действует на основании Положения об организации и функционировании БМБЕК, утвержденного Решением Совета муниципия Бэлць №. 3/56 от 06.04.2021. Управление БМБЕК осуществляется директором. В случае отсутствия директора или невозможности исполнения директором своих обязанностей их исполняет заместитель директора. Управленческий персонал БМБЕК включает четырех руководителей филиалов, трёх руководителей служб, главного библиотекаря и завхоза. В штат БМБЕК также входят 24 библиотекаря, один библиограф и один программист. 11 единиц составляют вспомогательный персонал.

## 1.2. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА БМБЕК состоит из семи подразделений:

Служба по связям с общественностью:

- Читальный зал
- Мультимедийный зал
- Зал книговыдачи
- Зал румынской книги
- Искусствоведческий зал
- Центр по обучению сообщества

2. Служба развития в области библиотечного дела и информационных наук

3. Служба развития информационных ресурсов

4. Филиал для детей им. Иона Крянгэ:

- Зал коммуникации информационных ресурсов
- Медиатека

5. Филиал № 1

6. Филиал № 2

7. Филиал № 3



## ГЛАВА 2. АНАЛИЗ ТЕКУЩЕЙ СИТУАЦИИ ВМЕСВ

### 2.1. Проекты, программы и инновации

БМБЕК имеет богатый опыт реализации проектов, как на местном / муниципальном, так и на национальном уровне, тем самым, активно участвуя в процессе формирования сообщества и повышая ценность учреждения. Среди наиболее значимых отметим следующие:

- Проект «Оставайся дома, но будь в курсе!» (2020 год, год ограничений, обусловленных пандемией COVID 19), в котором БМБЕК участвовала в процессе информирования/обучения сообщества путём разработки и распространения 27 мероприятий в видеоформате (в формате видеороликов).
- Проект «Моя книга опубликована в библиотеке» (2020 год). В рамках этого проекта команда реализации стремилась поддержать членов бельцкого сообщества, которые на определенных этапах своей жизни сочиняли стихи и/или делились воспоминаниями о долгом жизненном пути, суммируя их в определенные сборники. Из-за отсутствия финансовых средств у них не было возможности редактировать свои работы, поэтому БМБЕК, обладая навыками написания текстов, а также методами их структурирования, пришла на помощь данной категории лиц.
- Программа «Книга в руках читателя. Что делает человека Человеком» (2021 год). Данная программа была организована в сети БМБЕК для развития навыков чтения у детей города Бельц, с упором на взаимосвязь «кто читает, тот знает; кто знает, тот становится Человеком». В рамках Программы было организовано 52 мероприятия, в которых приняли участие 1789 человек.
- Программа «Писатели, сформировавшие нашу читательскую судьбу» (2021). Программа была организована в сети БМБЕК. Целью этой программы является освоение ценных литературных произведений великих писателей, которые внесли свой вклад в формирование читательской культуры нескольких поколений. Особое внимание уделялось ценности конкретных литературных произведений, а также обмену опытом между старшим поколением читателей и начинающими читателями. В рамках Программы было организовано 15 мероприятий, в которых приняли участие 335 человек.
- Муниципальная программа „Литература выходит в город” (2021-2022 годы), программа продвижения книги и чтения в летний период года. Мероприятия проводились на Аллее классиков национальной культуры Мун. Бэлць, напротив Пинакотеки "А. Кантемир", в придворных жилых помещениях, в Пеницентаре № 10 и др. В рамках программы были организованы 24 мероприятия, в которых приняли участие 1108 человек.

• Проект „Знание и память Бельц” (2022 год), проект по выявлению информационных ресурсов, доступных как в ВМЕСВ, так и в других публичных учреждениях Бэлць, связанных с местной историей и памятью; разработка содержания по каждому предмету, включенному в программу деятельности проекта, на основе выявленных и изученных информационных ресурсов; создание блога „Знание и память Бельц” и разработка альманаха „Знание и память Бельц” на основе созданного содержания. Количество организованных мероприятий - 12. Количество участников 333. Реализуя проект "знание и память Бельц", проектная группа вносит значительный вклад в достижение цели устойчивого развития № 11 "Устойчивых городов и сообществ", который заключается в обеспечении сохранения и защиты культурного и природного наследия страны, которое может стимулировать туризм.

• Проект „Многонациональный Трансграничный Культурный Центр” (2020-2022 гг.), предложенный в партнерстве уездной библиотекой им. М. Еминеску в Ботошань, Румыния, и Управлением культуры мэрии Мун. Бэлць (БМБЕК) через совместную оперативную программу Румыния-Республика Молдова на 2014-2020 годы. Благодаря данному проекту внебюджетные ресурсы, привлеченные БМБЕК в 2021 году, составляют 40455 евро, которые используются для создания и бесперебойной работы в рамках БМБЕК многонационального трансграничного культурного центра. В рамках проекта было организовано 33 мероприятия по продвижению культуры и традиций сосуществующих этнических меньшинств в Мун. Бельцы, в которых приняли участие около 855 человек.

• Создание в рамках проекта „Укрепление экономической, социальной и территориальной сплоченности в зоне возрождения Мун. Бэлць”, финансируемого правительством Республики Польша (программа городского возрождения муниципия Бэлць на 2022-2024 гг.),” Виртуального клуба чтения зоны возрождения Слобозия”, в рамках клуба была создана сеть любителей чтения и продвижения книги, взаимосвязанных на время проведения инфраструктурных работ в процессе создания платформы для чтения на открытом воздухе. В контексте новых реалий после пандемии клуб облегчил общение между бенефициарами того же возраста и интересов. В проекте были задействованы все подразделения БМБЕК и библиотеки гимназии „А.И.Куза” и гимназии № 6. Общее количество организованных мероприятий - 11; общее количество участников – 793.

• Инициатива по чтению „Чтение объединяет нас” (2022 г.), реализованная в рамках Национальной программы чтения, выпуск 2022 г., в партнерстве с Национальной библиотечной системой и Национальной администрацией пенитенциарных учреждений Республики Молдова. В рамках этой инициативы БМБЕК установила партнерские отношения с пенитенциарным учреждением № 11 Мун. Бэлць в целях содействия процессу информирования частных лиц о свободе и их интеграции в общество.

• Проект „Мы читаем вместе без границ” (2022 год • - проект по вовлечению детей беженцев из Украины и детей из сообщества в процесс чтения рассказов в помещениях БМБЕК. Этот проект был реализован в партнерстве Национальной детской библиотекой им. И. Крянгэ и

библиотеками Румынии вместе с Edu CaV через румынскую Ассоциацию Центра инноваций в области местного развития (CRIDL), Бухарест. Общее количество организованных семинаров по чтению и творчеству составляет 38. Количество вовлеченных детей составляет 349. В рамках проекта БМБЕК получила пожертвование книг (33 книги) от Национальной детской библиотеки им.И. Крянгэ на сумму 4680 леев.

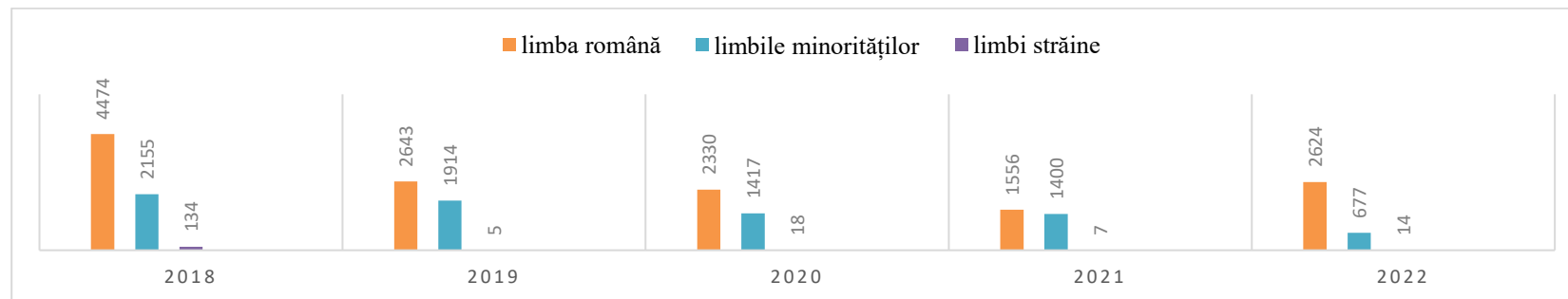
• Программа „Расширение прав и возможностей учителей для интеграции” (2022 г.), реализованная общественной ассоциацией образовательная программа "Шаг за шагом" при финансовой поддержке Норвежского совета по делам беженцев (NRC-Норвежский совет по беженцам – программа поддержки образовательного процесса детей-беженцев в Украине посредством чтений, творческих мастерских и настольных игр. В рамках проекта было проведено 16 мероприятий. Количество участников-190. В рамках проекта БМБЕК получила следующие пожертвования:1) настольные игры – 21 экз. стоимость 4251 лей 65 бан; 2) книги-690 экз. на сумму 20821 лей 20 бан.

• Международный проект „Библиотеки вносят изменения в сообщество во время кризиса беженцев” (2022 г.), проект, реализованный НПО "Центр права женщин" в партнерстве с Ассоциацией библиотекарей Республики Молдова при поддержке НПО Международного Комитета по спасению (IRC). В рамках проекта было создано безопасное и удобное для беженцев из Украины пространство, оснащенное современной и функциональной мебелью стоимостью 35990 леев, техническим оборудованием на сумму 52072 лея 02 бана и информационными ресурсами (книгами и настольными играми) на сумму 30964 Лея 30 бан. Общая сумма пожертвований от данного проекта составила 119026 леев 32 банов. В рамках проекта было организовано 31 мероприятие. Число участников беженцев из Украины составляет 370.

## 2.2. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

На 1 января 2023 г. коллекция БМБЕК составила 387968 материальных единиц на сумму 8850896,44 лея.

**Динамика развития фондов библиотеки за 2018-2022 годы:**



Источники развития коллекций БМБЕК стабильны. Согласно Аналитическому отчету БМБЕК за 2021 год, они выражаются следующим образом:

- бюджетные ассигнования – 28,0%
- пожертвования – 42,0%
- проекты - 30%

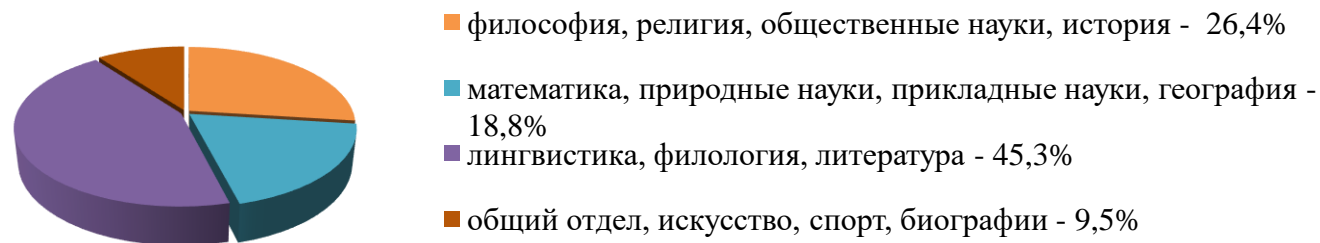
В фондах БМБЕК преобладают книги, за ними следуют периодические издания, и лишь очень небольшой процент относится к другим видам информационных ресурсов.

**Структура коллекций по видам документов**



В фондах БМБЕК, исходя из содержания документов, преобладают информационные ресурсы в области языкознания, филологии и литературы, что естественно для публичной библиотеки. Коллекции из других областей, также представленные в БМБЕК, соответствуют потребностям развития бельцкого сообщества.

**Структура коллекций по содержанию документов**



**Анализ закупок приобретённых документов согласно году издания:**

Год	Всего куплено документов (м. ед.)	Всего документов, опубликованных за последние 5 лет 2018-2022		Всего документов, опубликованных за последние 7 лет 2016-2017 гг.		Всего документов, опубликованных за последние 10 лет 2013-2015 гг.	
		м. ед.	%	м. ед.	%	м. ед.	%
2022	3315	2887	87,1%	172	5,2%	256 - донации	7,7%

**2.3. ПОЛЬЗОВАТЕЛИ И УСЛУГИ**

По решению №. 3/56 от 06.04.2021 «Об утверждении Положения об организации и функционировании Бельцкой Муниципальной Библиотеки им. Еуджениу Кошеру, в 2021 году утверждён «Перечень услуг, предоставляемых БМБЕК бесплатно». Согласно этому документу, БМБЕК предоставляет 35 обязательных бесплатных услуг. Ежегодно в сети БМБЕК предоставляется около 30 обязательных бесплатных услуг, таких как: экскурсии или презентации библиотеки для пользователей, ориентация и руководство в пространствах БМБЕК, доступ к информационным ресурсам и услугам БМБЕК; доступ к оборудованию БМБЕК (компьютеры, планшеты, принтеры и т. д.), выдача печатных документов на дом; просмотр документов на месте; бронирование библиотечных документов, которые недоступны по запросу; разработка библиографий; неформальное обучение пользователей цифровой грамотности; организация выставок собственных коллекций; предоставление через веб-сайт и/или блог БМБЕК информации о предлагаемых информационных ресурсах, услугах и возможностях; предоставление доступа к Интернету посредством оборудования БМБЕК; организация виртуальных выставок и мероприятий и др.

Упомянутое Постановление также утвердило «Перечень платных услуг, выполняемых и/или предоставляемых БМБЕК» (Приложение № 5 к упомянутому Решению). На данный момент БМБЕК не предоставляет платные услуги.

В целях облегчения процесса формирования бельцкого сообщества в сети БМБЕК представлен широкий спектр услуг неформального образования: услуги медиаобразования, услуги по подготовке домашних заданий на английском языке, услуги по формированию навыков создания буктрейлера на основе прочитанных книг, услуги по созданию навыков чтения и аудирования в семье, услуги по созданию/развитию навыков тайм-менеджмента, медицинские услуги и т. д. Ежегодно БМБЕК организует около 120 тренингов, в которых принимают участие около 1000 человек.

Важной задачей в деятельности БМБЕК является обучение пользователей БМБЕК навыкам информационной культуры. С этой целью БМБЕК предоставляет услугу «Информационная культура для всех». Ежегодно организуется около 12 сессий, в которых принимают участие около 200 молодых людей из мун. Бэлць.

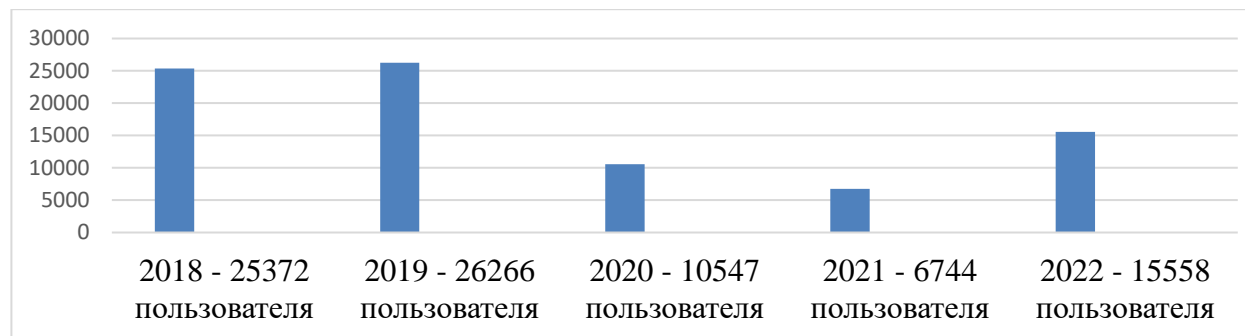
БМБЕК также имеет богатый опыт предоставления справочных услуг. Ежегодно в сети БМБЕК выполняется около 250 запросов.

Отдельное место в деятельности БМБЕК занимают программы и мероприятия литературного, культурного, образовательного, социального и академического характера, организованные с целью популяризации книги и чтения, а также облегчения процесса знакомства с сообществом, обучение, культуризация и рациональная организация свободного от общества времени. С этой целью БМБЕК также организует научную деятельность – конференции и симпозиумы. В 2022 году в сети БМБЕК было организовано около 416 мероприятий, в которых участвовало около 4000 человек. Как и в случае с вышеупомянутыми услугами, они предоставляются как офлайн, так и онлайн.

Общее количество членов сообщества, которые ежегодно пользуются услугами, предоставляемыми в сети БМБЕК, составляет около 25 тысяч, за исключением 2020–2021 годов, когда зарегистрировано уменьшение числа пользователей в результате ограничений, наложенных COVID-19 пандемии и значительной миграцией населения. В 2022 году количество активных пользователей ВМЕСВ увеличилось: было зарегистрировано 15 518 человек, что составляет 15,8% сообщества Бельц.

Доля активных пользователей сетей БМБЕК за последние пять лет выглядит следующим образом:

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ БЕЛЬЦКОЙ МУНИЦИПАЛЬНОЙ БИБЛИОТЕКИ ИМ. ЕУДЖЕНИУ КОШЕРИУ НА 2023 - 2027 гг.



Согласно аналитическому отчёту БМБЕК за 2022 год, состав активного пользователя БМБЕК по возрасту выглядит следующим образом:



Состав пользователей БМБЕК по полу в 2022 году выглядит следующим образом:



БМБЕК уделяет пристальное внимание процессу коммуникации предоставляемых ею услуг посредством восьми учетных записей в социальной сети Facebook, трёх блогов и веб-сайта.

## 2.4. ИССЛЕДОВАНИЯ

Исследование является одним из основных приоритетов БМБЕК. Сферы направленности, следующие:

- разнообразие исследовательской деятельности:
  - библиографический поиск («Oraşul Bălţi», библиографический указатель – 51 выпуск);
  - исследования для оценки потребностей пользователей в информации/обучении (Опросник «Чтение в моей жизни», 2021, Анкета «Интерес к чтению членов бельцкого сообщества», 2021 г.);
  - исследование итогового воздействия (анкета «Оценка библиотечных услуг», 2021 г.).
- разнообразие научной деятельности библиотеки:
  - конференции, симпозиумы, круглые столы («Еминеску и его необычное культурное призвание», 2021 г.; Конференция по запуску проекта Культурного Межэтнического Трансграничного Центра, 2021 г.; «Еуджениу Кошеру, по сельским дорогам и бельцким познаниям, гениальный лингвист международного уровня», посвящённая 100-летию со дня рождения лингвиста Еуджениу Кошеру, 2021 г. и др.);
  - научные публикации (сборник докладов и размышлений с Международной Конференции, посвященной 100-летию со дня рождения лингвиста Еуджениу Кошеру «Еуджениу Кошеру, по сельским дорогам и бельцким познаниям, гениальный лингвист международного уровня»);
  - научные статьи (2-3 статьи в год, опубликованные в различных профессиональных журналах);
  - справочные издания (Биография «Михай Волонтир, роль за ролью и жизнь Человека», 2021 г: Биография „Лидия Норок-Пынзару - жизнь женщины, палитра благородства");
  - другие публикации (Сборники «Тайна воспоминаний» и «Слово об Электротехническом Заводе города Бельц», 2020; Сборник стихотворений «Нет у любви каникул...», 2020);
  - Журнал библиотечного дела и информационных наук „Библио-инфо”, издающийся ежегодно.



- представление выступлений в рамках профессиональной деятельности, организованной на местном/муниципальном, национальном и международном уровне (5-6 выступлений в год).

## 2.5. ЧЕЛОВЕЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ

На 31.12.22 в БМБЕК работали 42 человека. Из общего числа сотрудников 34 человек являются профессиональными библиотечными работниками и специализированным персоналом. Количество лиц с высшим образованием составляет 24 (70,5%), из них 4 (16,6%) - высшее профессиональное образование. Количество лиц со средним образованием составляет 9 (25,7%), а количество лиц с профессионально-техническим образованием – 10 (29,5%), из них по профилю – 3 человека. Количество лиц, имеющих профессиональное образование, составляет 23 человека, что составляет 70,6% от общего числа специализированных кадров.

## 2.6. НЕПРЕРЫВНОЕ ОБУЧЕНИЕ

Непрерывное обучение библиотекарей БМБЕК является основным приоритетом учреждения и направлено на:

- изучение потребностей в обучении библиотекарей (ежегодные анкеты для оценки потребностей в обучении библиотекарей);
- разработку образовательных предложений (ежегодно);
- разработку учебных пособий/ видеороликов («Методика составления и оформления библиографических журналов», 2020; «[Приложение Google Meet для предоставления библиотечных услуг](#)», 2021 и др.);
- организацию процесса обучения сотрудников профиля БМБЕК:
  - формальное образование (краткосрочные программы профессионального обучения, организуемые ГУМ);
  - неформальное образование (около 10 образовательных мероприятий, ежегодно организуемых БМБЕК; а также участие в образовательных мероприятиях, организуемых другими библиотечными центрами);
  - самообучение (изучение специализированных изданий);
  - неформальное образование, направленное на развитие навыков, необходимых для выполнения конкретных должностных функций в спонтанной деятельности в процессе работы.

## 2.7. ФИНАНСОВЫЕ РЕСУРСЫ

Финансовые ресурсы БМБЕК в основном поступают из бюджетных ассигнований учреждения. Согласно Аналитическому отчёту БМБЕК за 2022 год, они составили прим. 5 млн. леев. БМБЕК также ищет решения для увеличения бюджета путём подачи заявок на проекты, финансируемые извне. Одним из таких проектов является проект «Культурный Полиэтнический Трансграничный Центр» (2020-2022 гг.), в рамках которого привлечённые внебюджетные средства составили 40455 Евро.

## 2.8. ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Показатель		2020 год	2021 год	2022
<b>Оснащение</b>				
1.	Общественные места на человека	16 метров (на 1000 обслуживаемых пользователей)	15 метров (на 1000 обслуживаемых пользователей)	15 метров (на 1000 обслуживаемых пользователей)
2.	Общественные рабочие места на человека	1 место (на 1000 обслуживаемых пользователей)	4 места (на 1000 обслуживаемых пользователей)	2 места (на 1000 обслуживаемых пользователей)
<b>Коллекция</b>				
3.	Скорость оборота	0,3	0,2	0,3
4.	Книговыдача на душу населения	12,6 материальных единиц	11,5 материальных единиц	8,3 материальных единиц
5.	Скорость обновления фонда	120 лет	155 лет	117 лет
<b>Доступ</b>				

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ БЕЛЬЦКОЙ МУНИЦИПАЛЬНОЙ БИБЛИОТЕКИ ИМ. ЕУДЖЕНИУ КОШЕРИУ НА 2023 - 2027 гг.

6.	Визиты в библиотеку на душу населения	8,3 раза	11,3 раза	5,4 раза
7.	Количество участников на образовательных мероприятиях на человека	51,5 пользователей (на 1000 человек обслуживаемого населения)	39 пользователей (на 1000 человек обслуживаемого населения)	54 пользователя (на 1000 человек обслуживаемого населения)
<b>Общие сведения</b>				
8.	Активный пользователь в процентном соотношении от сообщества	10,3%	7,0%	15,8%
<b>Эффективность</b>				
9.	Стоимость приобретений по отношению к книговыдаче	0,9 лея	3,25 лея	2,5 лея
<b>Персонал</b>				
10	Процент сотрудников, вовлеченных в предоставлении услуг, по отношению к общему количеству штата	63,3%	52,3%	64,3%
11	Количество часов обучения на одного сотрудника	14,8 часов	22,1 часа	22,9 часа
12	Процент сотрудников, вовлеченных в партнерские отношения и совместные проекты	28,2%	36,4%	64,3%

## 2.9. SWOT АНАЛИЗ

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ	СЛАБЫЕ СТОРОНЫ
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Утверждение Решением Совета Муниципии Бэлць №. 3/56 от 06.04.2021 «Положения об организации и функционировании Бельцкой Муниципальной Библиотеки им. Еуджениу Кошеру», Штата сотрудников, Организационной структуры, Перечня предоставляемых бесплатно услуг и Перечня платных услуг, оказываемых БМБЕК.</li> <li>2. Разработка и утверждение в сети библиотечных политик и технологических инструкций.</li> <li>3. БМБЕК работает в соответствии с программой деятельности, которая включает все сегменты деятельности учреждения.</li> <li>4. Наличие квалифицированного персонала и инструкторов, способных обеспечить образовательную деятельность, необходимую для непрерывного образования библиотекаря.</li> <li>5. Развитый командный дух.</li> <li>6. Гибкость команды БМБЕК для адаптации к различным исключительным ситуациям.</li> <li>7. Предоставление библиотечных услуг в соответствии с потребностями сообщества в обучении.</li> <li>8. Способность библиотекарей внедрять инновации в работу БМБЕК.</li> <li>9. Разнообразие форм и методов продвижения БМБЕК и предоставляемых услуг.</li> <li>10. Наличие современных пространств для учёбы и творчества.</li> <li>11. Оснащение большинства структурных подразделений БМБЕК ИТ и наличие свободного доступа членов сообщества к сети Интернет и Wi-fi.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Недостаточные финансовые средства для развития учреждения и достижения результатов в деятельности БМБЕК.</li> <li>2. Устаревшая материально-техническая база, не соответствующая требованиям времени.</li> <li>3. Расположение услуг, предоставляемых Центральной библиотекой, по разным адресам.</li> <li>4. Недостаточное количество информационных ресурсов в бумажном формате.</li> <li>5. Отсутствие информационных ресурсов и электронных баз данных.</li> <li>6. Отсутствие технического оборудования и навыков для оцифровки коллекций БМБЕК.</li> <li>7. Стареющий персонал.</li> <li>8. Сокращение числа пользователей БМБЕК.</li> <li>9. Наличие рисковых ситуаций (повреждение труб отопления, затопление, кража и вандализм и т.д.)</li> </ol>

ВОЗМОЖНОСТИ	РИСКИ
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Совершенствование законодательной и нормативной базы в библиотечной сфере.</li> <li>2. БМБЕК является частью Национальной библиотечной системы.</li> <li>3. Наличие профессиональных структур управления: Национальный библиотечный совет, Ассоциация Библиотекарей Республики Молдова, Технический комитет №.1 «Библиотекведение. Информация. Документация».</li> <li>4. Привлечение внебюджетных ресурсов БМБЕК путём реализации национальных и международных проектов.</li> <li>5. Разнообразные сотрудничества и партнёрства, которые способствуют профессиональному росту библиотекаря и оптимизации услуг, предоставляемых БМБЕК.</li> <li>6. Существование в бельцком сообществе спроса на услуги, предоставляемые БМБЕК.</li> <li>7. Включение БМБЕК в процесс реализации Целей устойчивого развития на период до 2030 года.</li> <li>8. Улучшение имиджа БМБЕК и библиотекаря в обществе.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Нестабильный социально-экономический климат.</li> <li>2. Сокращение бюджета БМБЕК.</li> <li>3. Нестабильность цен на информационные ресурсы.</li> <li>4. Устаревание ИТ, которыми располагает БМБЕК.</li> <li>5. Отсутствие национальной политики оцифровки коллекций.</li> <li>6. Отсутствие степени бакалавра в высшем образовании в области библиотечного дела и информации.</li> <li>7. Консервативное представление сообщества о библиотеке.</li> <li>8. Миграция населения.</li> <li>9. Опасность исключительных ситуаций.</li> </ol>

## 2.10. ПОЖЕЛАНИЯ СООБЩЕСТВА



**Насколько Вы удовлетворены следующими библиотечными услугами?**

Услуга	Очень доволен	Доволен	Равнодушен	Не знаю
Услуги по книговыдаче	61,2	36,7	0	2,1
Доступ в Интернет	57,2	26,5	6,1	10,2
Доступ к библиотечному блогу/блогам	28,6	32,7	16,3	22,4
Информационно-исследовательская служба	67,3	26,6	2,0	4,1
Культурно-образовательные программы	63,3	26,5	2,0	8,2

Тип материала	Очень доволен	Доволен	Равнодушен	Не знаю
Профессиональная литература	50,7	32,9	14,3	2,1
Журналы	53,1	32,7	8,2	6,0
Газеты	49,0	36,7	6,1	8,2
Электронная информация и ресурсы	51,0	32,7	10,2	6,1
Промоматериалы	51,0	32,6	8,2	8,2
Литература	73,5	26,5	0	0

**Насколько вы удовлетворены тем, как библиотека предоставляет своим пользователям следующие виды материалов?**

- Приобретения новых книг, в том числе электронных
- Разнообразия периодических изданий
- Наличия социальных игр в библиотеке
- Комфортного пространства для всех возрастов
- Современной мебели
- Современного технологического оборудования
- Разнообразия услуг

Онлайн-опрос, реализованный в период с 27.04.2022 по 05.05.2022

## ГЛАВА 3.

### СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ, ЗАДАЧИ И ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

#### 3.1. МИССИЯ

*Миссия БМБЕК состоит в том, чтобы быть доступной сообществу посредством оказываемых услуг и программ, удовлетворяя потребности пользователей в информации, чтении, образовании, исследовании, обучении и отдыхе в течение всей жизни.*

#### ВИДЕНИЕ

*БМБЕК - функциональный и привлекательный общественный центр с успешным управлением и профессиональными библиотекарями, который предоставляет соответствующие услуги бельцкому сообществу.*

#### ЦЕННОСТИ

**Профессионализм** - профильные сотрудники БМБЕК стремятся к постоянному развитию профессиональных навыков, чтобы постоянно улучшать услуги, предоставляемые сообществу.

**Верность** - мы верны профессии и самоотверженно выполняем свои обязанности.

**Обязательство** - это часть повседневной жизни сотрудников БМБЕК. Мы знаем, что преданный своему делу сотрудник более продуктивен, что влечёт за собой положительные последствия для всех аспектов учреждения.

**Творческий подход** - для нас творчество — это высший уровень интеллекта. Мы обладаем навыками нахождения успешных решений проблем, установления связей между предыдущим опытом, на основе которых мы генерируем собственный опыт, продуктивные идеи.

**Достоинство** - мы достойно относимся к профессии, для нас большая честь работать в БМБЕК и приносить пользу обслуживаемому сообществу. Мы справедливы и честны в своём поведении.

**Ответственность** - для нас быть ответственным означает осознавать, что всё, что происходит в БМБЕК, находится в нашей власти. Её успех или неудача зависят от нас.

**Динамизм** - для нас первичным фактором существования является динамизм. У нас очень разнообразная, сложная, динамичная и инновационная деятельность. Нам никогда не бывает скучно. Инновации превратили нашу работу в незаменимый опыт.

**Сотрудничество** - в БМБЕК сотрудничество построено в двух направлениях: внутреннем, что способствует оптимизации воздействия предоставляемых услуг для сообщества, и внешнем, которое способствует оптимизации обмена опытом.



**3.2. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ, ЗАДАЧИ И ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ**

<b>1. РАЗВИТИЕ КАЧЕСТВЕННЫХ УСЛУГ В СООТВЕТСТВИИ С ПОТРЕБНОСТЯМИ СООБЩЕСТВА</b>	
<b>Цель</b>	<b>Ожидаемые результаты</b>
<b>Цель 1.1.</b> Разнообразие и персонализация библиотечных услуг в соответствии с потребностями бельцкого сообщества.	Увеличение показателя привлечения населения к услугам, предоставляемым БМБЕК, примерно на 21%.
<b>Задача 1.2.</b> Создание цифрового контента и обеспечение онлайн-доступа к информации, имеющейся в БМБЕК.	Формирование сообщества через базы данных, созданных на основе информационных ресурсов БМБЕК, доступных онлайн.
<b>Задача 1.3.</b> Разнообразие форм и методов организации культурных и научных мероприятий по популяризации книги и чтения как основы знаний.	Развитие/создание навыков чтения у сообщества, как основы знаний.
<b>2. РАЗВИТИЕ, ОРГАНИЗАЦИЯ И СОХРАНЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ РЕСУРСОВ БМБЕК</b>	
<b>Задача 2.1.</b> Развитие информационных ресурсов БМБЕК в соответствии с потребностями сообщества в обучении.	Информационные ресурсы, разработанные в соответствии с потребностями пользователей.
<b>Задача 2.2.</b> Обновление доступных информационных ресурсов.	Обновленные информационные ресурсы.
<b>3. ОСВОЕНИЕ И ПОПУЛЯРИЗАЦИЯ МЕСТНОГО НАСЛЕДИЯ И ПАМЯТИ</b>	
<b>Задача 3.1.</b> Выявление, создание, хранение и передача информации о бельцком сообществе и его личностях.	Сообщество информируется о местном наследии и памяти через информационные ресурсы БМБЕК, доступные в Интернете.
<b>Задача 3.2.</b> Разнообразие библиографических исследований по мун. Бэлць.	Расширение доступа населения к информации о мун. Бэлць посредством справочных изданий.
<b>4. УСИЛЕНИЕ СТАТУСА БИБЛИОТЕЧНОГО ЦЕНТРА БМБЕК</b>	
<b>Задача 4.1.</b> Обеспечение процесса обучения библиотекарей, способных предоставлять надежные библиотечные услуги.	Специализированный персонал БМБЕК воспользуется образовательными предложениями, которые будут соответствовать их потребностям в обучении.



<p><b>Задача 4.2.</b> Обеспечение процесса методической помощи библиотекарям сети БМБЕК.</p>	<p>Специализированный персонал БМБЕК и пригородов создаст/разовьёт навыки, необходимые для процесса предоставления библиотечных услуг в соответствии с потребностями сообщества.</p>
<p><b>5. УСИЛЕНИЕ МАРКЕТИНГОВЫХ ПРОЦЕССОВ БМБЕК</b></p>	
<p><b>Задача 5.1.</b> Диверсификация маркетинговых методов, используемых БМБЕК.</p>	<p>Повышение узнаваемости БМБЕК в сообществе увеличит количество людей, прошедших обучение с помощью услуг, предоставляемых БМБЕК; повысит доверие членов сообщества к имиджу БМБЕК.</p>
<p><b>Задача 5.2.</b> Выявление и развитие новых партнёрских отношений в процессе маркетинга.</p>	<p>Расширение области продвижения услуг, предоставляемых БМБЕК, и увеличение количества людей, прошедших обучение с помощью услуг, предоставляемых БМБЕК.</p>
<p><b>6. ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОЦЕССОВ УПРАВЛЕНИЯ, ОРИЕНТИРОВАННЫХ НА РЕЗУЛЬТАТЫ</b></p>	
<p><b>Задача 6.1.</b> Разработка и внедрение системы менеджмента качества от личной эффективности до эффективности учреждения.</p>	<p>Персонал мотивирован на работу учреждения, начиная с личной эффективности. Управление, основанное на качестве, разработано.</p>
<p><b>Задача 6.2.</b> Разработка политики антикризисного управления.</p>	<p>Разработаны инструкции поведения сотрудников в кризисных ситуациях. Подготовлены кадры с навыками поведения в кризисных ситуациях.</p>
<p><b>7. ОПТИМИЗАЦИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ БМБЕК</b></p>	
<p><b>Задача 7.1.</b> Создание современных и привлекательных пространств для пользователей БМБЕК.</p>	<p>Привлекательные пространства для обучения, учёбы и общения.</p>
<p><b>Задача 7.2.</b> Обновление ИТ-оборудования в соответствии с технологическими разработками.</p>	<p>Учреждение оснащено высокопроизводительным ИТ-оборудованием. Увеличено количество людей, прошедших обучение за счёт баз данных, созданных путём сканирования доступных сканируемых информационных ресурсов.</p>

#### **ГЛАВА 4. РЕАЛИЗАЦИЯ, МОНИТОРИНГ И ОЦЕНКА СТРАТЕГИИ**

В целях реализации Стратегии разработан План мероприятий по её внедрению.

Задачи, изложенные в Стратегии, в зависимости от приоритетов, будут достигаться посредством Плана мероприятий по реализации Стратегии и годовых оперативных планов.

В Плате мероприятий по реализации Стратегии указаны цели, конкретные мероприятия, сроки, обязанности, источники финансирования и ожидаемые результаты.

В целях выявления степени реализации Стратегии и показателей Плана мероприятий по внедрению Стратегии, а также выявления достижений БМБЕК, неудач, проблем и трудностей, причин, определивших успехи или неудачи в реализации Стратегии, будут предприняты мониторинги и оценивания посредством:

- организации ежеквартальных методических совещаний с лицами, ответственными за мероприятия, предусмотренные Годовым оперативным планом;
- ежегодной организации встреч с участием руководителей, библиотекарей, партнёров;
- представления, в рамках ателье по отчётности деятельности БМБЕК за предыдущий год, сводной информации об оценке Стратегии;
- разработки Годового отчёта о реализации Стратегии и Плана мероприятий по выполнению Стратегии;
- разработки Заключительного отчёта по реализации Стратегии и Плана мероприятий по выполнению Стратегии.

Окончательная оценка будет проведена в первом полугодии 2028 года.

Ответственность за реализацию настоящей Стратегии несёт БМБЕК, контроль за выполнением – Управление культуры Примарии мун. Бельц.

**ПЛАН ДЕЙСТВИЙ  
ПО РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ  
БЕЛЬЦКОЙ МУНИЦИПАЛЬНОЙ БИБЛИОТЕКИ ИМ. ЕУДЖЕНИУ КОШЕРИУ  
НА 2023-2027 ГГ.**

Задачи	Специфические мероприятия	Сроки реализации	Ответственные	Источники финансирования	Ожидаемые результаты
<b>1. РАЗВИТИЕ КАЧЕСТВЕННЫХ УСЛУГ В СООТВЕТСТВИИ С ПОТРЕБНОСТЯМИ СООБЩЕСТВА</b>					
<b>Задача 1.1</b> Разнообразие и персонализация библиотечных услуг в соответствии с потребностями бельцкого сообщества	1.1.1. Определение потребностей сообщества в услугах, предоставляемых БМБЕК	2023-2027 гг.	Служба развития в области библиотечного дела и информационных наук	В пределах утвержденного бюджета	Два исследования в год; сообщество воспользуется услугами по соответствующему запросу
	1.1.2. Проведение исследования влияния услуг, предоставляемых БМБЕК, на сообщество	2023-2027 гг.	Служба развития в области библиотечного дела и информационных наук	В пределах утвержденного бюджета	Два исследования в год; сообщество воспользуется качественными услугами
	1.1.3. Предоставление, офлайн и онлайн, услуг в соответствии с Приложением № 4 к Решению Совета муниципия Бэлць №3/56 от 06.04.2021	2023-2027 гг.	Структурные подразделения, оказывающие данные услуги	В пределах утвержденного бюджета	Около 21% членов сообщества будут ежегодно пользоваться услугами, предоставляемыми БМБЕК, в соответствии с их потребностями в обучении и Повесткой дня ООН в

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ БЕЛЬЦКОЙ МУНИЦИПАЛЬНОЙ БИБЛИОТЕКИ ИМ. ЕУДЖЕНИУ КОШЕРИУ НА 2023 - 2027 гг.

	«Перечень услуг, предоставляемых БМБЕК». Обеспечена взаимосвязь между предоставляемыми библиотекой услугами и Повесткой дня ООН в области длительного развития на период до 2030 года				области длительного развития на период до 2030 года
<b>Задача 1.2</b> Создание цифрового контента и обеспечение онлайн-доступа к информации, доступной в БМБЕК	1.2.1. Определение потребностей сообщества в онлайн-базах данных	2023-2024 гг.	Служба по связям с общественностью	В пределах утвержденного бюджета	Проведение одного ежегодного опроса; сообществу будут предоставлены базы данных исходя из их потребностей
	1.2.2. Создание баз данных путём сканирования информационных ресурсов БМБЕК и размещения их в онлайн-доступе пользователей	2024-2027 гг.	Служба по связям с общественностью	В пределах утвержденного бюджета	Создание двух баз данных; сообщество будет иметь онлайн-доступ к информационным ресурсам, доступным в БМБЕК
<b>Задача 1.3</b> Разнообразие форм и методов организации культурных и научных мероприятий по популяризации книги и чтения, как основы знаний	1.3.1. Инициирование и развитие местных проектов по популяризации книг и чтения, как основы знаний	2023-2027 гг.	Структурные подразделения, оказывающие данные услуги	В пределах утвержденного бюджета	1-2 проекта в год; около 400 членов сообщества, вовлечённых в процесс познания посредством книги и чтения
	1.3.2. Организация культурных и научных мероприятий для популяризации книг и чтения как основы знаний	2023-2027 гг.	Структурные подразделения, оказывающие данные услуги	В пределах утвержденного бюджета	Около 20 мероприятий проведенных ежегодно; около 300 членов сообщества, вовлечённых в процесс познания посредством книги и чтения
	1.3.3 Участие в национальных и международных проектах по продвижению книги и чтения, как основы знаний	2023-2027 гг.	Структурные подразделения, оказывающие данные услуги	В пределах утвержденного бюджета	Участие в 3-4 национальных и международных проектах; около 100 человек, вовлечённых в процесс познания посредством национальных и международных проектов

**2. РАЗВИТИЕ, ОРГАНИЗАЦИЯ И СОХРАНЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ РЕСУРСОВ БМБЕК**

<b>Задача 2.1</b> Развитие информационных ресурсов БМБЕК в соответствии с потребностями сообщества	2.1.1. Определение потребностей в приобретении информационных ресурсов	2023-2024 гг.	Служба развития информационных ресурсов, структурные подразделения БМБЕК, специализирующиеся на книговыдаче	В пределах утвержденного бюджета	Постоянное определение в процессе обслуживания пользователей; ежегодное исследование; закупки в соответствии с потребностями пользователей
	2.1.2. Обеспечение процесса приобретения информационных, традиционных и электронных ресурсов, опубликованных за последние 5 лет	2023-2027 гг.	Служба развития информационных ресурсов	В пределах утвержденного бюджета	Разновидность информационных ресурсов в соответствии с потребностями пользователей
	2.1.3. Выявление внебюджетных источников развития информационных ресурсов и потенциальных дарителей	2023-2027 гг.	Служба развития информационных ресурсов	Расширение бюджета	Выявленные внебюджетные источники; расширенный бюджет; различные информационные ресурсы, согласно потребностям пользователей
<b>Задача 2.2</b> Обновление доступных информационных ресурсов	2.2.1. Обеспечение процесса проверки коллекции	2023-2026 гг.	Служба развития информационных ресурсов; Служба по связям с общественностью	В пределах утвержденного бюджета	Проверенные коллекции

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ БЕЛЬЦКОЙ МУНИЦИПАЛЬНОЙ БИБЛИОТЕКИ ИМ. ЕУДЖЕНИУ КОШЕРИУ НА 2023 - 2027 гг.

	2.2.2. Обеспечение процесса списания морально и/или физически устаревших информационных ресурсов	2023-2026 гг.	Служба развития информационных ресурсов	В пределах утвержденного бюджета	Очищенный книжный фонд, показатель эффективности не менее 0,7 выдачи на одну единицу из коллекций библиотеки в год; улучшение показателя обновления коллекций.
--	--	---------------	---	----------------------------------	--

**3. ОСВОЕНИЕ И ПОПУЛЯРИЗАЦИЯ МЕСТНОГО НАСЛЕДИЯ И ПАМЯТИ**

<b>Задача 3.1</b> Выявление, создание, хранение и передача информации о бельцком сообществе	3.1.1. Выявление личностей и информации о бельцком сообществе, которые могут быть предметом местного наследия и памяти	2023-2026 гг.	Служба по связям с общественностью	В пределах утвержденного бюджета	Имена известных личностей и информация о бельцком сообществе, которые могут составить содержание локальной памяти мун. Бэлць
	3.1.2. Идентификация и хранение информационных ресурсов, доступных в БМБЕК и других учреждениях, связанных с личностями и информацией о бельцком сообществе	2023-2026 гг.	Служба по связям с общественностью	В пределах утвержденного бюджета	Информационные ресурсы, связанные с личностями и информация о бельцком сообществе идентифицированная и сохраненная
	3.1.3. Создание собственного контента на основе выявленной информации	2023-2026 гг.	Служба развития в области библиотечного дела и информационных наук, Служба по связям с общественностью	В пределах утвержденного бюджета	Около 25 единиц контента созданных ежегодно
	3.1.4. Создание, обновление и обеспечение доступа сообщества к онлайн-платформам для местного наследия и памяти	2023-2026 гг.	Служба развития в области библиотечного дела и информационных наук, Служба по связям с общественностью	В пределах утвержденного бюджета	Одна созданная и обновленная онлайн-платформа; информированное сообщество о местном наследии и памяти через информационные ресурсы БМБЕК, доступные онлайн

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ БЕЛЬЦКОЙ МУНИЦИПАЛЬНОЙ БИБЛИОТЕКИ ИМ. ЕУДЖЕНИУ КОШЕРИУ НА 2023 - 2027 гг.

	3.1.5. Разработка и создание доступа сообщества к печатным изданиям местного наследия и памяти	2023-2026 гг.	Служба развития в области библиотечного дела и информационных наук, Служба по связям с общественностью	В пределах утвержденного бюджета	Одна публикация в год; информированное сообщество о местном наследии и памяти через информационные ресурсы БМБЕК, доступные в оф-лайн режиме
	3.1.6. Информирование о местном наследии через культурные и научные мероприятия	2023-2026 гг.	Служба по связям с общественностью	В пределах утвержденного бюджета	Около 10 мероприятий проведенных ежегодно; около 250 информируемых ежегодно человек о местном наследии и памяти посредством культурных и научных мероприятий
<b>Задача 3.2</b> Разнообразие библиографических исследований по мун. Бэлць	3.2.1. Улучшение и расширение области библиографических исследований о мун. Бэлць	2025-2027 гг.	Служба по связям с общественностью	В пределах утвержденного бюджета	Расширение доступа сообщества к информации о мун. Бэлць
	3.2.2. Начало процесса библиографического исследования мун. Бэлць в компьютеризированном контексте	2025-2027 гг.	Служба по связям с общественностью	В пределах утвержденного бюджета	Расширение доступа сообщества к информации о мун. Бэлць через базы данных, доступные онлайн
	3.2.3. Разработка справочных изданий о мун. Бэлць	2023-2027 гг.	Служба по связям с общественностью	В пределах утвержденного бюджета	Две справочные публикации, выпускаемые ежегодно; расширение доступа населения к информации о мун. Бэлць через справочные издания

**4. УСИЛЕНИЕ СТАТУСА БИБЛИОТЕЧНОГО ЦЕНТРА БМБЕК**

<b>Задача 4.1</b> Обеспечение процесса обучения библиотекарей, способных предоставлять надежные	4.1.1. Определение потребностей библиотекарей в обучении	2023-2027 гг.	Служба развития в области библиотечного дела и информационных наук	В пределах утвержденного бюджета	Одно исследование в год; Специализированному персоналу БМБЕК будут предоставлены образовательные предложения в соответствии с их потребностями
---	--	---------------	--	----------------------------------	--

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ БЕЛЬЦКОЙ МУНИЦИПАЛЬНОЙ БИБЛИОТЕКИ ИМ. ЕУДЖЕНИУ КОШЕРИУ НА 2023 - 2027 гг.

библиотечные услуги	4.1.2. Организация обучающих программ по интеграции молодых сотрудников учреждения	2023-2027 гг.	Служба развития в области библиотечного дела и информационных наук	В пределах утвержденного бюджета	По одной программе ежегодно организованной по мере необходимости; Сотрудники БМБЕК получают знания, необходимые для интеграции в процессе работы
	4.1.3. Организация обучения/развития навыков библиотекарей	2023-2027 гг.	Служба развития в области библиотечного дела и информационных наук	В пределах утвержденного бюджета	Около 10 мероприятий организуемых ежегодно; Специализированные сотрудники БМБЕК создадут/разовьют свои навыки предоставления качественных библиотечных услуг в соответствии с потребностями сообщества
	4.1.4. Участие в обучающих/развивающих мероприятиях, организованных другими профильными учреждениями в стране и за рубежом	2023-2027 гг.	Служба развития в области библиотечного дела и информационных наук	В пределах утвержденного бюджета	Около восьми участий ежегодно; Специализированные сотрудники БМБЕК будут развивать свои навыки в предоставлении качественных библиотечных услуг
<b>Задача 4.2</b> Обеспечение процесса методической помощи библиотекарям сети БМБЕК	4.2.1. Информирование профильного состава сети БМБЕК об изменениях в законодательно-нормативной базе в сфере библиотечного дела и о новых актах местного уровня, регламентирующих деятельность БМБЕК	2023-2027 гг.	Служба развития в области библиотечного дела и информационных наук	В пределах утвержденного бюджета	Информированные специализированные сотрудники БМБЕК смогут в дальнейшем применять в своей профессиональной деятельности знания об изменениях нормативно-правовой базы в библиотечной сфере и новые акты местного уровня регулирования библиотечной деятельности.
	4.2.2. Оказание методической поддержки библиотекарям в процессе сбора статистических показателей, показателей эффективности и показателей воздействия	2023-2027 гг.	Служба развития в области библиотечного дела и информационных наук	В пределах утвержденного бюджета	Специализированный персонал БМБЕК создаст / разовьёт навыки сбора статистических показателей, показателей эффективности и показателей воздействия, чтобы улучшить образовательные



					предложения БМБЕК.
4.2.3. Координация процесса определения потребностей пользователей БМБЕК	2023-2027 гг.	Служба развития в области библиотечного дела и информационных наук	В пределах утвержденного бюджета	Специалисты БМБЕК будут развивать свои навыки определения потребностей бельцкого сообщества в библиотечных услугах	
4.2.4. Координация процесса определения воздействия БМБЕК на пользователей	2023-2027 гг.	Служба развития в области библиотечного дела и информационных наук	В пределах утвержденного бюджета	Специализированные сотрудники БМБЕК разовьют навыки для определения влияния предоставляемых услуг на улучшение образовательных предложений БМБЕК	
4.2.5. Координация процесса подготовки и предоставления библиотечных услуг	2023-2027 гг.	Служба развития в области библиотечного дела и информационных наук	В пределах утвержденного бюджета	Специализированный персонал БМБЕК будет предоставлять качественные библиотечные услуги	
4.2.6. Координация процесса разработки методологий оказываемых услуг и сценариев организуемых мероприятий	2023-2027 гг.	Служба развития в области библиотечного дела и информационных наук	В пределах утвержденного бюджета	Пользователи БМБЕК получают качественные библиотечные услуги	

## 5. УСИЛЕНИЕ МАРКЕТИНГОВЫХ ПРОЦЕССОВ БМБЕК

<b>Задача 5.1</b> Диверсификация маркетинговых методов, используемых БМБЕК	5.1.1. Разработка маркетинговой политики БМБЕК	2024	Директор БМБЕК	В пределах утвержденного бюджета	Разработанная маркетинговая политика БМБЕК.
	5.1.2. Продвижение предложений БМБЕК через социальные сети, веб-сайт, блог учреждения, СМИ, брошюры, листовки, плакаты,	2023-2027 гг.	Служба развития в области библиотечного дела и информационных наук, структурные	В пределах утвержденного бюджета	Ежегодно будут опубликованы/изданы/ созданы: брошюра, три листовки, три рекламных листовки, плакат, календарь и 12 информационных

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ БЕЛЬЦКОЙ МУНИЦИПАЛЬНОЙ БИБЛИОТЕКИ ИМ. ЕУДЖЕНИУ КОШЕРИУ НА 2023 - 2027 гг.

	инфографики и календари, информационные панели, мобильные выставки, флешмобы и профессиональные встречи		подразделения, оказывающие данные услуги		панелей; Члены сообщества будут проинформированы об образовательных предложениях БМБЕК; повышение имиджа БМБЕК в сообществе; увеличение количества людей, обучающихся с помощью услуг, предоставляемых БМБЕК ; повышение доверия членов сообщества к БМБЕК
	5.1.2. Продвижение проектов, услуг и мероприятий, организованных через средства массовой информации, веб-сайт бельцкой мэрии, блоги БМБЕК, социальные сети и т. д.	2023-2027 гг.	Служба развития в области библиотечного дела и информационных наук, структурные подразделения, оказывающие данные услуги	В пределах утвержденного бюджета	Ежегодно будут опубликованы/изданы/ созданы: три телерепортажа, две статьи в прессе, две инфографики, две мобильные выставки, два флешмоба, три сообщения, представленные на профессиональных встречах; повышение имиджа БМБЕК в сообществе; увеличение количества людей, прошедших обучение с помощью услуг, предоставляемых БМБЕК; повышение доверия членов сообщества к БМБЕК
<b>Задача 5.2</b> Выявление и развитие новых партнёрских отношений в процессе маркетинга	5.2.1. Непрерывное определение и выявление потенциальных партнёров в маркетинговом процессе БМБЕК и диверсификация форм и методов продвижения предоставляемых услуг	2023-2027 гг.	Служба развития в области библиотечного дела и информационных наук, структурные подразделения, оказывающие данные услуги	В пределах утвержденного бюджета	Маркетинговые партнёры БМБЕК определены
	5.2.2. Продвижение услуг, предоставляемых БМБЕК посредством определенных партнёров	2023-2027 гг.	Служба развития в области библиотечного дела и информационных наук, структурные	В пределах утвержденного бюджета	Расширенная сфера продвижения услуг, предоставляемых БМБЕК; увеличение количества людей, прошедших обучение с помощью услуг, предоставляемых БМБЕК

			подразделения, оказывающие данные услуги		
<b>6. ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОЦЕССОВ УПРАВЛЕНИЯ, ОРИЕНТИРОВАННЫХ НА РЕЗУЛЬТАТЫ</b>					
<b>Задача 6.1</b> Разработка и внедрение системы менеджмента от качества личной эффективности к качеству эффективности учреждения	6.1.1. Внедрение системы измерения эффективности работы сотрудников на индивидуальном, коллективном, структурном уровне и уровне учреждения, соотносимое со ст. 16 Закона №. 270/2018 «О единой системе оплаты труда в бюджетной сфере»	2023-2027 гг.	Директор БМБЕК	В пределах утвержденного бюджета	Справедливое и беспристрастное измерение индивидуальной эффективности, командной эффективности, структурного подразделения и уровня учреждения
	6.1.2. Внедрение системы вознаграждения для каждого сотрудника	2023-2027 гг.	Директор БМБЕК	В пределах утвержденного бюджета	Мотивация персонала на достижение результатов
	6.1.3. Создание и внедрение системы повышения квалификации оцениваемых лиц	2023-2027 гг.	Директор БМБЕК	В пределах утвержденного бюджета	Поддержка персонала для достижения результатов
<b>Задача 6.2</b> Разработка политики антикризисного управления	6.2.1. Разработка политик антикризисного управления	2023	Директор БМБЕК	В пределах утвержденного бюджета	Четыре разработанные политики
	6.2.2. Создание/развитие/обновление знаний сотрудников БМБЕК о поведении в кризисных ситуациях	2023-2027 гг.	Директор БМБЕК	В пределах утвержденного бюджета	Персонал с приобретенными навыками поведения в кризисных ситуациях

## 7. ОПТИМИЗАЦИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ БМБЕК

<b>Задача 7.1</b> Создание современных и привлекательных пространств для пользователей БМБЕК	7.1.1. Проведение ремонтных работ помещений БМБЕК	2024-2026 гг.	Директор БМБЕК	В пределах утвержденного бюджета/ Расширение бюджета	Современные, функциональные и привлекательные помещения; увеличение числа жителей муниципии, которые пользуются услугами, предоставляемыми БМБЕК
	7.1.2. Частичная замена мебели в структурных подразделениях БМБЕК	2027	Директор БМБЕК	В пределах утвержденного бюджета /Расширение бюджета	Обновленная мебель; содействие процессу предоставления библиотечных услуг жителей микрорайонов мун. Бэлць
<b>Задача 7.2</b> Обновление ИТ-оборудования в соответствии с технологическими разработками	7.2.1. Приобретение компьютеров и предоставление общего доступа к ИТ-услугам	2024-2026 гг.	Директор БМБЕК	Расширение бюджета	Приобретённые и установленные компьютеры; облегчение процесса формирования сообщества через ИТ-услуги
	7.2.2. Приобретение и установка multifunctionальной техники для сканирования информационных ресурсов, размещенных в доступе интернет-сообщества.	2026-2027 гг.	Директор БМБЕК	Расширение бюджета	Приобретённые многофункциональные принтеры; частично отсканированные информационные ресурсы БМБЕК; облегчение доступа сообщества к информационным ресурсам БМБЕК через созданные базы данных.

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ БЕЛЬЦКОЙ МУНИЦИПАЛЬНОЙ БИБЛИОТЕКИ ИМ. ЕУДЖЕНИУ  
КОШЕРИУ НА 2023 - 2027 гг.**

**Nota informativă la proiectul  
deciziei Consiliului municipal Bălți „Cu privire la aprobarea Strategiei de dezvoltare a  
Bibliotecii Municipale „Eugeniu Coșeriu” Bălți pentru anii 2023 – 2027”**

<b>Denumirea autorului și, după caz, a participanților la elaborarea proiectului</b>
Direcția cultură a Primăriei municipiului Bălți Biblioteca Municipală „Eugeniu Coșeriu” Bălți
<b>Condițiile ce au impus elaborarea proiectului de act normativ și finalitățile urmărite</b>
În legătură cu aprobarea cadrului normativ nou, ce reglementează activitatea bibliotecilor în Republica Moldova (Legea RM nr. 160/2017, intrată în vigoare din februarie 2019 și Regulamentul-cadru aprobat prin ordinul MECC nr. 186/2019), a fost inițiată procedura de elaborare a Strategiei de dezvoltare a Bibliotecii Publice Teritoriale “Eugeniu Coșeriu” din municipiul Bălți pentru anii 2019 – 2023”. <i>Proiectul deciziei a fost elaborat în conformitate cu prevederile legale ale următoarelor acte:</i> <ul style="list-style-type: none"><li>• Legea RM nr. 436-XVI din 28.12.2006 privind administrația publică locală;</li><li>• Legea nr. 239-XVI din 13.11.2008 privind transparența în procesul decizional;</li><li>• Hotărârea Guvernului RM nr. 967 din 09.08.2016 cu privire la mecanismul de consultare publică cu societatea civilă în procesul decizional;</li><li>• Legea RM cu privire la biblioteci nr. 160 din 20.07.2017;</li><li>• Regulamentul-cadru de organizare și funcționare a bibliotecilor publice aprobat prin ordinul Ministerului Educației, Culturii și Cercetării RM nr. 186 din 26.02.2019;</li><li>• Regulamentul privind activitatea metodologică în cadrul sistemului național de biblioteci din Republica Moldova” aprobat prin ordinul Ministerului Culturii RM nr. 2 din 13.01.2016;</li><li>• Consiliului municipal Bălți Nr. 1/40 din 10.02.2023 Cu privire la desfășurarea consultărilor publice la proiectul deciziei Consiliului municipal Bălți „Cu privire la aprobarea Strategiei de dezvoltare a Bibliotecii Municipale „Eugeniu Coșeriu” Bălți pentru anii 2023 – 2027”</li></ul>
<b>Principalele prevederi ale proiectului și evidențierea elementelor noi</b>
Prin proiectul deciziei se propune spre aprobare: <ol style="list-style-type: none"><li>1. Strategia de dezvoltare a Bibliotecii Municipale “Eugeniu Coșeriu” din municipiul Bălți pentru anii 2023 – 2027.</li><li>2. Planul de acțiuni privind implementarea Strategiei de dezvoltare a Bibliotecii Municipale „Eugeniu Coșeriu” Bălți pentru anii 2023-2027, care este o anexă a Strategiei.</li></ol>
<b>Fundamentarea economico-financiară</b>
Proiectul deciziei nu prevede alocarea suplimentară a mijloacelor financiare, decât în limitele bugetului municipal aprobat anual.
<b>Avizarea și consultarea publică a proiectului</b>
Întru executarea deciziei Consiliului municipal Bălți Nr. 1/40 din 10.02.2023 Cu privire la desfășurarea consultărilor publice la proiectul deciziei Consiliului municipal Bălți „Cu privire la aprobarea Strategiei de dezvoltare a Bibliotecii Municipale „Eugeniu Coșeriu” Bălți pentru anii 2023 – 2027” și în baza dispoziției primarului mun. Bălți nr. 54 din 24.02.2023, a fost desfășurată în perioada 20.02.2023 – 20.03.2023 consultarea asupra proiectului Strategiei menționate prin metoda solicitării opiniei experților.

Șef Direcția Cultură



Stela SMIRNOV

Ex.: Ouș Alexandru. Specialist principal al Direcției Cultură  
Tel.: 023124365



AVIZ  
referitor la proiectul de decizie a  
Consiliului Local al Municipiului Bălți

**„Cu privire la aprobarea Strategiei de dezvoltare  
a Bibliotecii Municipale „Eugeniu Coșeriu” Bălți  
pentru anii 2023 – 2027”**

Inițiator proiect – Primarul mun. Bălți

Autor proiect – Direcția cultură, Biblioteca Municipală „Eugeniu Coșeriu” Bălți

*Condițiile ce au impus elaborarea proiectului de decizie și finalitățile urmărite:*

Aprobarea cadrului normativ nou, ce reglementează activitatea bibliotecilor în Republica Moldova (Legea cu privire la biblioteci nr. 160/2017, intrată în vigoare la 18.02.2019) și Regulamentul-cadru de organizare și funcționare a bibliotecilor publice, aprobat prin Ordinul ministrului educației, culturii și cercetării nr. 186 din 26.02.2019 și necesitatea aducerii activității Bibliotecii Publice Teritoriale „Eugeniu Coșeriu” din municipiul Bălți în acord cu noile reglementări prin aprobarea Strategiei de dezvoltare a Bibliotecii Publice Teritoriale „Eugeniu Coșeriu” din municipiul Bălți pentru anii 2023 – 2027.

*Principalele prevederi ale proiectului de decizie:*

Aprobarea Strategiei de dezvoltare a Bibliotecii Municipale „Eugeniu Coșeriu” Bălți pentru anii 2023 – 2027, inclusiv Planului de acțiuni privind implementarea Strategiei de dezvoltare a Bibliotecii Municipale „Eugeniu Coșeriu” Bălți pentru anii 2023-2027 care este anexă la Strategie.

*Cadrul normativ relevant pentru elaborarea proiectului de decizie:*

Legea privind administrația publică locală nr. 436-XVI din 28.12.2006, care la art. 14 alin. (2) lit. p), v), v<sup>2</sup>) prevede următoarele:

„Articolul 14. Competențele de bază ale consiliilor locale ...

(2) Pornind de la domeniile de activitate ale autorităților administrației publice locale de nivelul întâi stabilite la art.4 al Legii privind descentralizarea administrativă, consiliul local realizează următoarele competențe: ...

p) aprobă studii, prognoze și programe de dezvoltare social-economică și de altă natură; ...

v) contribuie la organizarea de activități culturale, artistice, sportive și de agrement de interes local; înființează și organizează târguri, piețe, parcuri și locuri de distracție și agrement, baze sportive și asigură buna funcționare a acestora; ...

v<sup>2</sup>) asigură, susține și dezvoltă serviciile de bibliotecă pe teritoriul administrat prin realizarea competențelor atribuite de Legea nr.160/2017 cu privire la biblioteci;”.

Legea cu privire la biblioteci nr. 160 din 20.07.2017, care stabilește modul de organizare și funcționare a sistemului național de biblioteci, modul de constituire, organizare, funcționare și încetare a activității bibliotecilor, precum și atribuțiile autorităților abilitate cu competențe în domeniul serviciilor de bibliotecă.

Regulamentul-cadru de organizare și funcționare a bibliotecilor publice, aprobat prin Ordinul ministrului educației, culturii și cercetării nr. 186 din 26.02.2019 prin care se stabilește misiunea, funcțiile, atribuțiile și drepturile bibliotecii publice, structura, precum și organizarea activității acesteia.

*Avizarea și consultarea publică a proiectului:*

Proiectul de decizie, în calitate de document de politici în sensul Legii cu privire la actele normative nr. 100 din 22.12.2017, a fost supus procedurilor de consultare publică în temeiul deciziei Consiliului municipal Bălți nr. 1/40 din 10.02.2023 „Cu privire la inițierea consultărilor publice la proiectul deciziei Consiliului municipal Bălți „Cu privire la aprobarea Strategiei de dezvoltare a Bibliotecii Municipale „Eugeniu Coșeriu” Bălți pentru anii 2023 – 2027” și în baza dispoziției Primarului mun. Bălți nr. 54 din 24.02.2023, care s-au desfășurat în perioada 20.02.2023 – 20.03.2023 prin metoda solicitării opiniei experților.

Având în vedere existența cadrului normativ necesar pentru examinarea chestiunii în cauză, proiectul de decizie **este recomandat** pentru examinare în cadrul ședinței Consiliului Local al Municipiului Bălți.

Șef Direcție juridică

21.03.2023



Vitalie Balan

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ БЕЛЬЦКОЙ МУНИЦИПАЛЬНОЙ БИБЛИОТЕКИ ИМ. ЕУДЖЕНИУ КОШЕРИУ НА 2023 - 2027 гг.**

**Sinteza recomandărilor**

parvenite în cadrul consultării publice la proiectul deciziei Consiliului municipal Bălți  
„Cu privire la aprobarea Planului municipal de acțiuni privind susținerea populației de etnie romă pentru anii 2023 - 2025”

Nr. d/o	Autorul recomandării	Recomandarea	Decizia cu privire la aprobare sau de respingere a recomandărilor	Argumentări în cazul refuzului
1.	Director interimar al Muzeului de Istorie și Etnografie mun. Bălți	Se propune includerea în documentele care au stat la baza constituirii documentului de planificare strategică și documentul „Strategia de dezvoltare social-economică a municipiului Bălți pentru anii 2021-2025”	Acceptat	
2.	Metodist principal DITS; Șef Adjunct DITS	Se propune includerea în planul de acțiuni „Redactarea și actualizarea politicii de dezvoltare a resurselor informaționale”	Respins	Biblioteca Municipală „Eugeniu Coșeriu” Bălți dispune de <i>Politica de achiziții și dezvoltare a resurselor informaționale ale Bibliotecii Municipale „Eugeniu Coșeriu” Bălți</i> , aprobată de către Consiliul de administrație al Bibliotecii Municipale „Eugeniu Coșeriu” Bălți la 09.03.2020 (Proces verbal nr. 3 din 09.03.2020). Prin ordinul ministrului Culturii din 03.10.2022, a fost aprobat <i>Regulamentul privind gestionarea colecțiilor de bibliotecă</i> . Având în vedere aprobarea regulamentului dat, în anul 2022, Biblioteca Municipală „Eugeniu Coșeriu” Bălți a redactat <i>Politica de achiziții și dezvoltare a resurselor informaționale ale Bibliotecii Municipale „Eugeniu Coșeriu” Bălți</i> de care dispunea (proces verbal al Consiliului de administrație al Bibliotecii Municipale „Eugeniu Coșeriu” Bălți nr. 4 din 20.12.2022).

1

3.		Se propune includerea în planul de acțiuni „Catalogarea documentelor – Catalog electronic al bibliotecii – cu acces online pentru comunitate	Respins	În Planul de acțiuni privind implementarea <i>Proiectului Strategiei de dezvoltare a Bibliotecii Municipale „Eugeniu Coșeriu” Bălți pentru anii 2023-2027</i> , la direcția strategică nr. 1 <b>„Dezvoltarea serviciilor calitative în funcție de necesitățile comunității”</b> , obiectivul 1.1 <b>„Diversificarea și personalizarea serviciilor de bibliotecă în conformitate cu necesitățile comunității bălțene”</b> , activitatea specifică 1.1.3 este stipulată: „Prestarea, off-line și on-line, a serviciilor în conformitate cu Anexa nr. 4 la Decizia Consiliului municipal Bălți nr. 3/56 din 06.04.2021 „Lista serviciilor prestate în mod gratuit de către Biblioteca Municipală „Eugeniu Coșeriu” Bălți”. Corelarea acestora cu Agenda de Dezvoltare Durabilă 2030 a ONU”. Articolul 4 din „Lista serviciilor prestate în mod gratuit de către Biblioteca Municipală „Eugeniu Coșeriu” Bălți” se referă la: „Accesul, în incinta Bibliotecii și/sau de la distanță, la instrumentele de informare despre resursele informaționale și serviciile Bibliotecii, inclusiv la catalogul tradițional sau <b>electronic al Bibliotecii</b> ”. Astfel, prezența catalogului electronic cu acces online pentru comunitate se regăsește, cum și se cuvine, la capitolul „Servicii de bibliotecă”.
4.		Se propune includerea în planul de acțiuni „Ameliorarea procesului de evidență a resurselor informaționale”	Respins	La baza procesului de evidență a resurselor informaționale, Biblioteca Municipală „Eugeniu Coșeriu” Bălți stău câteva acte legislative: 1) Legea cu privire la bibliotecă nr. 160 din 20.07.2017 (Articolul nr. 34); 2) Regulamentul privind gestionarea colecțiilor de bibliotecă; 3) Politica de achiziții și dezvoltare a resurselor informaționale ale Bibliotecii

2



**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ БЕЛЬЦКОЙ МУНИЦИПАЛЬНОЙ БИБЛИОТЕКИ ИМ. ЕУДЖЕНИУ КОШЕРИУ НА 2023 - 2027 ГГ.**

				Municipale „Eugeniu Coșeriu” Bălți, aprobată de către Consiliul de administrație al Bibliotecii Municipale „Eugeniu Coșeriu” Bălți la 09.03.2020. Biblioteca respectă cu strictețe toate clauzele documentelor menționate anterior.
5.		Se propune includerea în planul de acțiuni „Colaborarea cu bibliotecile școlare din municipiu în vederea formării profesionale continue și atestarea cadrelor de specialitate”	Respins	În Anexa <i>Regulamentului privind activitatea metodologică în cadrul Sistemului național de biblioteci</i> „Lista centrelor biblioteconomice și bibliotecilor beneficiare din cadrul Sistemului național de biblioteci” este stipulat că Biblioteca Municipală „Eugeniu Coșeriu” Bălți este centru biblioteconomic pentru „Bibliotecile publice teritoriale din municipiul Bălți și suburbiile municipiului Bălți”. Funcția de centru biblioteconomic pentru bibliotecile din învățământ din mun. Bălți este deținută de Biblioteca Științifică a Universității de Stat „Alecu Russo”, Bălți. Acest lucru este stipulat în documentul menționat anterior: „Bibliotecile instituțiilor din învățământul general și bibliotecile instituțiilor de învățământ profesional tehnic postsecundar și postsecundar nonterțiar de profil pedagogic (zona Nord)”. Biblioteca Municipală „Eugeniu Coșeriu” Bălți organizează activități de educație non-formală pentru bibliotecarii din învățământ din mun. Bălți, însă acest lucru nu poate fi o prioritate strategică.

3

**Объявление**

об инициировании публичного консультирования по проекту решения  
«Об утверждении Стратегии развития Бельцкой Муниципальной Библиотеки им. Е.Кошеру на 2023 - 2027 гг.»

Тип решения (наименование проекта)	Решение Совета мун. Бэлць об инициировании публичного консультирования по проекту решения «Об утверждении Стратегии развития Бельцкой Муниципальной Библиотеки им. Е.Кошеру на 2023 - 2027 гг.»
Аргументация необходимости разработки и утверждения проекта решения	Утверждения комплекса задач и инструментов/мероприятий, ориентированных на устойчивое развитие Муниципальной Библиотеки им. Е.Кошеру и эффективное вовлечение его в формирование сообщества в период с 2023 по 2027 год.
Место, порядок доступа к проекту решения, способ представления или направления рекомендаций	Рекомендации можно направить по адресу: мун. Бэлць, пл. Индепенденцей, 1, каб. 439, 443 email: <a href="mailto:culturabalti@gmail.com">culturabalti@gmail.com</a>
ФИО ответственного за проведение процедур консультирования, контактные данные	Оуш Александру – главный специалист Управление культуры, Примэрия мун. Бэлць пл. Индепенденцей, 1, каб. 439, тел. (0231) 24365; (0231)25083 <a href="mailto:culturabalti@gmail.com">culturabalti@gmail.com</a> <a href="mailto:sanduous@gmail.com">sanduous@gmail.com</a>
Сроки представления рекомендаций	До 16.03.2023 г.

REPUBLICA MOLDOVA  
PRIMĂRIA m.BĂLȚI



РЕСПУБЛИКА МОЛДОВА  
ПРИМЭРИЯ м. БЭЛЦЬ

DISPOZIȚIA PRIMARULUI  
РАСПОРЯЖЕНИЕ ПРИМАРА

№ 54  
от 24.02.2023

*Перевод*

О проведении публичного консультирования по проекту решения Совета муниципия Бэлць «Об утверждении Стратегии развития Бельцкой Муниципальной Библиотеки им. Е.Кошеру на 2023 - 2027 гг.»

В соответствии с ст. 3, ст.8 ч. (2), п. а) ч. (1) ст. 29 Закона РМ № 436 от 28.12.2006 г. о местном публичном управлении, Законом РМ № 239 от 13.11.2008 о прозрачности процесса принятия решений, Законом № 982 от 11.05.2000 о доступе к информации, Постановлением Правительства РМ № 967 от 09.08.2016 о механизме публичных консультаций с гражданским сообществом в процессе принятия решений, во исполнение решения Совета муниципия Бэлць № 1/40 от 10.02.2023 «Об инициировании процедур публичных консультаций по проекту решения Совета муниципия Бэлць «Об утверждении Стратегии развития Бельцкой Муниципальной Библиотеки им. Е.Кошеру на 2023 - 2027 гг.»" и в целях проведения консультаций с гражданами по важнейшим проблемам местного значения, -

1. Поручить начальнику Управления культуры, г-же Смирнов С.В., обеспечить проведение обязательной и дополнительной процедуры публичного консультирования по проекту решения Совета муниципия Бэлць «Об утверждении Стратегии развития Бельцкой Муниципальной Библиотеки им. Е.Кошеру на 2023 – 2027 гг.», способом запрашивания мнений экспертов в период с 20.02.2023 по 20.03.2023.
2. Назначить главного специалиста Управления культуры, г-ну Оуш А.Е., ответственным за проведение публичного консультирования по вышеуказанному проекту решения.
3. Утвердить список заинтересованных сторон, с которыми будет проводиться публичное консультирование по вышеуказанному проекту решения, согласно приложению.
4. Поручить г-ну Оуш А.Е., ответственному за проведение публичного консультирования по вышеуказанному проекту решения:

**До 24.02.2023 г.**

- разместить на официальном сайте Примэрии мун. Бэлць объявление об инициировании разработки проекта решения «Об утверждении Стратегии развития Бельцкой Муниципальной Библиотеки им. Е.Кошеру на 2023 - 2027 гг.»;
- проинформировать заинтересованные стороны, согласно приложению к настоящему распоряжению, об инициировании разработки проекта Решения.

**До 06.03.2023 г.**

- разработать первоначальный текст проекта решения;
- разместить на официальном сайте Примэрии мун. Бэлць первоначальный текст проекта решения и объявление о проведении публичного консультирования по проекту решения;
- проинформировать заинтересованные стороны, согласно приложению к настоящему распоряжению, о проведении публичного консультирования по проекту решения.

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ БЕЛЬЦКОЙ МУНИЦИПАЛЬНОЙ БИБЛИОТЕКИ ИМ. ЕУДЖЕНИУ  
КОШЕРИУ НА 2023 - 2027 гг.**

До 20.03.2023 г.

- рассмотреть представленные рекомендации, принять решение о их принятии или отклонении по каждой рекомендации, улучшить проект с учетом принятых рекомендаций и составить свод рекомендаций;
  - сформировать дело о разработке проекта решения;
  - обнародовать результаты консультирования (свод рекомендаций, улучшенный проект решения с учетом принятых рекомендаций) путем общего информирования, направленного информирования заинтересованных сторон, согласно приложению к настоящему распоряжению;
  - согласовать окончательный вариант проекта решения с учетом принятых рекомендаций и представить секретарю Совета муниципия Бэлць, г-же И. Сердюк, для дальнейшего рассмотрения на заседании Совета муниципия Бэлць.
5. Контроль за исполнением настоящего распоряжения возложить на г-жу Дубицкая Т.А., заместителя примара мун. Бэлць.

Примар мун. Бэлць

Digitally signed by Grigorişin Nicolai  
Date: 2023.02.24 16:19:04 EET  
Reason: MoldSign Signature  
Location: Moldova



ГРИГОРИШИН Николай

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ БЕЛЬЦКОЙ МУНИЦИПАЛЬНОЙ БИБЛИОТЕКИ ИМ. ЕУДЖЕНИУ  
КОШЕРИУ НА 2023 - 2027 гг.**

Приложение  
к распоряжению примара  
№ 54 от 24.02.2023

**Список заинтересованных сторон,  
с которыми будет проводиться публичное консультирование по проекту решения Совета  
муниципалитета Бэлць «Об утверждении Стратегии развития  
Бельцкой Муниципальной Библиотеки им. Е.Кошеру на 2023-2027 гг.»**

1. Дубицкая Татiana, заместитель примара мун. Бэлць;
2. Сердюк Ирина, секретарь Совета мун. Бэлць;
3. Лефтер Марчел, советник Совета мун. Бэлць;
4. Смирнов Стела, начальник Управления Культуры;
5. Балан Виталий, начальник Юридического Управления;
6. Юрченко Олга, и.о. начальника Управления Образования, Молодежи и Спорта;
7. Оуш Александру, главный специалист Управления Культуры;
8. Оуш Лудмила, директор Бельцкой Муниципальной Библиотеки им. Е.Кошеру;
9. Михалевски Мариана, и.о. директора Музея Истории и Этнографии мун. Бэлць;
10. Кириченко Юлиана, и.о. директор Центра Культуры и Молодежи;
11. Чинкивская Олга, директор Муниципального Дворца Культуры;
12. Ботезат Ана, заведующий Детского филиала им. И.Крянгэ Бельцкой Муниципальной Библиотеки им. Е.Кошеру, председатель профсоюзного комитета библиотеки;
13. Выгнан Маргарита, начальник службы развития информационных ресурсов Бельцкой Муниципальной Библиотеки им. Е.Кошеру



СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ БЕЛЬЦКОЙ МУНИЦИПАЛЬНОЙ БИБЛИОТЕКИ ИМ. ЕУДЖЕНИУ  
КОШЕРИУ НА 2023 - 2027 гг.

Republica Moldova  
CONSILIUL  
MUNICIPAL BĂLȚI



Республика Молдова  
СОВЕТ  
МУНИЦИПИЯ БЭЛЦЬ

DECIZIA  
РЕШЕНИЕ

№ 1/40  
от 10.02.2023 г.

Перевод

Об инициировании публичного консультирования по проекту решения Совета муниципия Бэлць «Об утверждении Стратегии развития Бельцкой Муниципальной Библиотеки им. Е.Кошеру на 2023 - 2027 гг.»

В соответствии с Законом РМ № 239-XVI от 13.11.2008 о прозрачности процесса принятия решений, Законом РМ № 982-XIV от 11.05.2000 о доступе к информации, ст. 8, ст. 14 ч. (2) п (z<sup>1</sup>) Закона РМ № 436-XVI от 28.12.2006 о местном публичном управлении, Закона РМ № 160 от 20.07.2017 о библиотеках, Постановлением Правительства РМ № 967 от 09.08.2016 г. «О механизме публичных консультаций с гражданским обществом в процессе принятия решений», на основании положений таблицы 4 (пункт I) приложения №1 «Критерии и порядок отнесения некоторых бюджетных единиц к категориям учреждений соответственно сфере деятельности» к Постановлению Правительства РМ №1231 от 12.12.2018 о введении в действие положений Закона № 270/2018 о единой системе оплаты труда в бюджетной сфере, а также с целью обеспечения всестороннего информирования населения о процессе принятия решений Советом муниципия Бэлць, -

Совет муниципия Бэлць РЕШИЛ:

1. Инициировать публичное консультирование по проекту решения Совета муниципия Бэлць «Об утверждении Стратегии развития Бельцкой Муниципальной Библиотеки им. Е.Кошеру мун.Бэлць на 2023 - 2027 гг» способом запрашивания мнений экспертов.
2. Примару муниципия Бэлць г-ну Григоришину Н.Н. обеспечить:
  - 2.1. разработку первоначального текста проекта решения в период с 20.02.2023 г. по 03.03.2023 г.;
  - 2.2. проведение обязательной и дополнительной процедуры консультирования способом запрашивания мнений экспертов в период с 06.03.2023 г. по 20.03.2023г.
3. Признать утратившим силу решение Совета муниципия Бэлць № 3/13 от 25.06.2019 г. «О проведении публичного консультирования по проекту решения Совета муниципия Бэлць «Об утверждении Стратегии развития Бельцкой Муниципальной Библиотеки им. Е.Кошеру на 2019 - 2023 гг.»
4. Контроль за исполнением настоящего решения возложить на специализированную консультативную комиссию по праву и дисциплине.

Председательствующий на I  
внеочередном заседании Совета  
муниципия Бэлць

Digitally signed by Craevscaia-Derenova Cristina  
Date: 2023.02.15 13:55:46 EET  
Reason: MoldSign Signature  
Location: Moldova



Кристина Краевская-Деренова

Контрассигнует:  
Секретарь Совета  
муниципия Бэлць

Digitally signed by Serdiuc Irina  
Date: 2023.02.15 11:29:13 EET  
Reason: MoldSign Signature  
Location: Moldova



Ирина Сердюк